

получение максимума прибыли в как можно более короткие сроки, существуют недолго. Долговременная выживаемость и развитие фирмы зависят не только от ее прибыльности. Они включают в себя справедливое отношение к работникам, достойную оплату и безопасность их труда, высокое качество продукции и услуг, сохранение окружающей среды, правдивость рекламы, соблюдение всех обязательств перед государством, партнерами, акционерами, работниками, участие в социально-экономическом развитии районов, где расположена фирма, а также благотворительную деятельность, доступ общественности и государственных органов ко всем видам информации о делах фирмы.

В результате современная фирма становится социально-экономической организацией, в которой этические нормы являются важнейшим регулятором внутрифирменных и межфирменных отношений, а также внутри общества в целом.

Таким образом, по мере развития производительных сил меняются подходы к управлению, появляются различные школы менеджмента, разрабатывающие новые способы и приемы взаимодействия с работниками, что, в свою очередь, способствует развитию производительных сил.

<http://edoc.bseu.by:8080/>

*В.С. Жариков, канд. техн. наук  
БРУ (Могилёв)*

## **ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ ИННОВАЦИОННОГО РЕИНЖИНИРИНГА УБЫТОЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Обоснование проблемы.* В последнее время на белорусский рынок все больше и больше поступает товаров иностранного производства более высокого качества и по более низким, чем в Беларуси, ценам.

Одной из основных причин снижения конкурентоспособности белорусских товаров является неудовлетворительное финансовое состояние предприятий, так как технологическое оборудование имеет моральный и физический износ, превышающий существующие нормативы, и нет финансовых средств для его обновления. Следовательно, нужны инвестиции, но не на «прокорм» существующих организационно-производственных систем, а на коренную перестройку – реинжиниринг предприятий, т. е. на организационно-управленческую, технологическую и финансовую реструктуризацию, основной целью которой является организация производства и реализации новой продукции, конкурентоспособной на внутреннем, и особенно на внешнем, рынках.

Известно, что предприятию, имеющему неудовлетворительную структуру баланса весьма проблематично получить кредиты или инвестиции со стороны. Аналогичная проблема имеет место для предприятий с удовлетворительной структурой баланса, когда речь идет о необходимости получения кредита в свободно-конвертируемой валюте (проблемы с покупкой валютных средств, целевым ее использованием, неустойчивость валютного курса, обеспечение валютной самокупаемости, высокий уровень кредитного процента и т. д.).

*Предлагаемые модели и особенности формирования инновационной стратегии реинжиниринга предприятий.* В зависимости от финансового состояния предприятия, можно предложить три модели инновационной стратегии реинжиниринга предприятий, основанных на экономических методах санации.

1. Для предприятий, имеющих удовлетворительную структуру баланса, наиболее выгодным является привлечение инвестиций в форме банковского кредита или заключения лизингового договора.

2. Для предприятий, имеющих неудовлетворительную структуру баланса, наиболее выгодным является привлечение инвестиций путем создания дочерней коммерческой организации с иностранными (или белорусскими) инвестициями с передачей в уставный фонд основных средств нерентабельных, убыточных отдельных производственных подразделений.

3. Для предприятий, близких к банкротству, подавших заявление должника в хозяйственный суд, до назначения конкурсного производства реальным выходом из тяжелого положения является продажа определенной части своих акций, уступка доли в Уставном фонде российским или из дальнего зарубежья инвесторам с преобразованием в предприятие с иностранными инвестициями.

Для каждой модели разработаны специальные методики, включающие поэтапный анализ, диагностику и разработку индивидуального бизнес-плана по инновационному оздоровлению (санации) убыточных предприятий.

В результате практической реализации разработанных моделей инновационной стратегии реинжиниринга предприятий за последние 18 лет было создано, только на территории Республики Беларусь, более двадцати совместных и иностранных предприятий, среди которых можно назвать такие известные, как: «БЕЛПАК» (новые технологии производства пищевого полиэтилентерефталата), «СОПОТЕКС» (ткацкое и прядильное производство), «ИНТЕРСТЕЙГ» (ткацкое производство с нанесением рисунка), «КЛЕН», «ЕВРОПАК» и др.

*А.В. Заулочный  
Филиал МИТСО (Гомель)*

## **ОСОБЕННОСТИ СОЗДАНИЯ ТЕХНОПАРКОВОЙ СТРУКТУРЫ В ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

Опыт экономически развитых стран показывает значительный экономический и социальный эффект, оказываемый субъектами инновационной инфраструктуры на состояние регионов, в которых они образуются. При выборе конкретной формы субъекта инновационной инфраструктуры следует учитывать, что каждый из них решает определенный набор задач.

Анализ опыта создания инновационных инфраструктур в других странах позволяет отметить разнообразие способов финансирования субъектов этих инфраструктур, форм их организации и участия частного и государственного капитала в них. Это могут быть полностью коммерческие организации, органи-