

ческого лица и создается холдинговая структура. Используя методику реинжиниринга бизнес-процессов, процедуру реструктуризации, концепцию стратегического управления можно создать динамичную систему управления фирмой, банком, и любой другой организацией, в том числе и государственных органов управления, соответствующую требованиям времени. Производственная структура нашей промышленности в таком виде будет соответствовать мировой концепции «подвижного» производства и сможет быстро интегрироваться в мировое разделение труда. При быстром осуществлении эффективной государственной программы, мы можем за короткое время стать полноправными участниками так называемых CALS-технологий и остановить наше скатывание на периферию мирового сообщества. Ибо, в таком случае будет максимально использовано наше положение «сборочного цеха СССР», а как следствие этого, наше обладание колоссальным интеллектуальным потенциалом и выгодным географическим положением даст возможность утвердиться среди развитых стран.

## **ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР ПРИ ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ ГОВЯДИНЫ**

**Н. В. Великоборец**  
*БГСХА*

Экономический кризис предприятий АПК обусловлен как макроэкономической ситуацией, так и комплексом факторов, связанных с непригодностью производственно-финансовой деятельности большинства хозяйствующих субъектов к рыночным отношениям. Несовершенство механизма экономических связей партнеров по АПК, низкий ресурсный потенциал производства и переработки продукции, ее не конкурентоспособность, недостаточный удельный вес готовых продуктов питания в структуре товарной продукции сельского хозяйства и ряд других негативных обстоятельств и тенденций привели к недопустимо низкому уровню финансовой устойчивости сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, к торможению реализации инвестиционных планов и программ. Возникла проблема деградации ресурсного потенциала многих отраслей АПК, появилась технологическая и экономическая несбалансированность и дезинтеграция предприятий сельского хозяйства, переработки, обслуживания и торговли. Это означает, что в сложившихся условиях сельскохозяйственные, перерабатывающие и обслуживающие предприятия не в состоянии выйти в одиночку из экономического кризиса [4].

Поэтому важнейшим условием активизации деятельности предприятий АПК может стать развитие интеграционных процессов как важнейшего фактора не только стабилизации, но и эффективных направлений развития экономики [1].

Имеющийся отечественный и зарубежный опыт развития интеграцион-

ных процессов свидетельствует о том, что интегрированные структуры, объединяющие в своем составе различные звенья: от производства сельскохозяйственной продукции до ее реализации конечным потребителям являются более эффективными и приспособленными к условиям рыночной экономики [3].

В целях взаимоувязки всех технологических звеньев, начиная от выращивания и откорма крупного рогатого скота и его промышленной переработки, а также организации стабильной кормовой базы на первых этапах создания интеграционных структур при производстве говядины в АПК Республики Беларусь целесообразным является формирование хозяйственных групп, поскольку здесь возможны различные варианты и масштабы горизонтальной и вертикальной интеграции. Хозяйственная группа, как форма экономической интеграции юридически самостоятельных лиц для реализации совместных программ по повышению конкурентоспособности и расширению рынков сбыта продуктов и услуг, повышению эффективности производства и созданию новых рабочих мест, в условиях нестабильности хозяйственных связей и экономики может выступать специфическим фактором стабилизации конъюнктуры спроса и предложения, а также выживания в условиях кризиса [2; 5].

Выгода от объединения крупных узкоспециализированных предприятий в единой технологической цепи при производстве говядины выражается в получении экономии на транзакционных расходах, включающих в себя расходы на поиск поставщиков и покупателей, заключение договоров о поставках, а также в снижении хозяйственной неопределенности, улучшения планирования загрузки предприятий и так далее [2].

Учитывая перспективы развития данного направления интеграции, следует отметить, что в процессе разгосударствления и приватизации государственной собственности должны находить развитие и другие формы агропромышленных объединений предприятий (ассоциации, акционерные общества, холдинги, финансово-промышленные группы, концерны).

Основываясь на вышеизложенном, замкнутая и единая технологическая цепь "кормопроизводство – выращивание и откорм крупного рогатого скота – переработка – реализация" может быть представлена в виде двух организационных моделей:

- агропромышленной группы (в качестве переходной модели);
- аграрной финансово-промышленной группы (в качестве перспективной модели).

Таким образом, создание замкнутого технологического процесса, основанного на вертикальной интеграции, позволит обеспечить сквозное гибкое планирование, снизить налоговые и неналоговые отчисления, повысить эффективность поиска рынков сбыта готовой продукции, обеспечить паритетное участие партнеров в конечных результатах совместной деятельности, а также повысить отдачу имеющихся ресурсов вследствие их

экономии за счет улучшения координации действий [2; 3].

#### Литература

1. Обухович В. С., Великоборец Н. В. Сущность и задачи интеграции предприятий АПК // Экономика и менеджмент – Часть 1: Материалы международной научной конференции / Коллектив авторов. – Горки: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, 2002. 196 с. (180-184)

2. Организационно-экономический механизм интеграционно-кооперативных отношений в технологической цепи "производство-переработка-реализация свинины": на примере Борисовского района Минской области. — Минск: БелНИИ АЭ, 2000. — 129 с.

3. Рекомендации по формированию разноуровневых кооперативно-интеграционных структур и организационно-экономический механизм их функционирования. – Минск: Учреждение "БелНИИ агр. экономики", 2002 – 97с.

4. Хвостов А. И., Минаков И. А., Сабетова Л.А. Эффективность агропромышленной интеграции в условиях формирования рыночных отношений // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 1999. — № 9. — С.15-17.

5. Щетинина И. В. Управление собственностью в интегрированных агропромышленных формированиях / РАСХН. Сиб. Отд-ние. СибНИИЭСХ. — Новосибирск, 1999. – 162 с.

### НАПРАВЛЕНИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

И.Н. Волкова, В.С. Печень, к. с.х. н.

*Бобруйский филиал Белорусского государственного экономического университета*

Наиболее слабое звено агропромышленного комплекса – переработка сельскохозяйственной продукции. Фактически не в сфере производства, а в процессе переработки сельскохозяйственного сырья и реализации товарной продукции создается основная масса прибыли. Поэтому предметом экспорта должно быть не сырье, а продукт его переработки с высокими потребительскими качествами, конкурентоспособный по цене.

Низкая конкурентоспособность товарной продукции большинства перерабатывающих предприятий является следствием технической и технологической отсталости их производственной базы. Механизация труда по отраслям пищевой промышленности составляет 40-60%, свыше 50% трудоемких операций выполняется вручную. Лишь 8% действующего оборудования работает в режиме автоматических линий. Во многом, вследствие низкого технического уровня отечественных производств, производительность труда на них в 2-3 раза ниже, чем на аналогичных предприятиях развитых стран. Недостаточное техническое оснащение приводит к тому, что