

Количество работников, поддерживающих изменения в управлении персоналом, увеличилось на 46,4 % по сравнению с первым анкетированием. Что касается организации управления персоналом, существующей в данный период времени, то видна отрицательная динамика на 16,3 %. При рассмотрении вопроса о знакомстве с «креативным менеджментом» можно увидеть положительную динамику на 14,7 %.

Таким образом, можно сделать вывод, что ИЧПТУП «БАРРО» готово на инновационность в управлении, что будет способствовать повышению производственно-хозяйственной деятельности организации.

<http://edoc.bseu.by>

Е.Ф. Исаенко
Научный руководитель *В.Ф. Бабына*
ГГУ им. Ф. Скорины (Гомель)

ABC-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Успешность деятельности организации зависит от качества управленческих решений. Разработка эффективных решений – основополагающая предпосылка обеспечения конкурентоспособности фирмы на рынке.

Любая организация в каждый плановый период характеризуется определенной производственной ситуацией, которая непосредственно влияет на выполнение поставленной цели. Не учитывать эту ситуацию нельзя. Поэтому важным фактором в процессе управления являются оценка фактического состояния производства и определение путей преодоления противоречий между целью и сложившейся производственной ситуацией.

В этой связи предлагается рассмотреть методику ABC-анализа, позволяющую классифицировать ресурсы фирмы по степени их важности. Иными словами, анализ ABC – это способ ресурсного исследования, заключающийся в разделении продукции на категории А, В и С, составляющие в структуре продаж 80, 15 и 5 % соответственно, и предполагающий различные подходы к управлению этими товарными группами.

ABC-анализ включает в себя систему приоритетов: «максимальная концентрация» всех ресурсов на изготавливаемую продукцию, работы и услуги (группа А); «необходимый минимум» концентрации ресурсов на изготавливаемую продукцию, работы и услуги (группа В); «остаточный принцип» ограничения минимальной концентрации ресурсов на изготавливаемую продукцию, работы и услуги (группа С).

Система приоритетов ABC-анализа может использоваться при принятии управленческих решений для определения такой номенклатуры выпускаемой продукции, использование которой будет приносить наибольший доход организации.

Рассмотрим применение АВС-анализа на примере номенклатуры выпускаемой продукции ОАО «Гомельский химический завод» за 2010 г. Для этого используем показатели себестоимости реализованной продукции и прибыли от реализации. Определим удельный вес каждого вида продукции в себестоимости реализованной продукции и прибыли от реализации.

На основе этого рассчитаем нарастающий итог значения критерия классификации и выделим классификационные группы (таблица).

АВС-анализ прибыли от реализации продукции
ОАО «Гомельский химический завод» за 2010 г.

Продукция	Прибыль от реализации продукции по убыванию	Удельный вес объема производства	Накопленная доля объема производства	Зона
Серная кислота	8 795	45,995	45,995	А
Минеральные удобрения	3 993	20,880	66,875	А
Сельскохозяйственная продукция	2 384	12,470	79,345	А
Фосфорная кислота	2 041	10,675	90,020	В
Суперф. пулпа	1 001	5,235	95,255	В
Кислород газообразный	400	2,090	97,344	С
Остальная продукция	508	2,656	100,000	С
Всего	19122	100,000	-	-

Таким образом, наибольший удельный вес в прибыли от реализации продукции организации занимает серная кислота, минеральные удобрения и сельскохозяйственная продукция (группа А). В целях обеспечения максимизации прибыли, необходимо, прежде всего, обеспечить рост производства и продаж продукции данной группы. Что касается группы С, то по некоторым видам продукции этой группы ОАО «Гомельский химический завод» не получено прибыли от их реализации в 2010 г. Это обстоятельство свидетельствует о том, что исследуемая организация, осуществляя планирование своей деятельности, не использует такие прогрессивные инструменты как АВС-анализ.

Исходя из этого, результаты АВС-анализа могут использоваться в дальнейшем при формировании производственной программы предприятия.

<http://edoc.bseu.by>

Е.Н. Ковалева
Научный руководитель *А.Л. Войтишклина*
ГТУ им. Ф. Скорины (Гомель)

НАПРАВЛЕНИЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОХОДНОЙ БАЗЫ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ

В настоящее время в республике функционируют более 1600 местных бюджетов, которые являются финансовой базой регионов и обеспечивают их социально-экономическое развитие. Именно поэтому особенно актуальным яв-