

финансовых аспектов и ставит под вопрос его нейтральность и независимость от интересов отдельных функциональных служб.

3. Контроллинг как штабная функция при высшем органе управления.

В этом случае контроллинг полностью вынесен за рамки функциональных служб и отвечает исключительно перед руководством предприятия, что значительно повышает степень его нейтральности при реализации координационно-информационной функции.

На средних и крупных предприятиях наряду с центральным контроллером служба контроллинга может включать контроллеров различных подразделений, причем возможны различные варианты дисциплинарного и функционального подчинения контроллеров.

1. Функциональное и дисциплинарное подчинение контроллеров центральному контроллеру.

2. Функциональное подчинение контроллеров центральному контроллеру при дисциплинарном подчинении руководству соответствующих подразделений.

3. Дисциплинарное подчинение контроллеров, центральному контроллеру при функциональном подчинении руководству соответствующего подразделения.

4. Функциональное и дисциплинарное подчинение контроллеров руководству соответствующих подразделений.

Опыт показывает, что альтернативы с частичной децентрализацией (2 и 3) обеспечивают лучший координационный эффект, чем альтернативы с полной централизацией (1) или децентрализацией (4).

Кроме того, существенными факторами, определяющими организационное оформление контроллинга, являются величина предприятия, степень его роста. Производственная программа, правовая и организационная форма, концепция управления, инновативность и влияния внешней сферы.

Литература

1. Контроллинг в бизнесе. А.М. Карманский, Н.И. Оленев, А.Г.Примаков, С.Г. Фалько, Москва «Финансы и статистика» 1998г.

ПРОИЗВОДСТВО ЗЕРНА – ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

В.С. Печень, к.с.-х.н., И.Н. Волкова

Бобруйский филиал БГЭУ

Задачей сельского хозяйства во все времена являлось обеспечение населения страны продовольствием. При этом максимальное производство сельскохозяйственной продукции в Беларуси было достигнуто в 1988-1989 г.г. Именно в этот период республика была близка к полному обеспечению населения продуктами питания. В общественном секторе производства производилось 7,1 млн. тонн зерна. При таком уровне производства в рес-

публику завозилось 3-3,5 млн. тонн зерна, главным образом фуражного; в том числе около 0,5 млн. тонн продовольственной пшеницы. Такое производство требовало высокого уровня потребления материально-технических ресурсов.

Основу урожайности составляли минеральные, органические удобрения и пестициды, а также качественные семена районированных сортов.

На поля республики на вносилось 2,01 млн. тонн действующего вещества минеральных удобрений; 75-80 млн. тонн органических удобрений; пестицидов – на 10-12 у.е. на 1 га пашни.

После распада СССР производство зерна значительно снизилось. И если в 1990 году это производство составило 7,035 млн. тонн, то в 1999 году – 3,645 тыс. тонн. Основной причиной снижения производства зерна явилось снижение обеспеченности хозяйств минеральными и органическими удобрениями, а также пестицидами. В 1999 году объем производства зерна в республике оказался ниже критического уровня продовольственной безопасности страны. Начиная с 2000 года, в республике отмечается увеличение производства зерна в общественном векторе сельскохозяйственного производства.

По данным заместителя директора департамента по хлебопродуктам Минсельхозпрода В. Лашкевич в 2002 году в общественном секторе валовой сбор зерна и зернобобовых после доработки составил 5,2 млн. тонн при средней урожайности 25,9 ц/га. В 2001 году эти цифры составляли соответственно 4,602 млн. тонн и 19,7 ц/га. Из 280 тыс. тонн пшеницы, намолоченных в этом году, 229 тыс. тонн соответствуют самым строгим пищевым стандартам и вкусовым качествам.

Следует отметить, что в 1999 году урожайность зерновых и зернобобовых культур в целом по республике составила 15,0 ц/га и отмечается постепенный рост урожайности этих культур. Начиная с 2000 г. урожайность зерновых и зернобобовых культур находится выше предела неэффективности и неконкурентоспособности, т.е. выше 17 ц/га.

Аналогичные изменения урожайности зерновых и зернобобовых культур отмечены и в хозяйствах Бобруйского района. Если в 1999 году урожайность в среднем по району составила всего 14,7 ц/га, то в 2000 году – 18,2, в 2001 – 20,4 ц/га, а в 2002 – 21,4 ц/га. При этом урожайность общественного сектора производства зерновых и зернобобовых культур Бобруйского района выше, чем в среднем по Могилевской области.

Хотя республика, за счет урожая 2002 г., будет в достаточной мере обеспечена собственным продовольственным зерном, потребность в зерне будет испытывать Гомельская, Могилевская и Витебская области. Но избыток зерна имеют Гродненская и Брестская области.

Для того, чтобы обеспечить республику до нового урожая продовольственным зерном высокого качества (содержание клейковины 25-28%), необходимо закупить 300 тыс. тонн зерна.

И на ближайший период главной задачей сельскохозяйственного производства остается сохранение тенденции увеличения производства зерновых и зернобобовых культур в общественном секторе сельскохозяйственного производства. При этом следует учесть, что большое влияние на урожайность зерновых и зернобобовых культур оказывают экстремальные погодные условия. Основной задачей зернового комплекса является увеличение производства зерна с содержанием клейковины на уровне 25-28%. Для этого необходимо не только расширение посевных площадей, но и применение интенсивных технологий, что требует дополнительных финансовых затрат. Развитие фермерства будет способствовать увеличению валового сбора зерна, особенно в хозяйствах, где отсутствуют собственные оборотные средства.

Литература

Залесский М. Своего зерна хватит до следующего урожая. // Национальная экономическая газета. – 20 сентября 2002 г. - № 70 – с. 1,3.

Могилевщина: вчера, сегодня, завтра. // Могилевская правда. – 17 августа 2001 г. - № 32 – с.3-6.

Новак А.М. Проблемы развития сельского хозяйства Беларуси. // Белорусская экономика: анализ, прогноз, регулирование. – 2001 г. - № 4 – с. 37-43.

Русый М. АПК: момент истины. // Национальная экономическая газета. – 6 апреля 2001 г. - № 26 – с. 1,4.

Севернев М., Гриб С., Богдевич И. Продовольствие и национальная идея. // Финансы. Учет. Аудит. – 2002 г. - № 1 – с.3-8.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ – ЗАДАЧА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ

В.С. Печень, к.с.-х.н., Л.А. Буйко

Бобруйский филиал БГЭУ

В Основных положениях Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2001 – 2005 годы определены цели, задачи, приоритеты социально-экономического развития страны на длинный период. Общим и необходимым условием производства новой продукции выступает транспорт. Порядок его прогнозирования и планирования, как правило, рассматривается в качестве составной части хозяйственного механизма того производства, потребности которого он выполняет.

Главная задача планирования и функционирования транспорта – обеспечение своевременного, качественного, с наименьшими расходами удовлетворения потребности народного хозяйства и населения в перевозках. С учетом запросов потребителей транспортной продукции определяются масштабы производственной деятельности отрасли в целом и каждой из ее