

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

“22” сентябрь 2017 г.
Регистрационный № УД 3453-17 уч.

АНТИКРИЗИСНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 81 07 «Экономика и управление на предприятиях»

СОСТАВИТЕЛЬ:

Смольский А.П., доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Ноздрин-Плотницкий М.И., профессор кафедры и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор;

Чайковская Ю.В., доцент кафедры логистики Института бизнеса и менеджмента технологий Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 6 от 23 ноября 2017 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 3 от 20.12. 2017 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» разработана для обучающихся на второй ступени высшего образования (магистратуры) по специальности 1-25 81 07 «Экономика и управление на предприятии» в соответствии с образовательным стандартом специальности.

Учебная дисциплина «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» представляет собой систематизированное изложение основных положений теории и практики эффективного управления хозяйственными системами в условиях неопределенности и нестабильности внешней и внутренней среды. Объективный характер таких изменений обусловлен спецификой современной инновационной экономики, возрастающей неопределенностью среды, а для нашей страны – также наличием особых условий функционирования и развития организаций в переходной экономике. В связи с этим знание теории и методологии, практики антикризисного регулирования экономики и управления организациями является профессиональным требованием к магистрам экономики и управления.

Целью преподавания учебной дисциплины «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» является формирование у магистрантов необходимых профессиональных знаний и умений по распознаванию, предотвращению и преодолению кризисов в деятельности хозяйственных систем.

Задачи изучения учебной дисциплины:

- развитие знаний о закономерностях развития хозяйственных систем, причинах и характеристиках кризисов;
- углубление представления о специфике организации как хозяйственной системы, видах и особенностях кризисов в ее развитии;
- расширение знаний и навыков диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- развитие навыков выработки и обоснования управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращению банкротства организаций.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

- ПК-3. Разрабатывать инновационные решения для стратегических, тактических и операционных вопросов посредством креативного использования информации и знаний об организации;

- ПК-4. Очерчивать, проектировать, структурировать и моделировать финансовые и экономические возможности и риски на базе как количественных, так и качественных данных;

- ПК-5. Проектировать, создавать и поддерживать в активном состоянии программу постоянных улучшений;

- ПК-6. Создавать комплексные планы действий, построенные на реальных данных, нацеленные на достижение измеримых результатов;

- ПК-7. Проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности.

В результате изучения учебной дисциплины «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» обучающийся должен:

знать:

- систематизацию кризисов социально-экономического развития;

- причины наступления и опыт преодоления кризисов и банкротства хозяйственных систем;

- опыт преодоления кризисов в различных ситуациях;

- законодательство Республики Беларусь о банкротстве;

- технологию антикризисного управления хозяйственными системами;

- методы финансового оздоровления хозяйственных систем;

уметь:

- анализировать и оценивать состояние организации, выявлять признаки кризисных ситуаций;

- применять методы диагностики банкротства;

- работать с нормативными правовыми актами в области антикризисного управления и банкротства;

- определять меры по выводу организации из кризиса;

- оценивать эффективность антикризисного управления;

иметь навыки:

- выявления кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- выработки и обоснования оперативных и стратегических решений по предотвращению кризиса в хозяйственной системе;

- разработки плана финансового оздоровления (санации) организации.

Межпредметные связи:

Учебная дисциплина «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» базируется на знаниях макро- и микроэкономики, экономики организации, менеджмента и маркетинга, бухгалтерского и управлеченческого учета, анализа хозяйственной деятельности.

В соответствии с учебным планом специальности 1-25 81 07 «Экономика и управление на предприятии» учебная программа рассчитана на 66 часов, из них аудиторных занятий 30 часов. Распределение по видам занятий: лекций – 12 часов; практических занятий – 18 часов. Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Устойчивость хозяйственных систем и кризисы в их развитии

Закономерности развития хозяйственных систем и системный подход к их изучению. Цикличность и фазы экономического (делового) цикла.

Понятие, классификация и характеристика кризисов. Сущность, причины и последствия экономических кризисов. Объективные и субъективные, внешние и внутренние, общие и особенные причины кризисов. Кризисы в рыночной и в переходной экономике.

Основные причины кризисов в белорусских организациях, в том числе материалоемкость и энергоемкость продукции, износ основных средств, технические и технологические проблемы, недостатки в управлении.

Организация как система и стадии ее жизненного цикла. Виды кризисов на различных стадиях развития организации. Причины кризисов в организации и их возможные последствия.

Тема 2 Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий неплатежеспособности, экономической несостоятельности и банкротства.

Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных факторов внешней и внутренней среды. Основные причины и стадии наступления банкротства.

Эволюция взаимоотношений должника и кредиторов, возникновение и развитие банкротства как общественного института. Особенности института банкротства на различных стадиях развития и его современное состояние.

Конфликт интересов при банкротстве: противоречия интересов должника и кредиторов; положительные и отрицательные последствия выбора санации или ликвидации для собственников организации, ее работников, поставщиков, потребителей, населения региона, государства и общества в целом.

Тема 3 Государственное антикризисное регулирование

Государственное антициклическое и антикризисное регулирование. Кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности.

Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления и экономической несостоятельности (банкротства) в Республике Беларусь. Особенности государственного регулирования финансового оздоровления и санации организаций.

Основные элементы национальной системы банкротства: специализированный государственный орган по санации и банкротству, судебная система, временные (антикризисные) управляющие.

Тема 4 Оценка антикризисной устойчивости хозяйственных систем

Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса. Количественная и качественная информация, данные бухгалтерского учета и отчетности, организационно-распорядительные и другие документы.

Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости с использованием методик скорингового моделирования, многомерного рейтингового анализа, мультиплекативного дискриминантного анализа. Использование системы формализованных и неформализованных критериев для оценки возможности банкротства.

