

18. Лобанов, А. В. Системный подход к внутренней оценке корпоративного управления в банках / А. В. Лобанов, С. М. Желобовский, И. Н. Рабыко // Банк. вестн. — 2017. — № 4 (645). — С. 10–16.

Lobanov, A. V. System approach to internal assessment of corporate governance in banks / A. V. Lobanov, S. M. Zhelobovsky, I. N. Rabyko // Bank Gazette. — 2017. — № 4 (645). — P. 10–16.

Статья поступила в редакцию 10.12.2017 г.

УДК 336.7(476)

O. Rumiantseva
BSEU (Minsk)

FACTORS OF INSTITUTIONAL AND REFLEXIVE SELF-ORGANIZATION OF PARTICIPANTS IN THE MONETARY SYSTEM, THEIR IMPACT ON THE PROCESSES OF DEVELOPING AND IMPLEMENTING MONETARY POLICY

At the heart of economic self-organization, including in the monetary system, are the interests of economic agents — its participants. Equal interest will determine here the general trend, the trajectory of the latter. Therefore, during the development and implementation of monetary policy it is important to remember the importance of taking into account the interests of all economic agents. This will allow the central bank to ensure the implementation of the chosen monetary strategy with the necessary public support.

Keywords: *monetary policy; synergetics; self-organization; balance of interests of participants in the monetary system.*

О. И. Румянцева
кандидат экономических наук, доцент
БГЭУ (Минск)

ФАКТОРЫ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ И РЕФЛЕКСИВНОЙ САМООРГАНИЗАЦИИ УЧАСТНИКОВ ДЕНЕЖНОЙ СИСТЕМЫ, ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПРОЦЕССЫ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ

В основе экономической самоорганизации, в том числе, в денежной системе, лежат интересы экономических агентов — ее участников. Равнодействующая интересов будет определять здесь общий тренд, траекторию движения последней. Поэтому в ходе разработки и реализации денежно-кредитной политики важно помнить о значимости учета интересов всех экономических агентов. Это позволит центральному банку обеспечить реализацию выбранной монетарной стратегии необходимой общественной поддержкой.

Ключевые слова: *денежно-кредитная политика; синергетика; самоорганизация; баланс интересов участников денежной системы.*

Интересы участников денежной системы (физических лиц, субъектов финансового и нефинансового сектора, государства) порождают как институциональную (формальную и неформальную), так и рефлексивную (поведенческую) их самоорганизацию, определяют ее направленность и интенсивность. По этой причине устойчивое развитие экономики и денежной системы предполагает поддержание баланса интересов экономиче-

ских агентов как динамического процесса. Напротив, результатом нарушения баланса отмеченных интересов является расстройство денежного обращения, вызванное, например, лоббированием неэффективных госпрограмм, недостатком долгосрочных ресурсов, долларизацией экономики и др.

Понимание важности обеспечения баланса интересов всех участников денежной системы расширяет регулирующие возможности монетарного регулятора, дает возможность денежно-кредитной политике «встроиться» в механизмы самоорганизации, обеспечить гармоничное сочетание интересов, партнерство и взаимную ответственность участников денежной системы за достижение общих целей и желаемых результатов.

Бесспорно, количественные показатели (денежная масса, процент и пр.), традиционно используемые в ходе разработки и реализации денежно-кредитной политики, не теряют своей актуальности. Однако, рассматривая динамику этих показателей как результат самоорганизации конкретных участников денежной системы, монетарный регулятор оценивает те или иные количественные или качественные параметры не только как технические, а являющиеся отражением отмеченных самоорганизационных тенденций.

Поэтому с позиции институциональной и рефлексивной устойчивости денежной системы важным представляется согласование частных интересов и ожиданий ее участников с государственными (общенациональными) интересами.

Поясним подробнее. Так, достижение институционального баланса в денежной системе предполагает обеспечение такового в экономике в целом (и, прежде всего, в сфере материального производства). Лишь в этом случае возможна минимизация конфликта интересов, достижение здесь долгосрочного динамического равновесия, снижение негативной самоорганизации всех участников денежной системы.

Необходимо помнить, что банки всего лишь финансовые посредники (бесспорно, важные, но только посредники). В основе же развития общества лежит, как известно, производственная сфера. Поэтому столь важно в данном случае сочетание институциональной устойчивости денежной системы с таковой в производственной сфере.

В этой связи для достижения институционального баланса важно максимальное содействие денежно-кредитной политики экономическому развитию, создание максимально благоприятных условий для *роста внутренних инвестиций, активизации НТП, повышения конкурентоспособности производственного сектора национальной экономики*. В ином случае денежно-кредитная политика теряет свой макроэкономический смысл.

