

Функции управления будут следующие:

- Кадровая политика
- Контроль за финансовой и хозяйственной деятельностью
- Ценовая политика
- Формирование пакета заказов

При этом не допускается прямое (административное) вмешательство в хозяйственную деятельность подрядных организаций.

2. Районные производственные объединения должны представлять собой подрядные организации, работающие по прямым заказам квартиросъемщиков. Естественно, что предлагаемая реорганизация возможна и целесообразна при массовом развитии «совместного домовладения» (кондоминиумов).

3. Постепенное доведение доли покрытия затрат по обслуживанию жилого фонда квартиросъемщиками до 100%, с обязательным введением механизма адресных компенсаций социально не защищенным слоям общества.

Структурная реорганизация по предлагаемой схеме позволит резко сократить численность административно-управленческого аппарата, удешевить услуги по обслуживанию жилого фонда, повысить оперативность и ответственность подрядчиков перед клиентом. Возможность выбора клиентом подрядчика позволит создать здоровую конкуренцию в этом сегменте рыночной экономики.

РЕФОРМИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО АГРОХИМИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ

О.Н. Короленко

*Научно-исследовательское Республиканское учреждение
«БелНИИ аграрной экономики»*

Наиболее сложным вопросом на сегодняшний день при реформировании сельскохозяйственных организаций является решение о выборе формы собственности и напрямую связанная с ней форма хозяйствования. Выбор должен пасть на те из них, которые стимулируют высокопроизводительный труд, позволяют использовать преимущества кооперации, обеспечивают более полное использование производственных ресурсов и стабильное финансово-экономическое положение.

В соответствии с Программой совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001-2005 гг. при определении перспективных организационных форм и методов хозяйствования предусмотрен дифференцированный подход к реформированию сельскохозяйственных организаций [1].

Основной целью реформирования сельскохозяйственных организаций является создание объективных организационно-правовых, социально-

экономических и морально-психологических условий высокоэффективного использования трудовых, земельных, материально-технических и финансовых ресурсов путем радикальных изменений производственных отношений, позволяющих работникам хозяйств стать собственниками и совладельцами основных средств производства, продукции и прибыли.

Республиканское унитарное предприятие «Белсельхозхимия» является коммерческой организацией, не наделенной формой собственности на закрепленное за ней имущество. Государственные унитарные предприятия (республиканские и коммунальные) распоряжаются закрепленным за ними имуществом.

На областном уровне в системе агрохимического обслуживания сельского хозяйства работают 6 предприятий, 4 из них являются открытыми акционерными обществами, 2 - коммунальные унитарные предприятия.

Открытым акционерным обществом признаются коммерческая организация, уставной фонд которой разделен на определенное число акций, а участники (акционеры) имеют право свободно (без согласия других акционеров) отчуждать свои акции неограниченному кругу лиц.

На основании проработки литературных источников и практики приватизации системы материально-технического обеспечения в странах СНГ и прежде всего в Российской Федерации можно сделать вывод о том, что наиболее эффективной и приемлемой формой приватизации предприятий агроснабжения является создание на их базе на первом этапе закрытых, а в последующем – открытых акционерных обществ с обязательным привлечением в число учредителей обслуживающих предприятий АПК, призванных контролировать торгово-финансовую деятельность этих акционерных обществ [2].

Вместе с тем анализ складывающейся практики проведения приватизации предприятий агросервиса показывает, что основным способом их преобразования является создание открытых акционерных обществ. При этом в соответствии с утвержденным Мингосимуществом, Минфином и Минсельхозпродом порядком передачи производителям сельскохозяйственной продукции акций открытых акционерных обществ, созданных в процессе преобразования государственных и арендных предприятий, обслуживающих сельских товаропроизводителей, и их оплаты рекомендуется передавать производителям не менее 40 % выпущенных в процессе приватизации акций открытых акционерных обществ от величины Уставного фонда по номинальной стоимости, 50 % акций от уставного капитала могут выкупаться за именные приватизационные чеки «Имущество» как трудовым коллективом приватизируемых предприятий, так и потребителями услуг, и 10 % акций остаются за государством [3].

В 2001 году на базе Могилевского открытого акционерного общества «Облсельхозхимия» был создан холдинг, правильность которого подтверждается положительным опытом функционирования подобных структур в

экономически развитых странах. Практика свидетельствует, что рыночные отношения не могут эффективно развиваться без мощных интеграционных структур и в настоящее время практически все крупнейшие корпорации развитых стран имеют холдинговую формы организации, что придает всей структуре целостность и управляемость.

Экономическое положение в Республике Беларусь предполагает поэтапное развитие холдинговых компаний с учетом складывающейся ситуации.

Образование холдинга будет способствовать концентрации материальных и финансовых ресурсов и возникновению конкурентных преимуществ в данном секторе экономики, что позволит удовлетворить внутренний платежеспособный спрос на агрохимическую продукцию.

Литература

1. Программа совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001-2005 годы (одобрено Указом Президента Республики Беларусь 14.05.2001). - Мн.: Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, 2001.-20 с.

2. Шапиро Б. Десять лет реформирования сельскохозяйственных предприятий: итоги и выводы // Агрэкономіка.- 2002.-№2.- С. 6-12.

3. Аникин Б.А Логистика: Учеб. пособие. -М.: Инфа-М, 1997.-327 с.

КАК ВЫЖИТЬ МАЛОМУ БИЗНЕСУ В РЕГИОНЕ

З.И. Кузьменок

Бобруйский филиал БГЭУ

Малое предпринимательство в настоящее время является приоритетом развития любого государства, но особенно государств с переходной экономикой. Особенно важно развитие малого предпринимательства в регионах, так как оно решает проблемы связанные с защитой населения в условиях переходного периода и с развитием новой деловой культуры и формированием среднего класса. Однако уровень развития малого предпринимательства в регионах значительно отстает от развития в целом по республике, а в последнее время наметилась тенденция к его сокращению. На 01.01.2003 года в городе Бобруйске зарегистрировано 400 субъектов малого бизнеса и 3870 индивидуальных предпринимателей. Если проследить динамику развития, то можно заметить тенденцию к снижению количества малых предприятий и увеличению числа индивидуальных предпринимателей. В 2002 году по сравнению с 2001 годом число малых предприятий сократилось на 1,25%, в 2001 году на 1,7%, в то время как количество индивидуальных предпринимателей возросло на 15,3% и 12,2% соответственно.

Сохраняется тенденция сокращения малых предприятий и в сфере производства. В 1999 году количество малых предприятий в сфере производства составляло 15,1% , в 2000 году- 13,3%, в 2001 году- 13,1%, а в 2002 году – только - 12%.