

ОСОБЕННОСТИ ЗАТРАТ В ИННОВАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ

Управление затратами в инновационных процессах предполагает анализ особенностей данного вида затрат, основными из которых являются: необходимость учета затрат в динамике и соотношении их с жизненным циклом инновационного продукта; преимущественно долгосрочный характер; возможность частичного регулирования их уровня; вероятность наличия неэффективных затрат; уточнение затрат по фазам и стадиям инновационного проекта.

Традиционно в качестве стадий жизненного цикла продукта выделяют исследование и разработку, производство, реализацию, эксплуатацию или использование, утилизацию. Характеристика инновационных затрат связана с определением суммарных затрат на научно-исследовательские работы, конструкторскую и технологическую подготовку производства. Соответственно в качестве основных видов издержек выступают затраты на предпроектные исследования; разработку технического и эскизного задания; разработку технического проекта; подготовку конструкторской документации на опытный образец; изготовление и испытание опытного образца.

С точки зрения временного фактора, затраты на разработку инноваций для предприятия являются инвестициями, связанными с долговременным отвлечением значительных финансовых и материальных ресурсов, отдача от которых наступит с определенной вероятностью в будущем. Принятию решений о целесообразности их осуществления должен предшествовать тщательный анализ эффективности и степени риска инновационного проекта.

В качестве источников финансирования инновационной деятельности могут выступать: собственные источники (прибыль, амортизационный фонд, резервный фонд), финансовые ресурсы, мобилизуемые на финансовом рынке (кредиты, продажа ценных бумаг), средства, поступающие в порядке перераспределения (страховые возмещения, бюджетное финансирование, средства инновационных и научных фондов).

Осуществление функций контроля затрат предполагает их классификацию по степени регулируемости. Затраты, связанные с осуществлением инновационной деятельности, являются частично регулируемыми, что определяется длительным периодом времени их осуществления; более рискованым характером данного вида деятельности по сравнению с остальными направлениями на предприятии.

Вероятность наличия неэффективных затрат при осуществлении инновационной деятельности предприятия сопряжена, в первую очередь, с неопределенностью ее результатов, во вторую – с возможностью ошибок при проведении экспертизы инновационных проектов и оценке их результативности.

Точность расчета затрат в инновационной сфере возрастает по мере осуществления проекта. На стадии разработки концепции инновационного проекта

осуществляется предварительное планирование платежей и необходимых объемов финансирования. В процессе технико-экономического обоснования проекта определяются статьи затрат и источники их покрытия. При проведении тендеров, переговоров, заключении контрактов планируются расчеты с подрядчиками и поставщиками. На этапе разработки рабочей документации принимается окончательный бюджет, в котором директивно устанавливается величина затрат. Реализация инновационного проекта предполагает осуществление функций учета и контроля фактического уровня затрат.

*И.А. Летуновская
Филиал БГУЭУ (Бобруйск)*

ПРИМЕНЕНИЕ МАРЖИНАЛЬНОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПУТЕЙ ОПТИМИЗАЦИИ ПРИБЫЛИ (ПО МАТЕРИАЛАМ КУП «ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА»)

Для улучшения деятельности, в частности, оптимизации прибыли, можно предложить разработать и внедрить в практику хозяйствования учет затрат и калькулирования себестоимости по нормативным затратам и по системе «Директ-костинг».

При использовании данного метода фактические затраты в учете сопоставляются с расходами по стандартным нормам, а разница между ними относится на соответствующие счета отклонений. Отклонения учитываются отдельно таким образом, что позволяют сразу определить причины и ответственность конкретных лиц за допущенные отклонения от сметы. Подразделение затрат на переменные и постоянные позволяет определить зависимость между объемом производства, себестоимостью и прибылью, а также определить критический объем продаж, ниже которого затраты на производство и реализацию не будут возмещаться выручкой от продажи этой продукции.

Система учета стандартных затрат включает разработку таких стандартов, как:

- стандарты по приобретению и использованию материалов;
- стандарты затрат на оплату труда;
- стандарт составления калькуляции себестоимости по нормативным затратам.

В зарубежных странах выделяют систему учета полных и частичных затрат. Так, можно калькулировать полную себестоимость изготовленных изделий и распределять между отдельными видами изделий все прямые и косвенные расходы, либо на отдельные объекты учета производственных затрат относят лишь переменные расходы.

Неполное включение затрат в себестоимость по признаку зависимости расходов от объема производства представляет собой систему, которая в экономической литературе США получила название «директ-костинг», а в англий-