Регулирование рефлексивной самоорганизации участников денежной системы также предполагает формирование условий для поиска баланса интересов и генерирования на этой основе доверия и прочих позитивных тенденций. Например, в направлении увеличения доли долгосрочных депозитов как кредитно-инвестиционного ресурса развития экономики, снижения степени долларизации экономики и др.

Как представляется, отмеченное требует в качестве предварительного этапа определение и последующий анализ ведущих факторов институциональной и рефлексивной самоорганизации участников денежной системы, влияющих на ситуацию и позволяющих (или не позволяющих) сгенерировать требуемые самоорганизационные эффекты.

Для их классификации целесообразно предложить методику, основанную на методе экспертных оценок. Данная методика может использоваться для информационной поддержки центрального банка, принимающего решения как в нормальных, так и в экстремальных ситуациях. Она включает в себя определение круга ведущих факторов, оценку текущей ситуации в отношении активности каждого из них, осуществление анализа их динамики и прогноза возникновения позитивных/негативных синергетических эффектов.

В основе предлагаемой методики лежит принцип построения матриц факторов институциональной и рефлексивной самоорганизации участников денежной системы,

позволяющих учесть специфику, основные требования и ожидания экономических агентов. Определив значимость каждого фактора, их необходимо распределить по предложенным пяти группам (табл. 1 и 2). Исходя из попадания фактора в ту или иную группу, определяется стратегия регулирования центрального банка на предстоящий период.

Таблица 1. Матрица факторов институциональной самоорганизации участников денежной системы

Прогнозируемость	Институциональная самоорганизация				
	Высокая	Сравнительно высокая	Средняя	Допустимая	Низкая
Низкая	1	1	1	2	3
Допустимая	1	1	2	2	3
Средняя	1	1	2	2	3
Сравнительно высокая	1	1	2	3	3
Высокая	1	1	2	3	3

Источники: составлено автором.

Таблица 2. Матрица факторов рефлексивной самоорганизации участников денежной системы

Прогнозируемость	Рефлексивная самоорганизация				
	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
Низкая	1	1	1	2	3
Допустимая	1	1	2	2	3
Средняя	1	1	2	2	3
Сравнительно высокая	1	1	2	3	3
Высокая	1	1	2	3	3

Источники: составлено автором.

На первом этапе необходимо экспертным путем определить ведущие факторы, оказывающие влияние на институциональную и рефлексивную самоорганизацию участников денежной системы. Следующим этапом является распределение выбранных факторов в предложенные выше матрицы согласно присвоенному рейтингу.

Как представляется, процедура присвоения тому или иному фактору рейтинга (как с учетом его прогнозируемости, так и интенсивности самоорганизации) требует анализа мнений экспертов в зависимости от следующих критериев:

- числа ответов по фактору с оценкой «очень высокая» (Ni1);
- числа ответов по фактору с оценкой «высокая» (Ni2);
- числа ответов по фактору с оценкой «средняя» (Ni3);
- числа ответов по фактору с оценкой «допустимая» (Ni4);
- числа ответов по фактору с оценкой «низкая» (Ni5).

Интегральный показатель рейтинга по каждому фактору (1) рассчитывается на основе его экспертных оценок по критериям Ni1-Ni5 с учетом весовых коэффициентов их значимости с позиции монетарного регулирования:

$$R_i = 0,4Ni_1 + 0,3Ni_2 + 0,15Ni_3 + 0,1Ni_4 + 0,05Ni_5. \quad (1)$$

В приведенной формуле предложена авторская систематизация критериев оценки и определения их приоритетности с помощью весовых коэффициентов. На практике эта система может корректироваться исходя из специфики институциональной и рефлексивной самоорганизации в стране, особенностей трансмиссионного механизма и др. (при

выборе критериев оценки и расстановке приоритетов среди них важно учитывать условие равенства суммы весов всех критериев единице — *прим. автора*).

Как представляется, предложенная методика анализа прогнозируемости ведущих факторов институциональной и рефлексивной самоорганизации участников денежной системы позволяет монетарному регулятору оценить свои возможности по управлению этими процессами и выработать необходимые рекомендации, связанные с разработкой и реализацией денежно-кредитной политики. Она дают возможность, с учетом специфики денежной системы, выбрать и классифицировать до двадцати пяти ведущих факторов (по числу столбцов и строк — *прим. автора*), определяющих институциональную и рефлексивную самоорганизацию.

Например, для Республики Беларусь можно выделить следующий их перечень, актуальный как для относительно стабильной ситуации, так и для периода активизации внешних и внутренних негативных тенденций (табл. 3).

