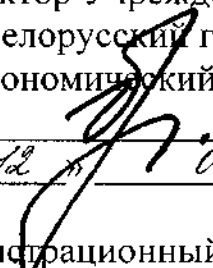


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

« УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


В.Н. Шимов
« 12 » 06 2012 г.

Регистрационный № УД 221-12 /баз

ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ

Учебная программа для магистрантов по специальности

Специальность: 1 26 81 06 «Логистика»

СОСТАВИТЕЛЬ:

И.Т. Сербул – доцент кафедры логистики и ценовой политики Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Самойлов М.В., заведующий кафедрой технологии важнейших отраслей промышленности Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат технических наук, доцент.

Поддерезина Л.И., доцент кафедры менеджмента Учреждения образования «Белорусский национальный технический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № *9* от *25.04* 2012 г.)

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № *6* от «*06*» *06*. 2012 г.

Ответственный за редакцию: Сербул И.Т.

Ответственный за выпуск: Сербул И.Т.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Современный крупный склад — это сложное техническое сооружение, которое состоит из многочисленных взаимосвязанных элементов, имеет определенную структуру и выполняет ряд функций по преобразованию материальных потоков, а также накапливанию, переработке и распределению грузов между потребителями. При этом возможное многообразие параметров, технологических и объемно-планировочных решений, конструкций оборудования и характеристик разнообразной номенклатуры грузов, перерабатываемых на складах, относит склады к сложным системам. В то же время склад сам является всего лишь элементом системы более высокого уровня — логистической цепи, которая и формирует основные и технические требования к складской системе, устанавливает цели и критерии ее оптимального функционирования, диктует условия переработки груза.

Поэтому склад должен рассматриваться не изолированно, а как интегрированная составная часть логистической цепи. Только такой подход позволит обеспечить успешное выполнение основных функций склада и достижение высокого уровня рентабельности. При этом необходимо иметь в виду, что в каждом отдельно взятом случае, для конкретного склада, параметры складской системы значительно отличаются друг от друга, так же как ее элементы и сама структура, основанная на взаимосвязи этих элементов.

Целью дисциплины «Логистика складирования» является формирование у студентов целостного всестороннего представления о концепции и методологии решения задач логистики складирования на основе системного подхода.

Задачи дисциплины – научить студентов основам проектирования складского хозяйства, выбору рациональных технологических решений и необходимого технического оснащения, управлению логистическими процессами на складе, определению основных показателей эффективности складской логистической подсистемы.

Изучение дисциплины позволит закрепить знания теоретического курса и дать студентам навыки технологического проектирования и технического оснащения логистических складов, методы организации, планирования и контроля за логистическими операциями, опыт расчёта экономических показателей склада.

Всего часов по дисциплине 70, из них 36 часов аудиторных, в том числе 14 ч. – лекции, 14 ч. – практические занятия, 8 ч. – лабораторные занятия, самостоятельно – 34 часа.

Рекомендуемая форма контроля – зачет.

ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Номер темы	Наименование темы	Всего часов	В том числе		
			Лекции	Практические	лабораторные
1.	Склад в логистической цепи.	2	2		
2.	Логистический подход к проектированию склада.	8	2	4	2
3.	Разработка логистической системы складского и подъемно-транспортного оборудования	12	4	4	4
4.	Логистическая организация складских процессов	10	4	4	2
5.	Показатели эффективности складской логистической подсистемы	4	2	2	
	Всего:	36	14	14	8

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. СКЛАД В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ.

Склады в логистических системах. Логистические функции складов. Классификация складов: по назначению; по форме собственности; по конструктивным особенностям; по выполняемым функциям на предприятии; по степени специализации хранимых материалов; по степени механизации складских операций.

Особенности и функции складских объектов разных типов. Склады промышленных предприятия: склад материально-технического снабжения; склад готовой продукции; производственно-технологический склад. Логистические терминалы: терминалы на магистральном транспорте; терминалы, региональные распределительные центры; терминалы в системах оптовой и розничной торговли.

