

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА АВТОТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Переход к рынку предъявляет новые требования к действующим и создающимся вновь компаниям. Для того, чтобы выжить в столь нелегких условиях предприятию необходимо постоянно заботиться о повышении своей конкурентоспособности.

Развитие предприятия и повышение, или хотя бы поддержание на необходимом уровне, его конкурентоспособности в ситуации непрерывного взаимодействия с динамичной внешней средой возможно только за счет активной инновационной деятельности. Она позволяет предприятию занимать лидирующие позиции на рынке и является основным источником роста.

Инновационная деятельность предприятия – вид деятельности, связанный с трансформацией идей в новый или усовершенствованный продукт, процесс, использующийся в практической деятельности.

Основными чертами инновационной деятельности предприятия являются:

- *ведущая роль науки;*
- *высокая степень зависимости от субъективного фактора,* которая определяется: а) компетентностью исследователей; б) творческой активностью исследователей; в) мотивацией труда;
- *концентрация значительных финансовых ресурсов.*

Целью инновационной деятельности является создание условий для обеспечения эффективной деятельности предприятия на основе повышения его конкурентоспособности и конкурентоспособности продукции.

Инновационный потенциал организации – совокупность характеристик предприятия, определяющих способность компании к осуществлению деятельности по созданию и практическому использованию нововведений.

Понятие "инновационный потенциал" взаимосвязано с понятием "инновационная активность". Под инновационной активностью подразумевают интенсивность проведения инновационных преобразований на предприятии.

Рассмотрим возможные пути формирования инновационного потенциала:

1. Оказание аутсорсинговых логистических услуг – инновации в сфере логистики. Концепция логистического аутсорсинга заключается в отсутствии необходимости использования собственных ресурсов для реализации логистических операций, которые организация может доверить внешнему партнеру (рисунк).



### Аутсорсинг логистических функций на примере сбыта готовой продукции

2. Внедрение систем слежения за транспортными средствами “Диспетчер” – автоматизация процесса управления грузовыми перевозками. Система слежения позволяет значительно снизить операционные затраты за счет: исключения нецелевого использования автотранспорта, приписок пройденного пути; экономии горюче-смазочных и других ресурсов, связанных с эксплуатацией автотранспорта; повышения дисциплины персонала; принятия управленческих решений на основе достоверных статистических данных.

3. Внедрение системы электронного документооборота. Под электронным документооборотом понимается способ организации работы с документами, при котором основная масса документов предприятия используется в электронном виде и хранится централизованно в так называемых электронных архивах, своеобразных информационных складах, или хранилищах данных.

Основными задачами внедрения на предприятии системы электронного документооборота (СЭД) являются: эффективное управление документопотоками на предприятии; централизованное хранение документов; повышение контроля исполнения работ по документам; увеличение продуктивности работы сотрудников; облегчение доступа к информации для принятия управленческих решений.