Таблица 3. Факторы институциональной и рефлексивной самоорганизации участников денежной системы Республики Беларусь

Группы факторов	Факторы институциональной самоорганизации	Факторы рефлексивной самоорганизации
1	2	3
<p>Первая группа факторов предполагает выделение тех из них, которые необходимо постоянно анализировать и контролировать по той причине, что самоорганизация участников денежной системы наиболее восприимчива к изменению этих факторов. Необходимо, чтобы информация по этой группе факторов доводилась до руководства центрального банка постоянно с целью оперативного реагирования на возникающие негативные эффекты и адекватной корректировки управленческого воздействия</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Средневзвешенный курс белорусского рубля на валютном рынке. 2. Динамика проблемных кредитов банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики. 3. Динамика проблемных кредитов банков в национальной валюте и СКВ по видам экономической деятельности. 4. Средняя процентная ставка по новым кредитам банков в национальной валюте (без учета льготных ставок) и СКВ по секторам экономики. 5. Средняя процентная ставка по новым депозитам банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики. 6. Информация об объемах, стоимости и сроках новых кредитов банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики. 7. Информация об объемах, стоимости и сроках новых банковских депозитов в национальной валюте и СКВ по секторам экономики. 8. Динамика средних процентных ставок по новым кредитам банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики. 9. Динамика средних процентных ставок по новым депозитам банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики. 10. Динамика средних процентных ставок межбанковского рынка. 11. Динамика ставки рефинансирования 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Официальный курс национальной денежной единицы. 2. Заявления представителей центрального банка по ситуации на валютном рынке, проблемам девальвации и деноминации. 3. Курс покупки/продажи наличных иностранных валют. 4. Выступления экспертов в СМИ и в сети Интернет по ситуации на валютном рынке, проблемам девальвации и деноминации. 5. Отсутствие (наличие) ограничений на покупку наличной иностранной валюты. 6. Отсутствие (наличие) ограничений на снятие валютных депозитов физическими лицами. 7. Процентные ставки по депозитам в национальной валюте. 8. Объявленная ставка рефинансирования. 9. Доля депозитов в иностранной валюте в общей сумме банковских депозитов. 10. Доля депозитов долгосрочных депозитов в национальной валюте в общей сумме банковских депозитов. 11. Доля долгосрочных депозитов физических лиц в национальной валюте в общей сумме банковских депозитов
<p>Вторая группа факторов, определяющих самоорганизацию участников денежной сис-</p>	<ol style="list-style-type: none"> 12. Динамика проблемных кредитов банков в национальной валюте и СКВ по формам собственности. 13. Доля участия государства в капитале банков. 	<ol style="list-style-type: none"> 12. Доступ к сайту монетарного регулятора (оперативная возможность доступа). 13. Сальдо покупки-продажи иностранной валюты на всех сегментах валютного рынка.

1	2	3
темы, предполагает периодический контроль руководства центрального банка за происходящими изменениями попадающими в него факторов с определением критического значения каждого из них	14. Доля участия иностранного капитала в совокупном капитале банков. 15. Динамика средних процентных ставок по новым кредитам банков в национальной валюте и СКВ по видам экономической деятельности. 16. Депозиты секторов экономики, размещенные в банках Республики Беларусь. 17. Динамика кредитных вложений банков в национальной валюте и СКВ по формам собственности. 18. Удельный вес долгосрочных кредитов в общем объеме задолженности по кредитам секторам экономики	14. Процентные ставки по депозитам в иностранной валюте. 15. Выступления представителей власти по ситуации в экономической сфере. 16. Доля наличных денег в обращении. 17. Доля долгосрочных депозитов физических лиц в составе широкой денежной массы. 18. Доля депозитов физических лиц в составе широкой денежной массы
Третья группа факторов включает в себя факторы, которые лишь косвенно зависят от политики центрального банка и являются показателями, отражающими специфику функционирования экономики страны	19. Доля срочных депозитов в общей их сумме. 20. Удельный вес инвестиционных кредитов в кредитном портфеле банков. 21. Динамика объема и структуры активов банков. 22. Динамика индекса потребительских цен. 23. Валовой внешний долг страны (в том числе ее нефинансового сектора). 24. Сальдо текущего счета платежного баланса страны. 25. Чистые иностранные активы банковской системы	19. Динамика индекса потребительских цен на продовольственные товары. 20. Динамика индекса цен на услуги ЖКХ, электроэнергию, проезд в общественном транспорте. 21. Динамика цен на бензин. 22. Динамика цен на непродовольственные товары. 23. Динамика золотовалютных резервов страны. 24. Выступления экспертов в СМИ и в сети Интернет по ситуации в экономической сфере. 25. Обменный курс российского рубля к доллару США

Источники: составлено автором.