Концепция складской логистики. Теория систем применительно к складу в логистической цепи. Стратегические задачи логистики при формировании складской сети для производственных, оптовых и крупных розничных предприятий. Современные подходы к решению задач по выбору рационального складирования запасов. Аутсорсинг на рынке складских услуг. Основные показатели выбора стратегии складирования. Определение числа складов и их управление в сети распределения.

ТЕМА 2. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ПРОЕКТИРОВАНИЮ СКЛАДА

Понятие и параметры грузопотока. Логистические функции тары и упаковки. Логистические требования к таре и упаковке. Анализ номенклатуры грузов. Грузовая единица. Маркировка грузов. Транспортные пакеты. Контейнеры.

Взаимосвязь параметров склада и эффективности функционирования логистической системы. Современные системы складирования и их рациональные решения. Этапы планирования складской логистики.

Составляющие элементы складской площади и методы их расчета: полезная площадь, площадь приёмочных и отпускных площадок (экспедиций), служебная площадь, площадь занятая подъёмно-транспортным оборудованием, вспомогательная площадь. Методика расчёта длины погрузочно-разгрузочного

фронта склада.

Санитарно-технические устройства на складах: системы и устройства водопровода, канализации, отопления, снабжения склада паром и сжатым воздухом (при необходимости), вентиляции и освещения. Разработка территории склада. Техничко-экономические требования, предъявляемые к складам. Основные требования по соблюдению правил пожарной безопасности при организации хранения и складирования товаров.

Зависимость компоновочных решений склада и его технического оснащения от вида деятельности склада и целей фирмы. Основные модели склада.

ТЕМА 3. РАЗРАБОТКА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СКЛАДСКОГО И ПОДЪЕМНО-ТРАНСПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Оборудование и устройства для хранения грузов. Общие требования к устройствам для хранения грузов. Факторы, определяющие выбор товароносителя. Внешнее складское оборудование. Стеллажное оборудование. Специальное оборудование.

Общая характеристика подъемно-транспортного оборудования. Классификация подъемно-транспортного оборудования. Простейшие грузоподъемные машины. Мостовые и козловые краны. Краны-штабелеры. Стреловые краны. Конвейеры. Пневмотранспорт. Электропогрузчики и электротележки. Грузозахватные устройства.

Основные подходы к выбору рациональной складской техники. Связь цена – основные характеристики – надежность. Порядок эксплуатации и установки складского оборудования. Показатели использования оборудования. Механизированные системы. Полуавтоматизированные системы. Автоматизированные системы. Концептуальные решения складских систем управления. Основные критерии при выборе автоматизированной системы управления. Основные типы складских систем.

Тема 4. ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ

Логистика складирования как шаг от управления складом к управлению потоками через склад. Обеспечение эффективного управления потоками на складе. Основные условия эффективного функционирования склада.

Зависимость деятельности склада от решений смежных служб: закупки, маркетинга и продаж. Основные показатели оценки деятельности. Место склада в оргструктуре фирмы. Принципы построения организационной структуры управления складским хозяйством. Управление персоналом. Пример расчета численности основного складского производственного персонала.

Рациональная организация грузопереработки на складе. Основные требования к процессу грузопереработки на складе. Особенности технологических решений от вида деятельности склада, задач фирмы и деятельности склада, клиентской базы. Основные принципы проведения процессов разгрузки и приемки. Организация складирования грузов и принципы рационального размещения товаров в зоне хранения с учетом особенностей товара. Работа с остатками. Комплектация заказа: место проведения отбора товара, централизованная и децентрализованная система комплектации и оснащение зоны комплектации. Принципы рационального процесса комплектации. Экспедиция отправки: её функции и задачи. Идентификация товара на складе. Уровень идентификации, её рациональная организация с позиции сохранения цикла заказа клиента. Формирование системы учёта и документооборота, описание бизнес-процессов и подготовка нормативных документов.

