

## Литература

1. *Матяс, А. А.* Инфляционное таргетирование и проблемы перехода на данный монетарный режим монетарной политики в Республике Беларусь / А. А. Матяс // Основы экономики, управления и права. — 2012. — № 4 (4). — С. 59–62.

<http://edoc.bseu.by>

**В. М. Марочкина**, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ И ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Республика Беларусь постепенно входит в состояние стабильного экономического роста. Валовый внутренний продукт в 2017 г. увеличился на 2,4 % до 105,2 млрд р., при прогнозе в 1,7 %. На 2018 г. правительство запланировало рост на 3,5 %. Из статистических данных, опубликованных Белстатом, в прошлом году улучшились практически все основные показатели социально-экономического развития страны.

Производительность труда по ВВП выросла на 3,6 % до 21972,5 р., объемы производства — на 6,1 % до 93,04 млрд р. В сельском хозяйстве было произведено на 4,1 % или на 18,24 млрд р. продукции больше. Объем грузоперевозок увеличился на 5,2 % до 439,5 млн т.

Оптовая торговля приросла на 3,1 % до 75,77 млрд р., розничная — на 3,8 % до 39,16 млрд р. Товарооборот общественного питания составил 2,08 млрд р. или на 2, % больше, чем в 2016 г.

Исключением стало строительство. Ввод жилья в эксплуатацию уменьшился на 11,5 % до 3,8 млн кв.м. общей площади, а объем строительно-монтажных работ на 1,5 % до 10,22 млрд руб.

Минувший год, как считают эксперты, стал поворотным в отношениях бизнеса и власти. Приняты важные и содержательные нормативно-правовые акты, которые заложат основательную, законодательную и институционную базу для развития национальной экономики и предпринимательства. Это — Декрет №7 от 23.11.2017 «О развитии предпринимательства» и Декрет №8 от 21.12.2017 «О развитии цифровой экономики», а также Указ № 376 от 16.10.2017 «О мерах по совершенствованию контрольной (надзорной) деятельности».

Вместе с этим дорабатывается ряд документов. В частности, Указ о лицензировании и Налоговый кодекс Республики Беларусь. Для подготовки предложений и комплексной его корректировки созданы две рабочие группы: одна при Минфине, вторая — на уровне Совмина. Предполагается, что основное внимание будет направлено на упрощение налогового администрирования. Параллельно будут готовиться концептуальные предложения по реформе фискальной системы.

К обсуждению этой проблемы была приурочена Международная конференция, состоявшаяся в г. Минске 28 марта 2018 г. С докладами выступали представители Министерства финансов Республики Беларусь, НИЭИ Министерства экономики, университетов, ведущих бизнес-союзов, а также различных предприятий страны. В мероприятии приняли участие представители Всемирного банка и МВФ.

Пожелания белорусского бизнеса, касающиеся улучшения фискальной политики, нашли отражение в Национальной платформе бизнеса на 2018 г. Бизнес-союзы настаивают на снижении налоговой нагрузки, расширении упрощенной системы налогообло-

жения, перераспределении пенсионной страховой нагрузки между нанимателем и работником, ограничении порогов штрафов.

По мнению главы БСПН им. Кунявского — Жанны Тарасевич, важно выработать консолидированное мнение и усилить его аргументами. Однако пока представители предпринимателей и организаций не спешат озвучивать какие-то предложения. Такое положение вещей настораживает ее: «либо в нашем законодательстве уже достаточно налоговых льгот, либо белорусский бизнес пока толком не знает чего хочет» [1]. И с этим нельзя не согласиться. Поэтому необходимо развернуть полномасштабную работу по имплементации принятых решений по либерализации условий ведения бизнеса в экономическую жизнь страны. Все зависит от исполнителей, их профессионализма, степени ответственности и желания работать.

Наряду с этим необходимо усилить внимание к вопросам управления финансами на белорусских предприятиях, содержанию финансовой работы, адаптации ее к рыночным условиям ведения бизнеса и более полной реализации тех возможностей, которые он представляет хозяйствующим субъектам. По-прежнему актуальным остается разработка и внедрение финансового менеджмента, выделения в самостоятельную систему налогового менеджмента. Это — новая область знаний, порожденная особенностями развития налогообложения в рыночной экономике и либерализации условий ведения бизнеса, она не имеет достаточного количества научных разработок и учебной литературы. В Республике Беларусь решением этой проблемы начали заниматься на кафедре налогов и налогообложения БГЭУ, которую возглавляет Киреева Е.Ф., доктор экономических наук, профессор [4]. Среди российских ученых, проявляющих интерес к налоговому менеджменту, можно назвать Кирину Л.С., Горохову Н.А. [5], Барулина С.В., Е.А. Ермакову, В.В. Степаненко [3], Н.Н. Селезневу [2].

Дискуссионными являются ряд положений — сущность налогового менеджмента, цель управления налогами, трактовка термина «налоговая оптимизация» и некоторые другие вопросы.

На наш взгляд, налоговый менеджмент является разновидностью управленческой деятельности. Его назначение состоит в гармонизации финансовых отношений с государством на основе совершенствования налоговой стратегии хозяйствующих субъектов, управления налоговыми издержками ведения бизнеса, укрепление за счет этого финансовой базы организаций. Устойчивость этого эффекта может быть обеспечена путем эффективного вложения высвободившихся средств в производство, в развитие предприятия с целью повышения эффективности его финансово-хозяйственной деятельности и обеспечения финансовых интересов государства.

### Литература

1. Белорусы и рынок // Ежедневная аналитическая газета для деловых людей. — № 11(1289). — 24.03.2018.
2. Селезнева, Н. Н. Налоговый менеджмент, администрирование, планирование, учет / Н. Н. Селезнева. — М. : ЮНИТИ, 2007.
3. Барулин, С. В. Налоговый менеджмент / С.В. Барулин, Е. А. Ермакова, В. В. Степаненко. — М. : ОМЕГА –Л, 2008.
4. Налоги и налогообложение : учеб. пособие / Е. Ф. Киреева [и др.] ; под ред. Е. Ф. Киреевой. — Минск : БГЭУ, 2012.
5. Кирина, Л. С. Налоговый менеджмент в организациях : учеб. для магистров / Л. С. Кирина, А. А. Горохова. — М. : Юрайт, 2016.