С учетом авторской группировки и распределения по сравнительной значимости и прогнозируемости выделенных факторов предложенные матрицы для условий Республики Беларусь могут выглядеть следующим образом (табл. 4 и 5).

Таблица 4. Матрица факторов институциональной самоорганизации участников денежной системы

Прогнозируемость	Институциональная самоорганизация				
	Очень высокая	Высокая	Средняя	Допустимая	Низкая
1	2	3	4	5	6
Низкая	Средневзвешенный курс белорусского рубля на валютном рынке	Динамика проблемных кредитов банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики	Динамика проблемных кредитов банков в национальной валюте и СКВ по видам экономической деятельности	Динамика проблемных кредитов банков в национальной валюте и СКВ по формам собственности	Сальдо текущего счета платежного баланса страны
Допустимая	Средняя процентная ставка по новым кредитам банков в национальной валюте (без учета льготных ставок) и СКВ по секторам экономики	Средняя процентная ставка по новым депозитам банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики	Удельный вес долгосрочных кредитов в общем объеме задолженности по секторам экономики	Динамика кредитных вложений банков в национальной валюте и СКВ по формам собственности	Чистые иностранные активы банковской системы

Окончание табл. 4

1	2	3	4	5	6
Средняя	Информация об объемах, стоимости и сроках новых банковских депозитов в национальной валюте и СКВ по секторам экономики	Информация об объемах, стоимости и сроках новых кредитов банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики	Динамика средних процентных ставок по новым кредитам банков в национальной валюте и СКВ по видам экономической деятельности	Депозиты секторов экономики, размещенные в банках Республики Беларусь	Валовой внешний долг страны (в том числе ее нефинансового сектора)
Высокая	Динамика средних процентных ставок по новым депозитам банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики	Динамика средних процентных ставок по новым кредитам банков в национальной валюте и СКВ по секторам экономики	Доля участия иностранного капитала в совокупном капитале банков	Доля срочных депозитов в общей их сумме	Удельный вес инвестиционных кредитов в кредитном портфеле банков
Очень высокая	Динамика средних процентных ставок межбанковского рынка	Динамика ставок рефинансирования	Доля участия государства в капитале банков	Динамика объема и структуры активов банков	Динамика индекса потребительских цен

Источники: составлено автором.

Таблица 5. Матрица факторов рефлексивной самоорганизации участников денежной системы

Прогнозируемость	Рефлексивная самоорганизация				
	Очень высокая	Высокая	Средняя	Допустимая	Низкая
1	2	3	4	5	6
Низкая	Доля депозитов в иностранной валюте в общей сумме банковских депозитов	Выступления экспертов в СМИ и в сети Интернет по ситуации на валютном рынке, проблемам девальвации и деноминации	Курс покупки/продажи наличных иностранных валют	Сальдо покупки-продажи иностранной валюты на всех сегментах валютного рынка	Обменный курс российского рубля к доллару США
Допустимая	Доля долгосрочных депозитов в национальной валюте в общей сумме банковских депозитов	Доля долгосрочных депозитов физических лиц в национальной валюте в общей сумме банковских депозитов	Процентные ставки по депозитам в иностранной валюте	Доля долгосрочных депозитов физических лиц в составе широкой денежной массы	Выступления экспертов в СМИ и в сети Интернет по ситуации в экономической сфере
Средняя	Отсутствие (наличие) ограничений на снятие валютных депозитов физическими лицами	Процентные ставки по депозитам в национальной валюте	Доля наличных денег в обращении	Доля депозитов физических лиц в составе широкой денежной массы	Динамика цен на бензин
Высокая	Заявления представителей центрального банка по ситуации на валютном рынке, проблемам девальвации и деноминации	Отсутствие (наличие) ограничений на покупку наличной иностранной валюты	Выступления представителей власти по ситуации в экономической сфере	Динамика индекса потребительских цен на продовольственные товары	Динамика индекса цен на услуги ЖКХ, электроэнергию, проезд в общественном транспорте

1	2	3	4	5	6
Очень высокая	Официальный курс национальной денежной единицы	Ставка рефинансирования	Доступ к сайту монетарного регулятора (оперативная возможность доступа)	Динамика золотовалютных резервов страны	Динамика цен на непродовольственные товары

Источники: составлено автором.

Представляется, что выделение и градация факторов институциональной и рефлексивной самоорганизации участников денежной системы является важнейшим шагом в направлении регулирования ее *институциональной и рефлексивной устойчивости*.