ТЕМА 5. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПОДСИСТЕМЫ

Показатели складской логистической подсистемы, их влияние на показатели деятельности других логистических подсистем и логистической системы в целом. Складские издержки. Показатели эффективности функционирования склада. Производительность склада. Финансовые показатели. Применение экономико-математических методов для оптимизации логистических складских издержек.

Основные виды складских логистических издержек. Расчет эксплуатационных расходов по складу. Постоянные и переменные затраты. Издержки складирования на единицу оборудования, единицу складской площади, на один оборот, на капитал, отвлеченный в запасы. Мониторинг структуры складских издержек.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

Законодательные и нормативные акты

1. Кодекс Республики Беларусь от 07.12.1998 N 218-3 (ред. от 03.07.2011) «Гражданский кодекс Республики Беларусь».
2. Таможенный кодекс Республики Беларусь
3. Закон Республики Беларусь «О транспортно-экспедиционной деятельности» от 13 июня 2006 г. № 124-3
4. Указ Президента Республики Беларусь от 23.10.2009 N 518 (ред. от 05.11.2010) «О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом» (вместе с «Положением о порядке сдачи в аренду капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, их частей, находящихся в республиканской собственности», «Положением о порядке определения размеров арендной платы при сдаче в аренду капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, их частей», «Положением о порядке определения размеров арендной платы при сдаче в аренду оборудования, транспортных средств, находящихся в государственной собственности»).
5. Постановление Совета министров Республики Беларусь 29 августа 2008 г. N 1249 «О Программе развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года».
6. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 18 декабря 2008г. № 192 Об утверждении типовых форм первичных учетных документов ТТН-1 «Товарно-транспортная накладная» и ТН-2 «Товарная накладная» и Инструкции.
7. СТБ 2046-2010 «Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию».
8. СТБ 2047-2010 «Логистическая деятельность. Термины и определения».

ЛИТЕРАТУРА

ОСНОВНАЯ

1. Дыбская, В. В. Управление складированием в цепях поставок. – М.: Издательство «Альфа-пресс», 2009. – 720 с.
2. Маликов, О.Б. Склады и грузовые терминалы: Справочник. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2005. – 560 с.
3. Сербул, И.Т. «Логистика складирования»: учеб.-метод. пособ. – Мн.: БГЭУ, 2009. – 63 с.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ

1. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д.Д. Бауэрсокс, Д.Д. Клосс; 2-е изд. / пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 640 с.
2. Гаджинский, А.М. Современный склад. Организация, технология, управление и логистика / А.М. Гаджинский. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 176 с.
3. Сток, Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой / Дж.Р. Сток, Д.М. Ламберт: пер. с 4-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
4. Таран, С.А. КАК ОРГАНИЗОВАТЬ СКЛАД: Практические рекомендации профессионала / С.А. Таран. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2006. – 160 с.
5. Харрисон, А., Ван Хоук Ремко. Управление логистикой / Алан Харрисон, Ремко ванн Хоук; пер. с англ.; научный редактор О.Е. Михейцева. – Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007. – 368 с.
6. Шапиро, Д. Моделирование цепи поставок / Д. Шапиро; пер. с англ. Под ред. В.С. Лукинского. – М.: Питер, 2006. – 720 с.
7. Шипинский, В.Г. Упаковка и средства пакетирования / В.Г. Шипинский. – Минск: УП «Технопринт», 2004. – 212 с.
8. Шрайбфедер, Дж. Эффективное управление запасами / Дж. Шрайбфедер; пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 304 с.
9. Эмметт, С. «Искусство управления складом: как уменьшить издержки и повысить эффективность» / Стюарт Эмметт; перев. с англ. В.А. Калюта. – Минск: Гревцов Паблицер, 2007. – 320 с.