

Выпуск 47. – Донецк, Дон НТУ, 2002. - 212 с.

[3]. Блишун А.Ф. Сравнительный анализ методов измерения нечеткости // Техническая кибернетика. – 1998. -№5. С. 152-173.

[4]. Бурков В.Н., Панкова Л.А. Получение и анализ экспертной информации. – Препринт, 1993. – 65 с.

МЕХАНИЗМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ (НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ФАЗНОЙ СТРУКТУРЫ)

Э.И. Гасан

Белорусский государственный экономический университет

Мировое экономическое развитие свидетельствует о том, что глубокие эффективные преобразования экономики возможны лишь при активном использовании фундаментальных достижений научно-технического прогресса и формирование нового механизма управления инновациями на всех уровнях народного хозяйства.

Высокое качество проекта может быть получено только в результате тщательного изучения исходной базы исследований. Это может быть достигнуто в случае исполнения нескольких НИР, имеющих одну и ту же конечную цель по техническому заданию, но достигаемую разными концептуальными или техническими решениями. Экспертиза законченных работ определяла дальнейшее осуществление проекта в виде ОКР.

Общепринятыми правилами и стандартами предусматривается выполнение НИР, сдача его государственной комиссии, затем выполнение ОКР и сдача его государственной комиссии, затем выполнение технической подготовки производства и запуск изделия в производство.

Длительность инновационного цикла зависит от масштаба и сложности инновационного проекта. Последующие поиски совершенствования систем управления привели к появлению фазной структуры.

На примере условного проекта покажем схему исполнения такого проекта с использованием комбинированных сочетаний сетевого планирования и фазной структуры, предназначенной для существенного сокращения сроков реализации инновационного цикла от научно-исследовательских работ до внедрения разработки в производство.

Ниже покажем общие принципы применения фазной структуры.

Основополагающими исходными данными, предшествующими применению фазной структуры, должны быть:

1. Представление плана НИР и ОКР в виде детализированных сетевых графиков, на которых отмечаются контрольные точки подключения комиссий или экспертов к оценке выполненного объема работ.

2. Изначально принимается правило, по которому согласование и корректировка сроков производится на совместных совещаниях с заполнением

протокола. При этом любая переписка по согласованию корректировок за-
прещается.

3. Введение в специальные системы заработной платы.

Весь цикл состоит из следующих этапов:

- Стадия исполнения НИР должна предусматривать использование конкурсных вариантов проведения НИР в различных институтах. Каждый из этих вариантов должен иметь целевую установку на одни и те же параметры, но с рекомендацией на различные способы достижения цели.

- Стадия выбора из выполняемых НИР двух-трех вариантов, которые оказались предположительными. Такая экспертная оценка проводится в момент завершения принимаемой для каждой НИР концепции. К моменту проведения расчетов параметров макета, на котором производится сдача НИР комиссии, в соответствии с методикой осуществления фазной структуры, в коллектив исполнителей НИР вводятся конструкторы и технологи.

- Стадия расчленения разработок на два направления в соответствии с принципами применения фазной структуры:

1. Продолжение работы по НИР до ее завершения и сдачи комиссии. Необходимость полного завершения и сдачи НИР комиссии с одновременным началом опытно-конструкторской работы (ОКР) обусловлена тем, что в процессе сдачи работ могут быть выявлены неточности или ошибки, которые своевременно должны быть устранены в ОКР.

2. Работа конструкторов и технологов параллельно с разработчиками НИР, но над опытно-конструкторским исполнением данной разработки. Сущность начала проведения опытно-конструкторской работы еще до завершения НИР состоит в том, что к моменту сдачи НИР подготавливаются исходные данные создаваемого объекта, в основе которого лежит идея макета, но конструкторско-технологическое осуществление объекта производится в виде промышленного опытного образца.

Вторая стадия разделяется на два направления:

1. Продолжение ОКР до ее сдачи государственной комиссии.

2. До завершения ОКР на этапе исполнения в группу конструкторов вводятся технологи по производству и технологи по инструментальному обеспечению, которые еще до момента детализации начинают третью фазу - техническую подготовку производства.

После завершения ОКР должны быть уточнены параметры технологии изготовления деталей и узлов и начато производство специального инструмента. Стадия внедрения разработки в опытное производство осуществляется с общепринятыми стандартами, используемыми на конкретном предприятии.

Литература

[1]. Мельников О.А. Механизм планирования и управления крупными инновационными проектами, обеспечивающие сокращение сроков их реализации // Инновации. – 2002. - № 5. – С. 44-45.

[2]. Гунин В.И. и др. Управление инновациями: 17- модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 7. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 272 с.

[3]. Амосов А. Эволюция планирования // Экономист. – 2002. - № 12. – С. 39-45.

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕНИЯ РОЛИ ИННОВАЦИОННОГО ФАКТОРА РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

С.Н. Гнатюк, канд. экон. наук, доцент

Могилевский государственный технический университет

Опыт развития многих стран показывает, что основой экономического прогресса являются наукоемкие производства. Повышение роли науки находит свое отражение в более быстром росте объема и удельного веса нематериальных активов в национальном богатстве. На них приходится от 20% в машиностроении до 60% в электронике основных фондов предприятий промышленно развитых стран.

Большинство промышленно развитых стран переходит в настоящее время от индустриальной стадии развития к постиндустриальной. Данная стадия характеризуется резким ростом знаний, информации в экономическом развитии. США и страны Западной Европы отличаются тем, что экономические процессы направляются по двум потокам: первый – традиционное производство; второй – наращивание производства информационных продуктов и знаний. Быстрое экономическое развитие становится возможным при низких темпах роста материального производства и накопления капитала. Эти страны добились лидерства в мировом хозяйстве и обеспечивают стабильное и комплексное развитие общественного производства.

В современной теории экономическое развитие описывается как переход экономической системы из одного равновесного состояния в другое под воздействием инноваций. Инновации – новые или усовершенствованные продукты, внедренные на рынке, новые или усовершенствованные технологии, новые подходы к социальным услугам. Непосредственная трансформация научных идей в новые или усовершенствованные продукты и технологии осуществляется на стадии инновационной деятельности. Она предполагает комплекс научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, которые в совокупности приводят к инновациям.

В современных условиях конкурентоспособность и экономическое развитие определяется научно-техническим потенциалом фирмы, так как происходит быстрое обновление товарного ассортимента ввиду постоянного изменения потребительских предпочтений и совершенствуется технология производства. Конкуренция ведется не только в сфере обмена, но и в сфе-