

нальных и отраслевых венчурных инвестиционных институтов (фондов), а также других элементов системы венчурного инвестирования. В рамках многоуровневой системы подготовки менеджеров для инновационной деятельности в научно-технической сфере необходимо предусмотреть подготовку кадров для венчурного предпринимательства. Экономическое направление развития системы венчурного инвестирования может быть реализовано через финансовое участие в создании венчурного инновационного фонда.

<http://edoc.bseu.by:8080/>

*Д.А. Марушко, канд. экон. наук  
Центр системного анализа  
и стратегических исследований НАН Беларуси (Минск)*

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И ОЦЕНКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ИНФОРМАТИЗАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Решение основных социально-экономических проблем с помощью программ информатизации различного уровня представляет собой традиционный и эффективный способ.

Автор работы выделяет следующие этапы жизненного цикла программы информатизации: формирование (разработка концепции, экспертиза и отбор заданий) и утверждение программы; выполнение программы; освоение результатов разработок программы в производстве с учетом отраслевых планов; приемка работ по завершению программы. Кроме того, отчетность, анализ и контроль результатов являются важнейшим элементом сопровождения программ информатизации. Процесс формирования и выполнения программы является именно таким с организационной точки зрения.

В итоге можно заключить, что методологически основу формирования программы информатизация определяют следующие элементы:

- 1) строгое выполнение всех стадий прохождения отбора: приоритетные направления – проблемы, подлежащие программному решению, – программы, позволяющие решить каждую проблему, – концепции программ и проектов заданий для включения в программы;
- 2) твердое разграничение ответственности и функций между финансирующим органом (Совет Министров Республики Беларусь), заказчиками и исполнителями, прежде всего ответственными исполнителями;
- 3) работа системы советов различных уровней: координационных советов, экспертных научно-технических советов при государственном заказчике.

Выполнение предложенных автором методологических основ позволяет формировать программы под руководством Национальной академии наук Беларуси и Министерства связи и информатизации Республики Беларусь, но при персональном участии ученых, специалистов от потребителей продукции, заказчиков, разработчиков и исполнителей. Автором ниже изложена применяемая в работе система основных категорий программно-целевого управления, осно-

важная на личных разработках, а также на результатах, полученных белорусскими и зарубежными учеными.

Проведенное исследование показало, что при использовании метода программно-целевого управления матричная структура представляет собой наиболее эффективную организационную структуру программы информатизации, основанную на выделении разных уровней иерархии и применении установленной последовательности взаимодействия программных и функциональных органов управления. Ключевая особенность матричной структуры управления заключается в том, что на среднем уровне иерархии выделяется орган, на которого возлагается полная ответственность за выполнение цели программы и ему предоставляются необходимые полномочия от вышестоящих органов, осуществляющих государственное регулирование в сфере информатизации. В данном случае появляется абсолютно новая система отношений, когда в двойном подчинении находятся ответственные исполнители программы. Они подотчетны руководителю программы информатизации по вопросам, касающимся содержания, сроков и результатов исполняемых программных мероприятий по горизонтали, а по другим – в соответствии с действующей иерархией подчиняются своим функциональным руководителям по вертикали. Перераспределение базовых полномочий между программными и функциональными органами с одновременным совершенствованием механизма управления программами информатизации позволяет использовать преимущества матричной структуры.

Программа информатизации должна опираться на концепцию информатизации и обеспечивать выполнение ее ключевых положений.

*Г.Б. Медведова, канд. экон. наук, доцент  
БрГТУ (Брест)*

## **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

В основу современного социально-экономического развития Республики Беларусь заложены приоритеты экономики, основанной на широком использовании инноваций. Разработка действенного регионального инновационного механизма является определяющим фактором реализации инновационного потенциала региона и проведения инновационной политики.

Региональный инновационный механизм можно определить как совокупность (систему) организационно-экономических форм (институтов), осуществляющих инновационную деятельность, формы и способы взаимодействия между ними в условиях воспроизводства региональной экономики. Он является комплексным и охватывает все стадии инновационной деятельности (появление идеи, стимулирование и финансирование, внедрение и распространение, защита интеллектуальной собственности и получение дохода). Можно выделить некоторые особенности его функционирования.