

*Н.А. Тарелко
(Беларусь, Бобруйск)*

АНАЛИЗ ПРОВЕДЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

Анализ проведения преобразований в организациях региона проведен на примере РУП «БЗТДиА». В данной организации они направлены на повышение конкурентоспособности продукции, технического уровня и энергоэффективности производства посредством поэтапного проведения технического перевооружения, внедрения комплекса энергосберегающих технологий, модернизации устаревшего оборудования в действующем производстве.

Инновационную деятельность предприятия характеризуют такие показатели, как: затраты на научные исследования и разработки – внутренние (текущие и капитальные) и внешние; затраты на научные исследования и разработки по видам работ – фундаментальные научные исследования, прикладные научные исследования, разработки; объем выполненных работ; доля инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции; численность работников, выполняющих научные исследования и разработки.

На РУП «БЗТДиА» внутренние затраты на научные исследования и разработки в 2011 г. составляли 540 млн. р., а их удельный вес в общем объеме затрат на научные исследования и разработки находился на уровне 52%, при этом весь объем внутренних затрат на научные исследования и разработки финансировался за счет собственных средств.

Основным видом научной деятельности на предприятии являются разработки. В 2011 году научные разработки выполняли 42 работника, из них 9 исследователей и 33 вспомогательных рабочих. 23 работника, выполнявших научные разработки, имеют высшее образование.

Доля инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции в 2010 г. составляла 1,03 %, в 2011 г. – 26 %.

К числу важных (значительных) источников информации об инновациях, используемых РУП «БЗТДиА», относятся: научно-исследовательские подразделения предприятия; сведения из объединения, в состав которого входит предприятие; информация от поставщиков оборудования, материалов, комплектующих, программных средств; информация от конкурентов в отрасли; информация от научных организаций отраслевого профиля; информация из научно-технической литературы; информация, поступающая от проводимых выставок, ярмарок и других рекламных средств.

Анализ факторов, которые препятствовали инновациям в течение последних трех лет, показал, что основным или решающим фактором, препятствующим инновациям, является высокая стоимость нововведений. Высокая значимость характерна для таких факторов, как: недостаток собственных денежных средств, длительные сроки окупаемости нововведений, недостаток квалифицированного персонала, недостаток информации о рынках сбыта, невосприимчивость предприятия к нововведениям, недостаточность законодательных и нор-

мативных правовых актов, регулирующих и стимулирующих инновационную деятельность.

В таблице 1 приведены факторы, которые препятствовали инновациям в течение последних трех лет. Оценка значимости данных факторов осуществляется по следующим кодам: 3 – значимость основная или решающая, 2 – значимость высокая, 1 – значимость малосущественная, 0 – значимость трудно определить (таблица 1).

Таблица 1. Факторы, препятствующие инновациям на РУП «БЗТДиА»

Фактор	Оценочный код
1 Экономические факторы:	
1.1 Недостаток собственных денежных средств	2
1.2 Недостаток финансовой поддержки со стороны государства	1
1.3 Низкий платежеспособный спрос на новые продукты	1
1.4 Высокая стоимость нововведений	3
1.5 Высокий экономический риск	1
1.6 Длительные сроки окупаемости нововведений	2
2 Производственные факторы:	
2.1 Низкий инновационный потенциал предприятия	1
2.2 Недостаток квалифицированного персонала	2
2.3 Недостаток информации о новых технологиях	1
2.4 Недостаток информации о рынках сбыта	2
2.5 Невосприимчивость предприятия к нововведениям	2
2.6 Недостаток возможностей для кооперирования с другими предприятиями	1
3 Другие причины:	
3.1 Низкий спрос со стороны потребителей на инновационную продукцию	1
3.2 Недостаточность законодательных и нормативных правовых актов, регулирующих и стимулирующих инновационную деятельность	2
3.3 Неопределенность сроков инновационного процесса	0
3.4 Незрелость инновационной инфраструктуры (посреднические, информационные, юридические, банковские, прочие услуги)	1
3.5 Незрелость рынка технологий	1

Примечание. Источник: собственная разработка

Данные таблицы 1 показывают, что для РУП «БЗТДиА» основным или решающим фактором (оценочный код 3), препятствующим инновациям, является высокая стоимость нововведений.

Высокая значимость (оценочный код 2) характерна для таких факторов, как: недостаток собственных денежных средств, длительные сроки окупаемости нововведений, недостаток квалифицированного персонала, недостаток информации о рынках сбыта, невосприимчивость предприятия к нововведениям, недостаток возможностей законодательных и нормативных правовых актов, регулирующих и стимулирующих инновационную деятельность.

Малосущественная значимость (оценочный код 1) наблюдается по таким факторам, как: недостаток финансовой поддержки со стороны государства, низкий платежеспособный спрос на новые продукты, высокий экономический

риск, низкий инновационный потенциал предприятия, недостаток информации о новых технологиях, недостаток возможностей для кооперирования с другими предприятиями, низкий спрос со стороны потребителей на инновационную продукцию, неразвитость инновационной инфраструктуры, неразвитость рынка технологий.

Анализ влияния результатов инновационной деятельности на показатели работы предприятия приведен в таблице 2. Оценка влияния осуществляется по следующим оценочным кодам: 0 – воздействие отсутствовало, 1 – низкая степень воздействия, 2 – средняя степень воздействия, 3 – высокая степень воздействия (таблица 2).

Таблица 2. Анализ влияния результатов инновационной деятельности на показатели работы предприятия

Показатель	Оценочный код
Замена снятой с производства устаревшей продукции	0
Улучшение качества продукции	3
Расширение ассортимента продукции	2
Сохранение и расширение традиционных рынков сбыта	1
Создание новых рынков сбыта	1
Обеспечение соответствия современным правилам и стандартам	3
Повышение гибкости производства и внутреннего коммерческого процесса	3
Рост производственных мощностей	2
Сокращение затрат на заработную плату	1
Сокращение материальных затрат	1
Сокращение энергозатрат	2
Снижение загрязнения окружающей среды	2
Улучшение условий труда	1

Примечание. Источник: собственная разработка

По данным таблицы 2 видно, что наиболее существенными результатами воздействия инновационной деятельности стали следующие показатели: улучшение качества продукции, обеспечение соответствия современным правилам и стандартам, повышение гибкости производства и внутреннего коммерческого процесса.

В целом анализ основных показателей инновационной деятельности РУП «БЗТДиА» свидетельствует о необходимости разработки мероприятий, способствующих повышению эффективности проведения преобразований.