

стоимости инвестиций в портфель инновационных проектов, ожидаемые потери (приобретения) от таких инвестиций, коэффициент ожидаемых потерь и др.

Существует ряд факторов инновационного риска, которые следует учитывать в механизмах его количественной оценки, системного анализа и управления, а именно: отрицательные результаты патентного и технического анализа, анализа сырья, проведения испытаний инновационной продукции и пр. (на этапах НИ-ОКР), рыночные факторы риска (на этапах производства и продвижения инновационной продукции), факторы взаимозависимости инновационных проектов в портфеле [2, с. 42].

Однако ни один из рассмотренных методов оценки эффективности проекта сам по себе не является достаточным для принятия проекта. Поэтому для комплексной оценки инновационного проекта необходимо использовать все эти методы в совокупности. Как показывает опыт, большинство успешно работающих предприятий обязаны своим успехом разработке и выпуску на рынок новых товаров, внедрению новых методов производства и сбыта, проникновению на новые рынки, разработке и внедрению новых проектов. Все это связано с риском. С другой стороны, без применения инноваций практически невозможно создать конкурентоспособную продукцию, имеющую высокую степень наукоемкости и новизны.

Литература

1. Балдин, К.В. Риск-менеджмент: учеб. пособие / К.В. Балдин. – М., 2007.
2. Демкин, И.В. Метод оценки интегрированного риска портфеля инновационных проектов / И.В. Демкин, Д.В. Перцев // Проблемы управления. – 2009. – № 4. – С. 39-45.

<http://edoc.bseu.by>

*П.И. Иванцов, д-р экон. наук, профессор
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)*

УРОВЕНЬ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ – ИНДИКАТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Задачи, изложенные в Государственной программе устойчивого развития села на 2011-2015 годы по формированию продовольственной безопасности страны и увеличению его экспортного потенциала, требуют кардинального улучшения внутрихозяйственных отношений, повышения личной заинтересованности кадров в конечных результатах экономики предприятий и их материальной ответственности.

Это требует объективной необходимости в объединении существующих в регионе коммерческих организаций в холдинг – высший тип кооперативно-интеграционных структур, а, следовательно, в изменении внутрихозяйственного механизма для повышения эффективности деятельности акционерного об-

щества и его предприятий. Все предприятия должны функционировать в едином хозяйственном организме.

Цель создания холдинга – кардинальное повышение эффективности агропромышленного производства и материального благосостояния руководителей, специалистов и работников на основе изменения внутривозрастных производственных и трудовых отношений, существенного роста производительности труда, прибыли и рентабельности сельскохозяйственных организаций.

Задачи, которые необходимо решить для достижения этой цели:

- разработать и проводить согласованную финансовую, инвестиционную и производственную политику холдинга;

- разработать взаимосвязанные планы перспективного развития холдинга;

- создать инновационную систему управления унитарными предприятиями, так как ими будет управлять управляющая компания холдинга, а ее деятельность по управлению своими дочерними компаниями признается предпринимательской деятельностью;

- сформировать единую экономическую цель в дочерних компаниях холдинга для руководителей, трудовых коллективов, собственника и государства, тем самым преодолеть экономическую разобщенность унитарных предприятий;

- гармонизировать распределение доходов в дочерних компаниях холдинга в соответствии с конечными результатами вложенного (инвестированного) в производство труда;

- перейти к принципиально новой системе мотивации руководителей и работников предприятий;

- усовершенствовать организационную структуру предприятий и филиалов, нацеленную на конечные результаты труда и производство валовой добавленной стоимости;

- оптимизировать структуру производства в унитарных предприятиях для достижения единой экономической цели холдинга.

Холдинг создается в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь № 660 от 28.12.2009 г. «О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь». Он считается созданным и приобретает статус холдинга с даты его регистрации, осуществляемой Министерством экономики, которое ведет Государственный реестр холдингов.

Практика реализации пилотных проектов формирования новых организационно-правовых структур показывает их высокую эффективность. Так, за 10 лет функционирования в новой организационной форме – частным унитарным предприятием «Молодово-Агро» (Ивановский район Брестской области), валовая продукция в сопоставимых ценах выросла здесь в 3,2 раза, выручка – в 3,8, прибыль – в 6,2 раза.

В сложных условиях финансово-экономического кризиса 2010 года прибыль по ЧУП «Молодово-Агро» составила более 2,6 млрд р. при рентабельности производства по предприятию 27,2 % (в 2009 году соответственно прибыль оставила 3,1 млрд р., рентабельность 39,2 %). Высокая эффективность данного предприятия обеспечивают не только количественные параметры работы кол-

лектива, а в большей степени – качественные. Так, в 2010 году ЧУП «Молодово-Агро» реализовало молока класса экстра 96,2 % (таблица).

Основные показатели развития

ЧУП «Молодово-Агро» Иванковского района Брестской области

Показатели	Колхоз «Молод ово»	ЧУП «Молодово-Агро»				
	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2010 г.
Выручка от реализации продукции, млн р.	1318	1642	2102	3502	4500	11 860
В % к 2001 г.	100	124,6	159,5	265,7	341,4	8,9 раза
В % к предыдущему году	100	124,6	128,0	166,6	128,5	104,3
Балансовая прибыль, млн р.	242	413	361	1403	1200	2600
В % к 2001 г.	100	170,7	149,2	579,5	495,9	10,7 раза
Валовая продукция, млн р.	1863	1985	3088	3765	4810	13100
В % предыдущему году	100	106,5	155,6	121,9	127,8	109,2
В % к 2001 г.	100	106,5	167,8	202,0	258,2	7,0 раз
Валовой доход, млн р.	682,0					5971,0
В % к 2001 году	100					9,0 раз

Сумма выплаченных налогов по организации составила более 1,2 млрд р., что позволяет выполнять предприятию свою социальную функцию перед государством в форме отчисления налогов и платежей в бюджет, социальные и страховые фонды.

Доля добавленной стоимости за период функционирования новой организационной формы растет двухзначными цифрами, в то время как в прогнозах 2012 года в целом по агропромышленному сектору республики последние должны прирасти только на 0,6 %.

*Т.Н. Изосимова, канд. физ.-мат. наук, доцент
И.Г. Анинич
ГГАУ (Гродно)*

ОБ ОДНОЙ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИЕМА ИГРОВОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

Для нормального роста и развития садовых растений необходимо создание в почве оптимального соотношения химических элементов. В связи с этим очень важным является определение наиболее эффективных микроэлементов, их доз и комбинации при внесении в плодоносящем саду. Решение этой задачи авторами статьи предлагается находить, используя прием игрового моделирования.

Сущность приема игрового моделирования следующая: на первом этапе с помощью нескольких критериев принятия решения проводится анализ иссле-