

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ КАК СРЕДСТВО ОБОСНОВАНИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Переход к экономике, основанной на знаниях, является для Республики Беларусь в настоящее время одним из значимых приоритетов. Данный переход невозможен без активизации инновационной деятельности на различных уровнях. Так, основной целью инновационной политики Республики Беларусь на 2011-2015 гг. является создание конкурентоспособной на мировом рынке, инновационной, высокотехнологичной, ресурсо- и энергосберегающей, эколого-безопасной экономики, обеспечивающей устойчивое социально-экономическое развитие и повышение качества жизни белорусского народа. Однако для осуществления отдельных направлений инновационной политики государства необходимы соответствующие условия. Важнейшим направлением данной политики является формирование конкретного механизма управления инновационным развитием промышленных предприятий. В Республике Беларусь был отмечен рост числа инновационно-активных предприятий промышленности с 234 единиц в 2009 г. до 324 единиц в 2010 г. Так, в 2010 г. удельный вес инновационной отгруженной продукции в общем объеме продукции промышленности возрос на 4,6 %, а затраты на технологические инновации возросли на 92,9 млрд р. по сравнению с уровнем 2009 г. В то же время существенным препятствием при осуществлении инновационной деятельности на промышленных предприятиях Республики Беларусь является отсутствие эффективных методов оценки реальных возможностей их инновационного развития. Особое значение в данной связи приобретает реализация на подобных предприятиях технологического аудита. Использование технологического аудита, прежде всего, требует системного понимания его теоретико-методической сущности. В программных документах по инновационному развитию Республики Беларусь в основном упоминается именно инновационно-технологический аудит. Существуют различные подходы к его определению, в основном встречающиеся в российских и зарубежных источниках. В каждом из подходов рассматривается отдельный аспект технологического аудита, но в целом им присущ и ряд общих черт.

К таковым следует отнести следующее:

- технологический аудит представляет собой инструмент, средство, находящее применение в рамках системы управления научно-техническим развитием организации;
- технологический аудит обеспечивает процесс принятия управленческих решений, обеспечивающих инновационное развитие организации;
- результатом осуществления технологического аудита является выработка конкретных рекомендаций для принятия стратегических решений либо при коммерциализации технологий (для научно-исследовательских организаций), либо при выборе направлений инновационного развития (для промышленных предприятий);

- при проведении технологического аудита обычно проводится сопоставление оцениваемого объекта с выявленными эталонами или стандартами представлениями.

Однако существующие подходы к пониманию сущности технологического аудита не лишены ряда недостатков. Во-первых, в них приводятся определения, не отражающие суть методики его конкретной реализации. Во-вторых, недостаточно внимания уделяется использованию технологического аудита на промышленных предприятиях для принятия стратегических решений по технологическому развитию производства. В основном рассматривается возможность его использования при трансфере технологий. В-третьих, отсутствует детальное описание методики его практической реализации именно на промышленных предприятиях.

С учетом выявленных достоинств и недостатков нами предлагается под технологическим аудитом, осуществляемом на промышленных предприятиях, понимать следующее. Технологический аудит – это комплексное обследование деятельности промышленной организации, реализуемое в рамках технологического менеджмента, предполагающее оценку технико-технологического уровня производства, кадрового потенциала, внешней среды и имеющее основными целями выявление скрытых возможностей и выработку рекомендаций по определению основных направлений инновационного развития организации.

Как следует из приведенного нами определения, проведение технологического аудита на промышленном предприятии предполагает: оценку технического уровня производства; оценку уровня технологии; анализ кадрового потенциала; оценку внешнего окружения предприятия; оценка качества продукции.

По каждому из представленных блоков должна быть определена и рассчитана система показателей, проведен их анализ и выработаны конкретные рекомендации, которые и составят основу разрабатываемой на предприятии стратегии инновационного развития. Таким образом, технологический аудит следует рассматривать как эффективное средство, способное обеспечить научно-обоснованное принятие стратегических решений по инновационному развитию промышленного предприятия.

*Т.В. Бондарева, Н.Л. Каунова  
БТЭУ ПК (Гомель)*

## **ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Успешное решение стратегических задач ускорения экономического и социального развития Республики Беларусь, перевода экономики на инновационный путь напрямую зависит от эффективности процессов трансформации научных знаний в инновации и их коммерциализации, от степени инновационной восприимчивости основных отраслей хозяйственного комплекса страны. В свя-