

важная на личных разработках, а также на результатах, полученных белорусскими и зарубежными учеными.

Проведенное исследование показало, что при использовании метода программно-целевого управления матричная структура представляет собой наиболее эффективную организационную структуру программы информатизации, основанную на выделении разных уровней иерархии и применении установленной последовательности взаимодействия программных и функциональных органов управления. Ключевая особенность матричной структуры управления заключается в том, что на среднем уровне иерархии выделяется орган, на которого возлагается полная ответственность за выполнение цели программы и ему предоставляются необходимые полномочия от вышестоящих органов, осуществляющих государственное регулирование в сфере информатизации. В данном случае появляется абсолютно новая система отношений, когда в двойном подчинении находятся ответственные исполнители программы. Они подотчетны руководителю программы информатизации по вопросам, касающимся содержания, сроков и результатов исполняемых программных мероприятий по горизонтали, а по другим – в соответствии с действующей иерархией подчиняются своим функциональным руководителям по вертикали. Перераспределение базовых полномочий между программными и функциональными органами с одновременным совершенствованием механизма управления программами информатизации позволяет использовать преимущества матричной структуры.

Программа информатизации должна опираться на концепцию информатизации и обеспечивать выполнение ее ключевых положений.

<http://edoc.bseu.by:8080/>

*Г.Б. Медведева, канд. экон. наук, доцент
БрГТУ (Брест)*

ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

В основу современного социально-экономического развития Республики Беларусь заложены приоритеты экономики, основанной на широком использовании инноваций. Разработка действенного регионального инновационного механизма является определяющим фактором реализации инновационного потенциала региона и проведения инновационной политики.

Региональный инновационный механизм можно определить как совокупность (систему) организационно-экономических форм (институтов), осуществляющих инновационную деятельность, формы и способы взаимодействия между ними в условиях воспроизводства региональной экономики. Он является комплексным и охватывает все стадии инновационной деятельности (появление идеи, стимулирование и финансирование, внедрение и распространение, защита интеллектуальной собственности и получение дохода). Можно выделить некоторые особенности его функционирования.

Региональный инновационный механизм функционирует в сложной системе взаимодействия «государство – регион», «регион – мировой рынок». Он сочетает универсальность (построен на общих принципах, характерных для национальной экономики и соответствующих национальных Программ) и региональную адаптированность (формироваться в значительной мере непосредственно в самом регионе с учетом его стратегических приоритетов и интересов). Региональный вектор развития необходимо определять с учетом интернационализации и интеграции в глобальную инновационную систему. Инновационный механизм ориентирован на реализацию региональных знаний, способных занять долю глобального рынка.

Региональный инновационный механизм функционирует в условиях трансформирующейся экономики и имеет особые институциональные условия. Старые формальные институты тормозят инновационное развитие, в то же время наблюдается отсутствие или низкая эффективность работы новых институциональных инновационных структур. Требуется создание адекватных институтов, которые способствовали бы снижению транзакционных издержек и высокотехнологичному приросту ВВП.

Инновационный механизм действует в структуре рыночного механизма и может рассматриваться как особая рыночно регулируемая система взаимосвязи форм и методов хозяйствования и управления, основанная на диалектическом единстве «импульсов развития» (инноваций) и реализации экономических интересов субъектов предпринимательской деятельности на основе сознательного изменения как экономической системы в целом, так и коррекции самого инновационного механизма, его подсистем, элементов, методов, инструментов и т. д.

Определяющим является рыночное саморегулирование инновационных процессов, включая инновационную конкуренцию с адекватным ей региональным инновационным маркетингом и региональным инновационным менеджментом субъектов региона и инновационно ориентированная политика государства.

Основой функционирования регионального инновационного механизма является комплексность, но, прежде всего, инновационный механизм направлен на функциональное обеспечение региональных субъектов (нормативно-правовой, информационно-аналитической, финансово-экономической) на всех стадиях реализации инновации.

Таким образом, региональный инновационный механизм – это элемент макроэкономической системы, обладающий региональной спецификой. Учет рассмотренных особенностей функционирования регионального инновационного механизма и их практическая реализация будут способствовать усилению инновационной составляющей секторов региона и переходу к инновационному типу экономического роста.