

В современных условиях необходим синтез основных положений разных подходов к управлению развитием. Лидерская модель управления развитием организации, или концепция лидерского потенциала, предполагает моделирование ситуационно-деятельностной среды, формирующей габитус будущих лидеров. В основе модели – развитие лидерского потенциала руководителей и сотрудников. От лидерского потенциала субъектов организации во многом зависит ее будущее. В лидере находят свое концентрированное выражение потребности, ценности и интересы определенных социальных групп, которые реализуются через сформированные у него основные личностные черты. Таким образом, развитие организации возможно через развитие лидерского потенциала всех ее субъектов.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЕЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Фролова Е.Г., студентка БФ БГЭУ

Руководитель: И.Н. Волкова

В сложившейся ситуации необходимо провести всестороннюю диагностику предприятия с целью выявления факторов, сказывающихся на деятельности предприятия самым негативным образом, чтобы в дальнейшем использовать их для выработки конкретных рекомендаций по улучшению положения предприятия. Не последнее место в таком анализе занимает оценка эффективности использования имеющихся на предприятии производственных мощностей.

Под производственной мощностью понимается максимально возможный выпуск продукции в номенклатуре и количественных соотношениях планового года при полном использовании производственного оборудования с учетом реализации намеченных мероприятий по внедрению прогрессивной техники, технологии, передовой организации производства и труда. Улучшение использования производственной мощности предприятий реального сектора экономики нашей страны является одним из важнейших инструментов вывода ее из кризиса, укрепления и развития.

Эффективность использования производственных мощностей зависит от множества разнообразных фактов, связанных, в первую очередь, с наличием и реальными возможностями разумного маневрирования имеющимися у предприятий производственными ресурсами (живой труд, средства труда, предметы труда, балансовые активы, профессионализм управления и т.п.).

Существует несколько подходов к определению производственной мощности предприятия. для определения эффективности использования имеющихся мощностей наиболее целесообразно использовать такой

показатель, как коэффициент использования среднегодовой производственной мощности: $K_{\text{ср}} = \frac{Q}{M_{\text{ср}}}$,

где Q – объем выпущенной продукции.

Проведем анализ данного показателя на ЗАО «Бобруйскмебель» (табл. 1):

Таблица 1. Коэффициент использования среднегодовой мощности.

	2000 год	2001 год	2002 год
Пиломатериалы	78,1%	89,5%	96,9%
Корпусная мебель		86%	56,7%
Мягкая мебель			63,4%

Несмотря на многолетнюю историю развития предприятия на нем до сих пор не сформировалась единая методика расчета производственной мощности, что затрудняет ее анализ в динамике. Но из приведенных данных можно сделать вывод о том, что наиболее полно используются мощности по производству пиломатериалов.

Неполная загрузка имеющихся мощностей происходит по следующим основным причинам:

- ▲ Несвоевременная поставка необходимого для производства сырья и материалов;
- ▲ Значительные внутрисменные простои оборудования;
- ▲ Целодневные простои оборудования;
- ▲ Значительные потери времени на ремонт оборудования, вызванные большой степенью его использования;
- ▲ Сознательное снижение объема производства продукции вследствие затоваривания складов и т.д.

На предприятии необходима выработка конкретных мероприятий, которые позволят устранить или уменьшить влияние этих факторов.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АГРОБИЗНЕСА ВО ФРАНЦИИ

Яковлев А.Д., студент БГЭУ
Руководитель: И.В. Мирочичкая

На современном этапе каждое государство в мире в качестве приоритета экономического развития страны на будущее ставит отдельным вопросом повышение уровня продовольствия за счет собственного производства сельхозпродукции. Производство продукции сельскохозяйственного происхождения осуществляется под непосредственным контролем правительства. Данная сфера не должна быть саморегулируемой, поскольку это может привести к диспропорциям и несбалансированному перераспределению