

**NOWADAY CHALLENGES OF SUPPLY CHAIN RISK MANAGEMENT
AS A CONSEQUENCE OF THE ONGOING BUSINESS
ENVIRONMENT CHANGES**

**АКТУАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА РИСКА
ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПЕЙ КАК РЕЗУЛЬТАТ ИЗМЕНЕНИЙ
БИЗНЕС-СРЕДЫ**

В данной работе рассматриваются аспекты рисков управления цепями поставок, которые являются следствием постоянно изменяющегося бизнес-окружения и существующих процессов в мировой экономике. В условиях жесткой конкуренции и рынка покупателя крайне важным преимуществом будет являться низкая стоимость производства и доставки товара, что обусловлено таким фактором, как адекватное функционирование цепей поставок.

Constant changing of business environment is hardly an unknown fact, especially considering the non — stop growing list of companies whose goal has become to expand and merge with other firms around the world. As of today, the main challenge for companies is namely not merely to take up a supply chain management initiative but to implement it successfully. Albeit such initiative can be a failure unless one is aware of the issues that may arise when planning and implementation. This is how we have come to the Supply Chain Risk Management (SCRM for short). SCRM is aimed at developing approaches to identification, assessment, analysis and treatment of vulnerability and risks in Supply Chains. Generally, companies face the following business risks within SCs: financial risk (can occur as a consequence of obsolete products, vanishing markets for them or shortage of product quantity), chaos risk (consequences of excessive reactions, unnecessary interventions and distorted information), market risk (incapability of exploiting market opportunities).

Numerous trends that enhance exposure to risks, such as the increased use of outsourcing, globalization, reduction of the supplier base; reduced buffers, increased demands for on — time deliveries or shorter product life cycles are highlighting the significance of SCRM. Moreover, according to a British scientist Alan Braithwaite, global SC are confronted with the following risks: risk of collaboration costs, risk of ineffective activity execution and poor quantity products, demand risk, supply risk, environmental risk. In addition to the described risks, international operations can also be marked by: risk in choosing business partners, payment risk, credit risk, currency risk, price fluctuation risk, etc.

Due to the globalization of the supply markets and the transfer of production to places with cheaper labor force, SCs nowadays begin in one country and end in another one somewhere else. This is one of the reasons why SCs are exposed to a great number of risks and threats. The next factor propping up the need for enhanced SC security is the growing dependency of economies on efficient logistics chain operation. Apart from this, the need to ensure total security is further dictated by the fact that maritime traffic is increasing as a consequence of liberalization and globalization. The reasons for a rising exposure of logistics chains to business risk and the consequent growing needs for establishing a unified security system are an increasing supply and demand uncertainty, the globalization of buying and selling resources, shortened production and delivery times, and the use of production, distribution and logistics partners, which are made responsible for implementing certain activities. But what exactly can we do to avert disaster?

Increased safety stock is designed to protect companies against supply and so — called demand uncertainty, as well as it enables quick responses to demand changes. By supplying material from a number of suppliers, companies create backup sources and, by doing so, buffer themselves against potential supplier terminations or delays. Transparency and control can be seen as another effective measure for reducing the entire operational risk. An economist named Peter Finch highlights the following measures for ensuring heightened security: design for contingency plans, insurance policy renewal, design of preventive measures, data security, design of an appropriate strategy. An integrated security system must cover the security of the entire SC in global operations, for the security of the first link in the chain also depends on the security of the last link in the chain.

*Е. В. Сибирская, д-р экон. наук, профессор
Л. В. Овешникова, д-р экон. наук, доцент
РЭУ им. Г. В. Плеханова (Москва, Россия)*

ИССЛЕДОВАНИЕ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ МЕТОДАМИ ФОРСАЙТ

Форсайт — это систематические попытки оценить долгосрочные перспективы науки, технологий, экономики и общества, чтобы определить стратегические направления исследований и новые технологии, способные принести наибольшие социально-экономические блага. В настоящее время форсайт-подход считается системным инструментом проектирования будущего, дающим возможность учитывать потенциальные изменения во всех областях общественной деятельности: науке и технологиях, общественных, социальных отношениях, экономике и культуре.

Метод Форсайта «Критические технологии», популярный во Франции, Чехии, США и в ряде других стран позволяет дать системное описание того, какие прогрессивные решения понадобятся для обеспечения высокого качества жизни, национальной безопасности, развития высокотехнологичного бизнеса. Перечень критических технологий Российской Федерации регламентирован Указом Президента РФ от 07.07.2011 г. № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации».

Метод Форсайта — дорожное картирование — активно применяется в качестве важнейшего инструмента реализации долгосрочной комплексной государственной программы «Национальная технологическая инициатива» (НТИ) [1]. Разработанная Матрица НТИ включает четыре области развития: «Рынки», «Сервисы», «Таланты» и «Технологии» [2]. В настоящее время соответствующие дорожные карты построены по всем направлениям экономического роста НТИ. В результате дорожного картирования взаимосвязанным образом устанавливаются несколько целевых результатов, на основе вероятностных допущений рассматриваются несколько путей достижения намеченных целей, причем все точки выбора возможных вариантов дальнейшего движения по дорожной карте имеют определенный набор критериев и условий для принятия решений.

Таким образом, Форсайт-подход нацелен на предоставление актуальной, всесторонней и сопоставимой в международном контексте статистической информации обществу, органам власти и бизнесу на макро-, мезо- и микроуровнях; анализ и прогнозирование трендов науки и технологий, инноваций, образования, информационных технологий, развитие критических технологий и НТИ; подготовку рекомендаций по экономической,