

сколько функционально-планировочных зон: научно-производственную, жилую, общественно-деловую и образовательную, общественно-торговый центр.

По предварительной оценке премьер-министра Белоруссии Сергея Сидорского создание Парка высоких технологий позволит через 3-4 года производить программной продукции на сумму \$350 млн в год и задействовать в этой сфере порядка 15 тыс. человек. При этом доля информационных технологий в ВВП составит более 4 %. По оценкам специалистов, в настоящее время на экспорт из Беларуси ежегодно поставляется информационного продукта на сумму от \$50 до \$100 млн (менее 1 % ВВП). Белорусский Парк высоких технологий объединяет 58 компаний-резидентов в сфере новых и высоких технологий. Ежегодно они демонстрируют высокий рост производства и продаж программных продуктов, экспорта услуг. Заказчиками резидентов Парка являются компании из 35 стран мира. Общая численность работающих в ПВТ – около 6 тысяч человек. Средняя зарплата составляет около \$1000. Объем производства продукции и услуг в белорусском Парке высоких технологий в 2008 г. достиг \$120 млн, экспорт – \$100 млн (по оценке председателя Президиума Национальной академии наук Беларуси Михаила Мясниковича).

<http://edoc.bseu.by:8080/>

*В.В. Валетко, канд. экон. наук, доцент,  
Н.Г. Сияк, канд. экон. наук, доцент  
БГТУ (Минск)*

## **ИННОВАЦИОННЫЙ ХАРАКТЕР ПРОЦЕССА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ИНСТИТУТЫ ФИНАНСОВОГО РЫНКА**

Понимание реструктуризации предприятия как его адаптации к изменениям во внешнем окружении и внутренних характеристиках путем реализации уникальных мероприятий в сфере управления и использования ресурсов и бизнес-процессов, институционального статуса и организационной структуры позволяет рассматривать данный процесс как инновационный.

В условиях рыночной экономики реструктуризация носит перманентный характер, требуя значительных преобразований лишь при экономических кризисах или смене технологических укладов, тогда как реформирование экономической системы вызывает необходимость радикальной структурной адаптации. В этом случае реструктуризация не ограничивается рамками предприятий, происходит значительная межотраслевая реаллокация ресурсов, приводящая к значительным изменениям на макроуровне. Однако реальное проявление данных процессов «осуществления новых комбинаций» по определению Шумпетера можно увидеть лишь на уровне предприятий.

В этой связи важно понимать определяющую роль в инновационном развитии рыночных институтов, в частности финансовых. Именно развитые финансовые рынки в условиях свободной конкуренции позволяют ограничить власть крупных капиталистов и корпораций, создают условия для реаллокации ресурсов

к инновационным фирмам, повышают эффективность рынка труда и стимулируют инвестиции в человеческий капитал. Влиятельные группы в развитых странах не заинтересованы делиться своими материальными и политическими активами, и потому сопротивляются свободе финансовой системы. Аналогично и в трансформационных странах существуют группы интересов, которые не заинтересованы в развитии эффективных рыночных институтов, таких как фондовый рынок.

Последний является действенным инструментом оценки эффективности предприятий, рынок акций приводит к изменению структуры собственности и активизирует реструктуризационные процессы. Однако существующим крупным игрокам на рынке не нужна дополнительная конкуренция, органы государственного управления настороженно воспринимают снижение масштаба деятельности, тогда как местные власти против неизбежного роста безработицы.

В результате возникает состояние «институциональной ловушки» – неэффективное, но устойчивое состояние экономики как следствие отсутствия сильных рыночных институтов. Субъектам экономики становится выгоднее совершенствовать уже отработанные ими навыки (схемы уклонения от налогов, коррупции), чем действовать в прозрачных рыночных условиях. В итоге замедляются рыночные реформы, эффективность экономики не повышается, но она устойчива.

В условиях экономического кризиса в адрес финансовых рынков слышится острая критика и призывы к жесткому регулированию. Важно понимать, что конкурентные финансовые рынки – это общественное благо, которому противостоят организованные и влиятельные группы интересов. Необходимо развитие сильных финансовых институтов, дающих возможность реализовать новые идеи, запустить процесс «созидательного разрушения».

*Л.С. Вечер, канд. ист. наук  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)*

## **СТИМУЛИРОВАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА К ПРОДВИЖЕНИЮ ИННОВАЦИЙ**

Развитие в системе государственного управления инновационных процессов способствует изменению стилей управления, методов подбора квалифицированных кадров, требований к характеру и культуре труда.

Нормативной основой работы с кадровым резервом являются Закон «О государственной службе в Республике Беларусь», указ № 644 «Об утверждении кадрового реестра Главы государства Республики Беларусь», указ № 354 «О работе с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций» и другие документы.

Современное общество отличается от прежних периодов развития цивилизации быстротой изменений. Эти изменения диктуют настоятельную потреб-