

деления доходов. Это — единственный принципиальный фактор, различающий способ определения издержек в государственных и кооперативных хозяйствах. Конечно, могут выступать и другие особенности, способы расчета и распределения отдельных статей издержек. Есть различия в распределении хозяйств на группы и подгруппы. Однако для сравнений эффективности и ее анализа они не имеют принципиального значения.

*М.В. Лысенкова, аспирантка
БГСХА (Горки)*

ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА ИНВЕСТИЦИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ХЛЕБОПЕКАРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

В настоящее время экономическая эффективность современных хлебопекарных предприятий зависит не только от состояния рыночной конъюнктуры и политики государства в отношении отрасли, но и в значительной степени определяется степенью эффективности осуществления инвестиционной деятельности на предприятиях, как одного из самых главных направлений развития хлебопекарной промышленности АПК Республики Беларусь. При этом эффективным методом контроля за инвестиционной деятельностью является применение системы контроллинга.

Контроллинг инвестиций представляет собой систему производственного учета и контроля, ориентирующуюся на конечные финансово-экономические цели деятельности предприятия. Задачами контроллинга инвестиций хлебопекарного предприятия являются: составление системы исходных данных по инвестиционным проектам; координация информации и контроль инвестиционных заявок; составление бюджета инвестиций и планирование средств финансирования; текущий расчет эффективности инвестиций и контроль за использованием средств бюджета инвестиций хлебопекарного предприятия.

Основными этапами создания системы контроллинга инвестиций являются:

1. Обоснование инвестиционной программы предприятия, определение степени влияния факторов внешней и внутренней среды на ее осуществление.
2. Выбор показателя, являющегося индикатором достижения конечной цели инвестиционной программы предприятия и его разложение на составляющие.
3. Разработка и внедрение на хлебопекарном предприятии систем, позволяющих осуществлять предварительный и текущий контроль за отклонениями.

Целью реализации инвестиционной программы предприятия является максимизация его прибыли на инвестированный капитал, поэтому

целесообразно использовать в качестве индикатора коэффициент рентабельности инвестиций. Таким образом, схема формирования рентабельности инвестиций при создании эффективной системы контроллинга выглядит следующим образом: показатель рентабельности инвестиций разделяется на подконтрольные показатели, способные повлиять на рентабельность продаж или на оборачиваемость инвестиций; производится расчет отклонения фактических значений контролируемых показателей от их плановых величин; определяется коэффициент значимости их влияния и допустимые рамки отклонения; выявляется степень влияния отклонений на цель инвестиционной программы; разрабатываются меры по предотвращению негативных последствий.

В общем виде система контроллинга инвестиций хлебопекарного предприятия представлена в таблице.

Система контроллинга инвестиций предприятия

Показатель	Определенный период (месяц, квартал, год)				
	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (план — факт)	Допустимые отклонения, %	Коэффициент значимости
X_1	X_i	X_j	$X_i - X_j$	$X_i^{\min} \quad X_i^{\max}$	b_i
...
X_n	X_{ni}	X_{nj}	$X_{ni} - X_{nj}$	$X_{ni}^{\min} \quad X_{ni}^{\max}$	b_{ni}

В качестве конечного этапа контроллинга инвестиций на хлебопекарных предприятиях можно использовать расчет отклонений величины инвестированного капитала, определяемого по формуле

$$IV = \sum_{i=1}^N PI_i - FI_i,$$

где IV — отклонение фактической величины инвестиций от запланированной; PI_i — величина инвестиций, планируемая к внедрению в i -м подразделении предприятия; FI_i — величина инвестиций, фактически освоенная в i -м подразделении.

Таким образом, в рамках системы контроллинга инвестиций хлебопекарного предприятия необходимо отслеживать и анализировать всю информацию об инвестициях, в том числе и о структуре и направлениях использования денежных средств, сроках освоения ввода в действие капитальных вложений. Результаты данного анализа служат основой для принятия управленческих решений в рамках инвестиционной программы предприятия.