

ОСОБЕННОСТИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ СЛУЖБОЙ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ОАО «ТАИМ»

В ОАО «ТАИМ» применяется централизованная форма организации управления снабжением, в которой отдел снабжения сосредоточивает все функции снабжения организации, что облегчает осуществление управленческого контроля.

Имеющаяся структура управления отделом материально-технического снабжения вполне оптимальна, но для повышения ее эффективности целесообразно провести реструктуризацию с учетом того, что аппарат управления должен способствовать получению наибольших результатов при наименьших затратах и в то же время быть наиболее экономичным, простым, с минимальной численностью.

Схематично имеющаяся и усовершенствованная структуры службы снабжения представлены на рис. 1 и 2.



Рис. 1. Имеющаяся структура службы ОМТС ОАО «ТАИМ»



Рис. 2. Предлагаемая структура ОМТС ОАО «ТАиМ»

На заместителя начальника отдела материально-технического снабжения ОАО «ТАиМ» возложен большой объем работы, что не позволяет ему эффективно выполнять дополнительные функции начальника отдела внешней кооперации. Поэтому, в целях повышения эффективности работы службы материально-технического снабжения, целесообразно ввести должность начальника отдела внешней кооперации, который будет обеспечивать контроль за состоянием запасов материалов и комплектующих изделий, оперативным регулированием производственных запасов на предприятии, соблюдением лимитов на отпуск материальных ресурсов. Также организация тендерных закупок занимает много времени, не всегда экономисты могут осуществить качественный и своевременный контроль за организацией тендерных конкурсов по каждой позиции закупаемых материалов и комплектующих. Поэтому целесообразно ввести должность экономиста по тендерным закупкам, который будет обеспечивать организацию и контроль за осуществлением торгов по всем видам закупаемых материалов и данные передавать начальникам отдела внешней кооперации, вспомогательных материалов и отдела металла. Ввод новых должностей целесообразно осуществлять за счет обучения имеющихся специалистов.

Предложенные рекомендации по реструктуризации управления службой отдела материально-технического снабжения ОАО «ТАиМ» позволят повысить результативность работы отдела, внедрение новой структуры повлечет сокращение трех экономистов, и при этом значительно сократятся расходы на выплату заработной платы.