

Таблица 2. Оценка эффективности функционирования организационной структуры управления СЗАО «Стеклозавод Елизово» до и после внедрения мероприятий по ее совершенствованию

Наименование показателя	Единицы измерения	Условное обозначение	До мероприятий	После мероприятий	Изменение
1 Занятость персонала в аппарате управления	коэффициент	K_z	0,09	0,07	-0,02
2 Соотношение численности линейного и функционального персонала	коэффициент	K_c	0,29	0,38	0,09
3 Степень централизации функций	коэффициент	K_ψ	0,7	0,29	-0,41
4 Эффективность труда в ОСУ	млн. руб./чел.	$\Pi_{\text{оп}}$	1 554	1 942	388
5 Экономичность труда в ОСУ	%	$\mathcal{E}_{\text{оп}}$	1,77	1,51	-0,26

Примечание – Источник: собственная разработка.

Таким образом, внедрение усовершенствованной организационной структуры позволит уменьшить количество аппарата управления на 20 %, что в свою очередь повлечет рост эффективности труда на 388 млн р. в расчете на одного сотрудника аппарата управления. Сокращение расходов на аппарат управления при неизменных расходах на производство продукции окажет положительный эффект и доля затрат на управление сократится на 0,26 %.

<http://edoc.bseu.by>

*Л.В. Лагодич
(Беларусь, Минск)*

ИННОВАЦИОННОЕ РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ КАЧЕСТВА ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В последние годы Республика Беларусь активно наращивает объемы экспорта продовольствия, основным покупателем которого является Россия.

Так, с 2000 г. по 2011 г. экспорт мяса и пищевых мясных субпродуктов в стоимостном выражении вырос в 4,5 раза, экспорт молочной продукции, яиц, меда натурального, пищевых продуктов животного происхождения – в 7,8 раза.

В 2011 г. экспорт продовольствия Республикой Беларусь (в т.ч. Россия), в тыс. т составил: говядины замороженной – 27,1 (25,0); свинины – 51,7 (51,6); мяса и пищевых субпродуктов домашней птицы – 75,6 (74,2); молока и сливок сгущенных и сухих – 186,1 (148,6); масла сливочного – 64,9 (58,8); сыров и творога – 132,2 (130,4); сахара – 392,3 (192,9) [1, с. 120].

Однако необходимо выходить и на новые рынки сбыта продовольствия, в т.ч. стран ЕС. Республика Беларусь является членом Таможенного союза, в ко-

тором в настоящее время существенно ужесточаются правила в области качества и безопасности продовольствия.

В рамках Таможенного союза необходимость внедрения системы управления безопасностью пищевых продуктов НАССР установлена в Техническом регламенте «О безопасности пищевой продукции». Кроме того, в странах ЕС также действует жесткое законодательство в данной сфере: с 1 января 2006 года в ЕС применение системы НАССР является обязательным для всех предприятий, производящих пищевую продукцию.

Поэтому, чтобы получить экспортный ветеринарный номер и право экспортировать продукцию в страны ЕС, предприятию необходимо предъявить сертификат соответствия, удостоверяющего, что внедрена система НАССР [2, с. 23].

С учетом вышеизложенного, для того, чтобы не потерять уже существующие рынки сбыта продовольствия (Россия, Казахстан), а также обеспечить в перспективе возможность выхода на продовольственный рынок стран ЕС, в Республике Беларусь необходимы инновационные пути решения проблемы повышения качества продовольствия. На сегодняшний день принят ряд кардинальных решений в данной области.

Так, в 2011 г. при Министерстве сельского хозяйства и продовольствия наряду с уже существующими Департаментами – по хлебопродуктам и по мелиорации и водному хозяйству – создан Департамент ветеринарного и продовольственного надзора – структурное подразделение центрального аппарата Министерства, осуществляющее государственный контроль и надзор в области ветеринарии, обеспечения качества продовольственного сырья и пищевых продуктов, семеноводства, карантина и защиты растений.

Разработаны законы, которые являются правовой основой производства безопасных продовольственного сырья и пищевых продуктов: «О качестве и безопасности продовольственного сырья и пищевых продуктов для жизни и здоровья человека»; «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения»; «О ветеринарной деятельности»; «О социальной защите граждан, пострадавших от катастрофы на Чернобыльской АЭС»; «О безопасности генно-инженерной деятельности»; «О защите прав потребителей»; «О техническом нормировании и стандартизации»; «Об оценке соответствия требованиям технических нормативных правовых актов в области технического нормирования и стандартизации»; «Об обеспечении единства измерений» [2, с. 21].

На сельскохозяйственных, перерабатывающих и других предприятиях агропромышленного комплекса внедрены и продолжают внедряться системы менеджмента качества серии 9001 и система управления безопасностью пищевых продуктов НАССР. Система управления безопасностью пищевых продуктов НАССР «призвана обеспечить контроль любой точке процесса производства, хранения и реализации продукции, где могут возникнуть опасные ситуации. При этом особое внимание обращено на критические контрольные точки, в которых риски, связанные с употреблением пищевых продуктов, могут быть предотвращены, устранены или снижены» [2, с. 22].

