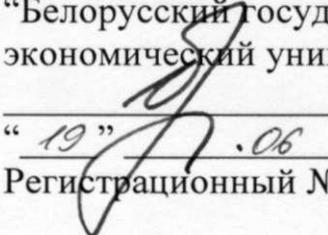


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”


В.Н.Шимов

“ 19 ” .06 2013 г.

Регистрационный № УД 1258-13 /баз.

АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа по специальности
1-25 01 04 «Финансы и кредит»

2013

СОСТАВИТЕЛЬ

Елецких Т.В., доцент кафедры финансов и финансового менеджмента Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Вуколова Т.И., доцент кафедры налогов и налогообложения Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Семак Е.А., доцент кафедры международных экономических отношений Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой финансов и финансового менеджмента Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 10 от 18.04.2013);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 05.06.2013).

Ответственный за редакцию: Елецких Т.В.

Ответственный за выпуск: Елецких Т.В.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В условиях глобальных вызовов и кризисных явлений, которые охватывают экономики многих стран, антикризисное управление стало одним из самых "популярных" терминов в деловой жизни. Особое внимание при этом уделяется антикризисному финансовому менеджменту (АФМ) как одному из основных его элементов.

Зачастую под АФМ понимают управление финансами предприятия в условиях общего кризиса экономики, в других - управление фирмой в преддверии банкротства. Ряд экономистов считают, что антикризисные меры следует предпринимать тогда, когда финансовое положение предприятия становится уже неустойчивым, а перспектива банкротства - реальной. Как следствие, они полностью игнорируют диагностику угрозы банкротства на ранних стадиях ее возникновения и акцентируют внимание только на "лечение" кризиса.

Вместе с тем, все большее число ученых и практиков считают подобный подход неприемлемым. Так, например, в своей книге "Справочник кризисного управляющего" профессор Уткин Э.А. писал: "Подобный подход - это все равно что "ставить телегу впереди лошади". Главное в антикризисном управлении - обеспечение условий, когда финансовые затруднения не могут иметь постоянный стабильный характер. Речи о банкротстве при таком подходе быть не должно, поскольку должен быть налажен управленческий механизм устранения возникающих проблем до того, пока они не приняли необратимый характер"

Предлагаемый курс АФМ включает системный подход к управлению финансами, в котором антикризисное управление рассматривается как комплекс мероприятий от предварительной диагностики кризиса до методов по его устранению и преодолению.

Курс направлен на формирование компетенций в области АФМ, предупреждения кризисных явлений через мониторинг финансового состояния, идентификацию рисков и их учета в принятии решений, овладение принципами и инструментами АФМ, обучение логике финансового управления и возможности говорить на языке цифр – финансовых отчетов, бюджетов.

В результате обучения студенты изучат комплекс практических инструментов финансового анализа, характеризующих платежеспособность, ликвидность и устойчивость предприятия, овладеют моделями прогнозирования кризиса и приемами эффективного кризисного финансового менеджмента, методами финансового оздоровления и реструктурирования.

Предлагаемая программа соответствует сложившимся в настоящее время теоретическим подходам и представлениям к организации управления финансами субъектов предпринимательской деятельности.

Ожидается, что на базе понимания сущности объективных финансовых категорий, знания нормативно-правовой базы управления финансовым состоянием предприятий и организаций в республике, будут созданы условия минимизации негативных последствий неплатежеспособности и финансового оздоровления субъектов предпринимательской деятельности.

В составе дисциплины изучается лучший опыт зарубежных стран, в частности России, ФРГ, Японии, США и возможности использования его на белорусских предприятиях.

Изучение данного курса предполагается в форме лекций и проведения практических занятий, на которых будут обсуждены теоретические вопросы и решены практические ситуации.

Предусмотрена систематическая самостоятельная работа над учебным материалом, предусмотренным настоящей программой, работа с нормативно-правовой документацией, формами отчетности и планирования, литературными источниками.

Всего часов по дисциплине 98, из них всего часов аудиторных 52, в том числе 26 часов – лекции, 26 часов – практические занятия. Рекомендуемая форма контроля – зачет.

ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
«Антикризисный финансовый менеджмент»
для специализации «Финансовый менеджмент»

№ п/п	Наименование тем	Всего часов	в том числе	
			лекции	практические
1.	Финансовый кризис и место антикризисного финансового менеджмента в системе управления предприятием.	6	4	2
2.	Финансово-аналитические исследования как элемент антикризисной диагностики: сущность, методы, анализ тенденций предприятия	6	2	4
3.	Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности	12	6	6
4.	Прогнозирование кризиса с использованием количественных методов	4	2	2
5.	Финансовое управление в кризисных условиях	16	8	8
6.	Финансовые риски в предпринимательской деятельности	8	4	4
	Всего:	52	26	26

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Финансовый кризис и место антикризисного финансового менеджмента в системе управления предприятием.

Финансовый кризис предприятия: основные понятия. Стадии развития кризисной ситуации. Стратегический, тактический, кризис обеспеченности, неплатежеспособность предприятия, реструктуризация, ликвидация. Причины возникновения кризиса: внутренние и внешние. Классификация финансовых кризисов.

