

мента, а формируется на смену парадигм. Для этого необходимо введение его на уровень культуры, принципа организации. Тогда масса знаний будет непременно трансформироваться в ее успех по схеме: знания сотрудников — организационные знания — управление знаниями — проектный менеджмент — деловая активность — управление рисками — успехи организации.

Ученые полагают, что не всякая организация сможет применить данную концепцию управления, а только обладающая гибкостью, высокой внутренней конкурентоспособностью, стремлением к диверсификации, сотрудничающая с каждым работником индивидуально и основанная на работе малых групп. Большую роль в процессе управления знаниями играет использование современных информационных технологий.

Ориентируясь на знания, организация быстро и обоснованно принимает решения, осуществляет нововведения, улучшает качество продукции и услуг. Результатом является рост удовлетворения запросов потребителей, повышение степени удовлетворения запросов сотрудников и, как следствие, сокращение их текучести, введение инноваций в производстве и сервисе, повышение годового дохода и рентабельности, снижение потребительских цен, ускорение выхода на рынок.

<http://edoc.bseu.by>

*А.В. Лагунович,*  
студент БГЭУ (Минск)

## **РАЗВИТИЕ ФЕРМЕРСТВА В БЕЛАРУСИ**

В условиях перехода к рынку основным вопросом преобразований в деревне является выбор рациональных форм хозяйствования, базирующихся на создании многоукладной экономики и предоставлении права крестьянину самостоятельно решать весь комплекс организационно-экономических вопросов на земле. Одной из таких форм является фермерство.

Фермерство в республике начало развиваться с 1990 г. После принятия в 1991 г. Закона “О крестьянском (фермерском) хозяйстве” количество фермерских хозяйств стало активно возрастать и к 1995 г. их было более трех тысяч. Однако, столкнувшись со значительными трудностями в создании и функционировании фермерских хозяйств, их число после 1995 г. ежегодно сокращается. Количество фермеров, прекративших свою деятельность, ежегодно превышает число вновь создаваемых. На начало 2000 г. в республи-

ке было 2651 фермерское хозяйство, на 1 декабря их стало 2582, за 11 месяцев вновь создано 199, прекратили свою деятельность 268 хозяйств.

Причин, сдерживающих развитие фермерских хозяйств, много, но главная из них — слабая материально-техническая база из-за недостатка финансовых средств. Президентом, правительством, Минсельхозпродом оказывается определенная материально-финансовая помощь фермерам. Но принимаемые меры далеко не отвечают их реальным потребностям.

Формирование их материально-технической базы осуществляется силами самих фермеров, без должного внимания и поддержки вновь начинающих вести хозяйство, а также слабо обеспеченных материально-техническими ресурсами фермеров. Имеет место ограниченность выделяемых государством на льготных условиях и по лизингу материальных ресурсов (техники, удобрений, ГСМ, ядохимикатов и др.). Вследствие данных обстоятельств материально-техническая база большинства фермеров не позволяет эффективно вести производство. Данные исследований показали, что каждый третий фермер в республике не имеет трактора, 73,4 % фермеров не имеют автомобилей, 82 % — лошадей. Учитывая дорогостоящее строительство животноводческих построек, более половины фермеров не содержат крупный рогатый скот, коров, свиней. В результате этого в республике преобладают фермерские хозяйства растениеводческого направления.

Немаловажным фактором является малочисленный состав семьи фермерских хозяйств. Наибольший удельный вес занимают семьи фермеров численностью 1—3 чел. (68 %). У большинства фермеров преобладает ручной труд, ненормированный рабочий день и слишком большие затраты труда на производство продукции.

Отсутствие, а также недостаточное количество техники, малочисленный состав семьи фермеров является главной причиной ограниченных размеров их землевладений. Численность фермеров, имеющих более 50 гектар пахотной земли, составляет лишь 4,3 %, а до 5 гектар земли имеют около 25 % фермеров.

Проблему продовольственной безопасности в республике фермеры пока не решают. Удельный вес продукции фермерских хозяйств в 1999 г. составил во всем производстве в республике: молока — 0,16 %, мяса — 0,24 %, яиц — 0,99, зерна — 0,90, картофеля — 0,54, овощей — 1,57 %. Производство молока у них в 1999 г. снизилось по сравнению с 1994 г. из-за уменьшения поголовья коров.

Экономика Республики Беларусь в настоящее время претерпевает трудности переходного периода к рынку. С этой проблемой сталкиваются практически все бывшие страны социализма. В этих условиях государственное регулирование выступает той реальной силой, которая способна реанимировать экономику АПК и в синтезе с рыночными механизмами добиться ее оздоровления.

<http://edoc.bseu.by>

*А.В. Левина,*  
студентка БГЭУ (Минск)

### **ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПИВОВАРЕННОГО ЗАВОДА ОАО "ОЛИВАРИЯ"**

ОАО "Оливария" занимает одно из ведущих мест в пивоваренной отрасли Республики Беларусь и намерено наращивать объемы до 2 млн 300 тысяч дал пива в год. Его финансовое состояние позволяет оценить перспективы других предприятий пивоваренной промышленности.

Анализ баланса ОАО "Оливария" показывает, что удельный вес долгосрочных активов в общей сумме баланса составил 80 %. Подобное соотношение долгосрочных и текущих активов характерно для фондоемких предприятий. Это свидетельствует также о катастрофической нехватке оборотных средств у предприятия, причем динамика очень неблагоприятная.

Текущие активы составляли 20 % общей суммы имущества предприятия, при этом доля оборотных средств возросла на 8 %. Отметим, что при росте удельного веса текущих активов маневренность предприятия повышается.

Основными составляющими текущих активов предприятия являлись производственные запасы и незавершенное производство. А доля готовой продукции в структуре текущих активов завода дает основание говорить, что предприятие не испытывает особых проблем со сбытом. Высокий уровень дебиторской задолженности связан со сложной общеэкономической ситуацией в стране, когда по всем отраслям хозяйства наблюдается рост задолженности.

Несмотря на то, что предприятие в 1999 г. работало с убытками, что уменьшило показатель собственного капитала, тем не менее, оно осуществляло долгосрочное инвестирование за счет заемных средств. В целом, ситуация с инвестированием на заводе обстоит неблагоприятно: уменьшается собственный капитал, фонд накопления не изменяется в абсолютном выражении, но его доля в структуре пассивов падает.