



Рис. Зависимость между урожайностью зерновых культур и эффективностью их производства.

УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

П.Д. Горбеев, к.э.н.

УО: «Белорусский государственный технологический университет», г.Минск

Системы управления финансово-экономическим состоянием и результатами деятельности хозяйствующего субъекта, ориентированного на долгосрочное существование на рынке, в экономически развитых стран занимают ведущее место.

Переход от жестко централизованной парадигмы государственного управления к организационно более гибким, экономически самостоятельным и хозяйственно независимым организационно-правовым формам, составляющим основу производственно-экономического потенциала Республики Беларусь, заставляет руководителей предприятий разных уровней и форм собственности обращаться к современным методам и приемам управления производственными затратами.

Экономическая действительность затянувшегося переходного периода пока еще не имеет в своем арсенале адаптированных к существующей системе управления затратами апробированных за рубежом инструментов оперативно-стратегического воздействия на процессы, позволяющие своевременно учитывать воздействие на динамическое равновесие эндогенных и экзогенных факторов процесса формирования себестоимости. Тем самым снижается возможность оперативного, обоснованного управления элементами затрат и максимально эффективно оценить окончательный результат производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Отсутствие единых, практически применимых моделей и приемов оперативного

управления себестоимостью, руководители вынуждены решать производственно-хозяйственные задачи, диктуемые быстро меняющейся ситуацией на рынках сбыта готовой продукции, опираясь только на собственную интуицию и эмпирический опыт. При этом необходимо отметить, что прямое снижение затрат по отдельным статьям без ущерба качеству выпускаемой продукции, не безгранично.

В этой связи актуальным, на наш взгляд, является решение проблемы целостного, системного управления издержками предприятия на всех стадиях его функционирования. Как нельзя лучше этому соответствует широко применяемая в экономически развитых странах и зарекомендовавшая себя с положительной стороны система управления процессами планирования, контроля, регулирования, динамического равновесия между оборотом, затратами и прибылью, а именно - контроллинг. В основе данной мониторинговой системы управления финансово-экономическим и хозяйственным состоянием предприятия лежит единая стратегическая концепция его развития, охватывающая как оперативный анализ и управление, так и стратегические сценарии его дальнейшего развития. В качестве подсистем, составляющих основу эффективного управления, включаются: оперативный внутрипроизводственный учет затрат и результатов; информационно-методическая база; регулярная отчетность всех подразделений предприятия; систематический анализ информации с целью эффективного управления производственными процессами как в целом, так и его отдельными элементами.

Используя разнообразные инструменты контроллинга, как например, ABC- и XYZ-анализ, анализ скидок и областей сбыта, анализ конкуренции и потенциала, маржинальный и портфельный анализ и другие, можно повысить качество и конкурентоспособность выпускаемой продукции, повысить продуктивность труда и инноваций, снизить прямые и косвенные затраты на отдельных стадиях изготовления продукта, сократить отчасти управленческий аппарат, увеличивая тем самым время для стратегического анализа необходимости выпуска новой продукции и рынков ее сбыта.

ВЛИЯНИЕ ОПЛАТЫ ТРУДА НА РОЗНИЧНЫЙ ТОВАРООБОРОТ

В.И. Горячко, к.э.н., доцент

УО "Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации"

Никто не будет отрицать тот факт, что система оплаты труда и материального стимулирования имеет большое значение для увеличения основного объемного показателя деятельности торгового предприятия — объема товарооборота.

Существование зависимости производительности труда от средней заработной платы дает основание предположить, что существует тесная корреляционная связь и между фондом заработной платы и товарооборотом ибо