В качестве интегрального показателя для Республики Беларусь предложен уровень монетизации экономики по национальной валюте (M2*).

Тем не менее его рост только тогда можно считать отражением позитивных процессов усиления институциональной и рефлексивной устойчивости денежной системы, когда одновременно увеличивается доля долгосрочных (инвестиционных) банковских кредитов. В противном случае можно говорить лишь об усилении спекулятивной составляющей в деятельности банков как финансовых посредников.

С позиции практической значимости данная методика позволяет учитывать институциональную и рефлексивную самоорганизацию участников денежной системы и актуализировать меры монетарного воздействия центрального банка в ходе разработки и реализации денежно-кредитной политики.

Таким образом, понимание сущности денежной системы в контексте самоорганизации ее участников коренным образом меняет концептуальные подходы к разработке и реализации денежно-кредитной политики. Так, можно выделить:

- *важность учета интересов участников денежной системы*, что обеспечит денежно-кредитную политику необходимой поддержкой в реализации выбранной стратегии;
- *коренное изменение понимания денежной системы как объекта воздействия денежно-кредитной политики*, в основе функционирования которой лежат интересы ее участников, и генерируемые ими процессы самоорганизации;
- определение *стратегического приоритета* денежно-кредитной политики, а именно, максимальное содействие денежно-кредитной политики экономическому развитию через обеспечение *институциональной и рефлексивной устойчивости* денежной системы как необходимого условия для роста внутренних инвестиций и активизации НТП;
- выявление и градацию ведущих факторов долговременной динамической устойчивости денежной системы, а именно, институциональной и рефлексивной самоорганизации ее участников, что позволит центральному банку актуализировать меры монетарного воздействия в ходе разработки и реализации денежно-кредитной политики.

Источник

Об утверждении Методики оценки и рейтингования областных целевых программ [Электронный ресурс] : распоряжение Главы администрации (губернатора) Перм. обл., 24 мая 2004 г., № 264-р // Кодекс. — Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/911508804>. — Дата доступа: 20.11.2017.

Статья поступила в редакцию 15.12.2017 г.

N. Skriba
S. Skriba
BSEU (Minsk)

RISK FACTORS OF THE BELARUS HIGHER SCHOOL POSITIONING ON THE WORLD MARKET EDUCATION SERVICE

Guided by the experience of the international activities of Belarus leading universities, the authors emphasize the objective of increasing the competitiveness of the national higher school on the basis of localization of the negative effects of the risk-forming internal factors requiring priority — reaction measures.

Keywords: world market education service; international academic cooperation; higher education system; competitive priorities; risk factors; national support policy; inter-university relations; foreign students' education.

Н. Н. Скриба
кандидат экономических наук, доцент
С. И. Скриба
кандидат экономических наук, доцент
БГЭУ (Минск)

ФАКТОРЫ РИСКА ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ БЕЛАРУСИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Руководствуясь опытом реализации международной деятельности ведущими университетами Беларуси, авторы статьи актуализируют задачу повышения конкурентоспособности национальной высшей школы на основе локализации негативного действия комплекса внутренних факторов рискообразования, требующих мер приоритетного реагирования.

Ключевые слова: мировой рынок образовательных услуг; международное академическое сотрудничество; система высшего образования; конкурентные преимущества; факторы риска; политика государственной поддержки; межвузовские связи; обучение иностранных граждан.

Развиваясь в русле глобальных тенденций, характерных для мирового рынка образовательных услуг, Беларусь в текущем тысячелетии стремится к укреплению позиций национальной системы высшего образования в международном академическом пространстве. Для этого создана нормативно-правовая база, регулирующая прием и обучение иностранных граждан в вузах, подписаны двухсторонние соглашения о признании дипломов специалистов с высшим образованием с разными странами мира, проектируются и внедряются технологии оценки и контроля качества образования, адаптированные к международным стандартам. Республика является участницей Болонского процесса и одновременно ориентирована на развитие академического сотрудничества с азиатским, ближневосточным, африканским регионами. Расширяются межвузовские контакты, растет количество международных научно-образовательных программ и проектов, в которых принимает участие белорусская сторона. Созданию объективных предпосылок для расширения международных связей, в целом получения конкурентных преимуществ на рынке образовательных услуг, способствует вхождение учреждений высшего образования республики в те или иные формы стратегических образовательных объединений.

В немалой степени положительное влияние на конкурентоспособность и имидж национальной высшей школы оказывают географическое положение и стабильность политической ситуации в стране, отсутствие межэтнической напряженности, развитая сис-