Методика анализа и оценки платежеспособности организации в Республике Беларусь. Расчет и оценка показателей финансового состояния, определение имущественного положения и деловой активности организации.

Достоинства и недостатки различных подходов к диагностике вероятности кризиса и банкротства. Интерпретация результатов анализа.

Тема 5 Обеспечение антикризисной устойчивости хозяйственных систем

Понятие, проблематика и особенности обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем. Предмет антикризисного управления, проблемы предвидения опасности, анализа симптомов, принятия мер по смягчению протекания и снижению отрицательных последствий кризиса, использованию кризиса для перехода на новый уровень развития.

Процессы управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных управленческих решений. Критерии, позволяющие принять решение об экономическом оздоровлении организации в противовес ее ликвидации.

Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Методы контроля. Выявление сделок, приводящих к созданию или увеличению неплатежеспособности, банкротству организаций, и признаков криминального банкротства.

Понятие, основные факторы и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.

Тема 6 Оперативные и стратегические аспекты устойчивости хозяйственных систем

Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления.

Содержание и основные подходы оперативного антикризисного управления. Методы увеличения объемов поступления денежных средств, ускорения оборачиваемости оборотных средств, реструктуризации кредиторской задолженности, снижения величины и оптимизации структуры затрат, совершенствования управления денежными средствами, уменьшения величины обязательных платежей. Продажа предприятия должника единым имущественным комплексом и присоединение к другой организации.

Разработка антикризисной стратегии развития. Необходимые условия выработки и реализации антикризисной стратегии. Реструктуризация организации и бизнеса, развитие рынков сбыта продукции, развитие продукта, использование ранее не применявшихся видов ресурсов как направления антикризисной стратегии организации.

Тема 7 Человеческий фактор в антикризисном управлении

Разрешение конфликтных ситуаций в антикризисном управлении на основе использования организационно-структурных, административных и межличностных методов управления конфликтами.

Особенности современных работников и методов управления ими. Методы преодоления сопротивления сотрудников изменениям при реализации антикризисных программ.

Проблемы сокращения персонала в кризисной организации. Организационные и экономические последствия увольнений. Характеристики эффективной антикризисной кадровой политики.

Антикризисный менеджер, его команда, роли и модели действий. Требования к членам антикризисной команды и основные критерии подбора людей в нее. Основные ошибки в деятельности антикризисного менеджера, связанные с разработкой и реализацией антикризисной программы.

Тема 8 Зарубежная практика обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем

Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов антикризисного регулирования и антикризисного управления организациями.

Государственное антикризисное регулирование в США, Европейском Союзе, странах Юго-Восточной Азии и СНГ.

Системы несостоятельности в США, Великобритании, Франции и Германии. Практика работы государственных органов по банкротству зарубежных стран. Развитие законодательства о банкротстве и практики его применения в странах СНГ. Общие и отличительные характеристики систем несостоятельности в различных странах.

Понятие, критерии и системы трансграничной несостоятельности.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ»

ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ВТОРОЙ СТУПЕНИ

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Устойчивость хозяйственных систем и кризисы в их развитии	2	2					[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
2	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	1	2					[1,2]	Устный опрос, тесты индивидуальные задания
3	Государственное антикризисное регулирование	1	2					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
4	Оценка антикризисной устойчивости хозяйственных систем	2	4					[1,2]	Деловая игра
5	Обеспечение антикризисной устойчивости хозяйственных систем	2	2					[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
6	Оперативные и стратегические аспекты устойчивости хозяйственных систем	2	2					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
7	Человеческий фактор в антикризисном управлении	1	2					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
8	Зарубежная практика обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем	1	2					[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
Всего часов		12	18						Зачет

* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ»**
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ВТОРОЙ СТУПЕНИ

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Устойчивость хозяйственных систем и кризисы в их развитии	1						[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
2	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	1						[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
3	Государственное антикризисное регулирование							[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
4	Оценка антикризисной устойчивости хозяйственных систем	2	4					[1,2]	Деловая игра
5	Обеспечение антикризисной устойчивости хозяйственных систем	1	1					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
6	Оперативные и стратегические аспекты устойчивости хозяйственных систем	1	1					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
7	Человеческий фактор в антикризисном управлении	1	1					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
8	Зарубежная практика обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем	1	1					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
Всего часов		8	8						Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов по учебной дисциплине «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 4-5 часов на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, индивидуальные задания, устные опросы, деловая игра и т.п.);
- подготовка к экзамену.

Законодательные и нормативные акты

1 Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206: с измен. и доп. от 04.10.2017, № 33/23 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

2 Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672: с измен. и доп. от 22.01.2016, № 48 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

3 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Республики Беларусь от 13 июля 2012 г. № 415-3: с измен. и доп. от 24.10.2016, № 439-3 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

16 Смольский, А.П. Управление безнадежным предприятием / А.П. Смольский. – Минск: Регистр, 2009. – 172 с.

17 Стейнберг, С. Кризис – это возможность: 10 стратегий, которые позволяют вам процветать в эпоху перемен / С. Стейнберг. – Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2015. – 302 с.

18 Финансовая диета: реформы государственных финансов Беларуси: [монография / К. В. Рудый [и др.]; под научной редакцией К. В. Рудого]. – Минск: Звезды, 2016. – 461 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Макроэкономика	Кафедра экономики и управления	<i>Документов на согласование нет</i> <i>Сбор</i>	протокол № 5 от 16 ноября 2017 г.
Микроэкономика	Кафедра экономики и управления	<i>Документов на согласование нет</i> <i>Сбор</i>	протокол № 5 от 16 ноября 2017 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на _____ / _____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
(протокол № _____ от _____ 20____ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
