

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ****РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ  
ОЗДОРОВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ БЕЛАРУСИ***П. Балябин**Белорусский государственный экономический университет, Минск*

В современной белорусской экономике, когда постоянно и непредсказуемо изменяются условия внутренней и внешней среды предприятий, высокую значимость приобретает их экономическая безопасность и конкурентоспособность. К сожалению, на данный момент свыше 35 % предприятий являются убыточными и, с объективной точки зрения рыночной экономики, должны быть реструктуризированы.

Адекватная и своевременная оценка положения, сложившегося на том или ином предприятии, позволяет в кратчайший срок определить диагноз и пути решения возникшей проблемы, и один из самых кардинальных путей решения проблемы оздоровления предприятия – это его реструктуризация. Под реструктуризацией принято понимать комплекс радикальных изменений во всех сферах деятельности предприятия, направленных на его оздоровление. Также это стратегический процесс, ведущий к максимизации ценности предприятия.

Основными направлениями реструктуризации предприятия являются технологическая, организационно-правовая, имущественная, управленческая, финансовая реструктуризация, реструктуризация персонала.

Для формирования эффективной программы реструктуризации конкретного предприятия необходимо:

- 1) провести диагностику предприятия;
- 2) сформировать цели и выработать стратегии их достижения;
- 3) комплексно реализовать программу реструктуризации.

Проблема реструктуризации предприятий в Беларуси стоит довольно остро и на сегодняшний день является актуальной. Следует отметить, что реструктуризация просто необходима большинству крупных и средних предприятий республики, причем не только убыточных. А поскольку этот процесс предполагает радикальные изменения в комплексе, то, естественно, проведение реструктуризации требует значительных средств. Но в большинстве случаев у предприятий отсутствуют собственные средства не только на техническое перевооружение, но, порой, и на осуществление текущей деятельности.

Необходимое обеспечение перестройки предприятия для выживания в конкурентной борьбе и выхода из кризиса возможны только при привлечении инвестиций. Но известно, что в рыночной экономике борьба за инвестиции оказывается не менее жесткой, чем конкуренция за рынки сбыта продукции. А белорусские предприятия не могут похвастаться своей привлекательностью для ин-

весторов, и, как показывает практика, те немногочисленные инвесторы, которые приходят в нашу экономику, хотят не только осуществлять инвестиции в предприятия, но и быть их собственниками. Поэтому, на мой взгляд, единственным возможным способом проведения реструктуризации является привлечение инвестиций посредством акционирования и приватизации отечественных предприятий.

Говоря о необходимости реструктуризации, нужно отметить, что в настоящее время данный процесс не получает должного развития, что, считаю, обусловлено негативным действием целого ряда факторов:

- социальной направленностью белорусской экономики;
- политико-правовой ситуацией в РБ;
- высокой степенью вмешательства государства в экономику;
- высокой долей государственной собственности и др.

Подводя итог вышесказанному, необходимо отметить, что реструктуризация отечественных предприятий – процесс объективный и неизбежный. Вопрос стоит только во времени: ведь убыточные и неконкурентоспособные предприятия не могут функционировать постоянно и существовать за счет субсидий и дотаций. И, на мой взгляд, чем больше процесс реструктуризации будет затягиваться, тем сложнее и с большими затратами потом его придется производить.

## **ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**З. Банникова**

*Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины*

В жизнедеятельности предприятий в настоящее время оборотный капитал играет главную роль, поскольку его элементы являются вещественным содержанием производимой на предприятиях продукции, обеспечивают нормальную работу оборудования, механизмов, способствуют их бесперебойной хозяйственно-финансовой и производственной деятельности.

Анализ последних экономических публикаций свидетельствует: на предприятиях проводится определенная работа в целях рационального использования оборотных средств за счет мероприятий по снижению и экономии затрат на производство продукции и повышению рентабельности, активизации работы по увеличению объемов производства, освоению и расширению рынков сбыта, взысканию просроченной дебиторской задолженности. Вместе с тем, большинство предприятий постоянно испытывает недостаток оборотных средств, находясь в неустойчивом финансовом положении; практически на каждом имеют место факты неэффективного и нерационального их использования. По состоянию на 01.10.2002 г., уровень обеспеченности собственными оборотными средствами в целом по реальному сектору экономики составил 8 %, в промышленности – 4,3 при нормативе 30 %. В целом по экономике на 01.10.2002 г. 62 % предприятий не имели собственных оборотных средств или их обеспеченность была ниже норматива, в том числе в промышленности – 70,6 %.