Принципы НАССР следующие (Регламент № 852/2004):

1. Проведение анализа опасных факторов (угроз).
2. Определение критических контрольных точек (ККТ).
3. Установление критических пределов для каждой ККТ.
4. Установление процедур мониторинга ККТ.
5. Разработка корректирующих действий.
6. Установление процедур проверки (верификации).
7. Установление процедур учета и ведения документации [2, с. 22].

Специалисты Государственного учреждения «Белорусский государственный ветеринарный центр» отмечают, что «требования национального законодательства Республики Беларусь в большинстве своем отвечают международным нормам и правилам. Имеющиеся некоторые несоответствия, связанные в основном с законодательством Европейского сообщества, касаются идентификации и прослеживаемости животных и продукции животного происхождения, законодательства по кормам, кормлению и гуманному отношению к животным, некоторым вопросам применения ветеринарных препаратов» [2, с. 35].

По данным Государственной продовольственной инспекции по качеству и стандартизации при Департаменте ветеринарного и продовольственного надзора министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, в стране идет процесс роста количества предприятий, сертифицировавших систему управления качеством в соответствии с международным стандартом ИСО 9001, а также предприятий, внедривших и сертифицировавших систему качества и безопасности пищевых продуктов в соответствии с требованиями НАССР.

По состоянию на 01.01.2013 насчитывалось 243 подведомственные организации Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, сертифицировавших систему управления качеством в соответствии с международным стандартом ИСО 9001, в т.ч. молокоперерабатывающих организаций – 60, мясоперерабатывающих организаций – 21, птицефабрик – 6, организаций хлебопродуктов – 90, других организаций – 66.

По состоянию на 01.01.2013 насчитывалось 148 подведомственных организаций Минсельхозпрода, внедривших и сертифицировавших систему качества и безопасности пищевых продуктов в соответствии с требованиями НАССР, в т. ч. молокоперерабатывающих организаций – 61, мясоперерабатывающих организаций – 21, птицефабрик – 13, организаций хлебопродуктов – 32, других организаций – 21 [3].

Таким образом, в Республике Беларусь внедряются инновационные методы решения проблемы повышения качества продовольствия, основанные на использовании отечественными сельскохозяйственными, перерабатывающими и другими предприятиями международных систем управления качеством и безопасностью пищевых продуктов. С 1 января 2013 года в стране введен государственный стандарт Республики Беларусь СТБ 1470-2012 «Системы менеджмента безопасности пищевых продуктов. Управление безопасностью пищевых продуктов на основе анализа опасностей и критических контрольных точек. Общие требования» [2, с. 35-36].

Литература

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сборник. – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2012. – 353 с.

2 Русинович, А.А. Рекомендации по экспорту живых животных и продуктов животного происхождения в страны Европейского сообщества. В помощь экспортеру / А.А. Русинович, О.В. Щербина, Т.А. Беляева. – Минск: Белорусский государственный ветеринарный центр, 2012. – 40 с.

3 Перечень подведомственных организаций Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, сертифицировавших систему управления качеством в соответствии с международным стандартом ИСО 9001 (с нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2013)// Государственная продовольственная инспекция по качеству и стандартизации [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://www.dvpp.gov.by/normativnyye-dokumenty/gosudarstvennaya-prodovolstvennaya-inspektsiya/>. – Дата доступа: 10.01.2012.

*В.И. Литвиненц
(Беларусь, Минск)*

ИНТЕГРАЦИЯ МОДУЛЕЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ КОРПОРАЦИИ НА ОСНОВЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ КВО ERP

В экономике постиндустриального периода успех корпорации существенно зависит от *оперативности* оценки и эффективного реагирования на изменения рыночной конъюнктуры. Использование корпоративной информационной системы (КИС) позволяет сформировать аналитическую концепцию, которая в сочетании с функциями контроллинга позволяет решать задачи оперативного управления и стратегического развития предприятия.

Осуществляя активную экспансию на рынке управленческих систем ИТ-компании имеют успехи и пакет претензий, заключающихся в следующем:

- *отсутствие методологии и структурных решений* при внедрении КИС;
- *отсутствие системного подхода* ведет к «планированию дефицита», а в реальном управлении производством – к «проверке наличия...»;
- расширение «*стандартной функциональности*» влечет неопределенность реакции системы на новые решения и создает программные проблемы;
- *КИС ERP* часто ориентирована на интеграцию модулей, а не системы и персонала, поэтому последний *получает комплекс неконструктивных задач*.

При наращивании возможностей типовых КИС возникают затруднения на пути реализации безбумажного документооборота, интеграции прогрессивных технологий управления и осуществления эффективного бюджетирования основной деятельности предприятий.

Цель систем ERP – консолидированная реализация задания и прогноз, обеспечение функций бюджетирования и координации инфраструктуры кор-