Роль и значение финансового менеджмента в системе антикризисного управления. Система целей и принципы антикризисного управления.

Антикризисный финансовый менеджмент как искусство управления финансами на предприятии, направленное на предупреждение, предотвращение и смягчение влияния кризиса на главную цель управления финансами - благосостояние владельцев компании.

Антикризисный финансовый менеджмент в системе управления предприятием. Организация антикризисной финансовой работы на предприятии.

Задачи курса «Антикризисный финансовый менеджмент»

Тема 2. Финансово-аналитические исследования как элемент антикризисной диагностики: сущность, методы, анализ тенденций предприятия

Основные финансовые документы предприятия как источник информации для выявления тенденций развития кризисной ситуации.

Цели, задачи, методы финансового анализа. Обзор методов финансового анализа. Вертикальный и горизонтальный анализы.

Анализ тенденций развития деятельности предприятия (горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности). Золотое правило «эффективной динамики деятельности предприятия»

Экспресс- анализ основных показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия, с целью предупреждения кризисной ситуации.

Тема 3. Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности

Анализ финансовых коэффициентов по группам пользователей. Назначение и виды финансовых коэффициентов.

Показатели ликвидности и платежеспособности компании. Нормативная база платежеспособности и ликвидности предприятий в Республике Беларусь.

Показатели управления задолженностью. Финансовая устойчивость предприятия.

Показатели деловой активности и рентабельности. Коэффициенты рыночной стоимости

Интегральный финансовый анализ: методика Du Pont; концепция экономической добавленной стоимости (Economic Value Added, EVA)

Анализ Отчета о движении денежных средств с целью выявления реального положения платежеспособности.

Сбалансированность дефицитного денежного потока: организация системы ускорения/замедления платежного оборота. Инструменты ускорения привлечения денежных средств и замедления оттока денежных средств. Основные факторы, влияющие на рост объема положительного денежного потока в долгосрочном периоде. Снижение объема отрицательного денежного потока в долгосрочном периоде.

Тема 4. Прогнозирование кризиса с использованием количественных методов

Модель Альтмана. Модель Спрингейта

Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Савицкой.

Четырехфакторная модель прогноза риска банкротства (модель R)

Принятие решения о ликвидации или реорганизации предприятия

Тема 5. Финансовое управление в кризисных условиях.

Диагностика масштабов финансового кризиса предприятия. Нормативно-правовая база санации и банкротства в Республике Беларусь. Организация работы по финансовому оздоровлению.

Разработка плана финансовой стабилизации. Мероприятия стабилизационной программы, обеспечивающие устранение неплатежеспособности.

Инструменты устранения неплатежеспособности.

Восстановление финансовой устойчивости - устранение причин, генерирующих неплатежеспособность.

Реструктуризация задолженности по срокам ее оплаты. Алгоритм разработки плана реструктуризации долговых обязательств.

Методы реструктуризации задолженности: отступное, двухсторонний взаимозачет, покупка требований к кредитору, обеспечение долга, конверсия долгов в ценные бумаги и т.д.

Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде.

Лучшая практика.

. Тема 6. Финансовые риски в предпринимательской деятельности

Сущность и классификация финансовых рисков. Управление финансовыми рисками: сущность, задачи, этапы процесса управления

Оценка уровня финансового риска.

Методы минимизации финансовых рисков. Современные направления развития предприятия для предупреждения финансовых рисков

ЛИТЕРАТУРА

Основная

1. Бригхэм, Ю., Финансовый менеджмент: Экспресс-курс, 7-е издание/ Ю. Бригхэм, Дж. Хьюстон. – СПб: Питер, 2013. – 592с.
2. Трошин, А., Финансовый менеджмент/А. Трошин.-М.: Инфра-М, 2013.-336 с.
3. Згонник Л.В. Антикризисное управление. Учебник/ Л.В. Згонник - М.: Изд. Дом Дашков и К, 2012.-208 с.
4. Круглова, Н. Антикризисное управление/Н. Круглова.- М.: Кнорус, 2013.- 400 с.
5. Антикризисный менеджмент / Под ред. А. Грязновой. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 368 с.
6. Жарковская, Е.П. Антикризисное управление /Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский.- М.: Омега – Л,2011.- 358 с.

Дополнительная

1. Ионова, А.Ф., Финансовый анализ. Управление финансами: Учебное пособие/А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева. - М.: Издательство: ЮНИТИ-ДАНА, 2010 г., 639 с
2. Павлова, Л.Н. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов/Л.Н. Павлова.- М.: Издательство: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 г., 274 с
3. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утвержденная постановлением Минфина и Минэкономики РБ от 27.12.2011 № 140/206
4. Постановление Совета Министров РБ от 12.12.2011 № 1672 "Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования".
5. Инструкция о порядке расчета стоимости чистых активов, утвержденная постановлением Минфина РБ от 11.06.2012 № 35
6. Инструкция по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности, утвержденная Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства статистики и анализа Республики Беларусь 08.05.2008 № 79/99/50.

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.
Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.
Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>