

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПЛАНОВ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Качество плана представляет собой совокупность конкретных характеристик, соответствующих системе критериев оценки планов и обеспечивающих реальность его реализации.

Основой наиболее полной (комплексной) оценки качества планов является использование системного подхода. Его применение дает возможность определить структуру плана: взаимосвязь отдельных показателей, характеризующих предприятие как хозяйствующую систему; основные характеристики развития этих показателей; обосновать методы их планирования; выбрать критерии оценки.

Прямых показателей качества плана не существует, поэтому нужно использовать опосредованную оценку, которая базируется на определении уровня соответствия характеристик плана критериям, определяющим его качество. Такими характеристиками являются: направленность плана на решение конкретных заданий; научная обоснованность выбора методов планирования; уровень объективности и достаточности информационной базы; ресурсная обеспеченность; временное соответствие; комплексность; эффективность затрат; пропорциональность развития показателей; наличие системы корректировки; согласованность уровня динамизма плана и конкурентной позиции предприятия на рынке; обоснованность структуризации плановых заданий.

Комплексную оценку качества планов можно получить через применение методов анализа иерархий, динамического норматива и процента выполнения плана. Использование данных методов на предприятии позволит обеспечить непрерывность процесса функционирования системы оценки качества планов и является приемлемым для оценки системы планов в целом и планов отдельных показателей.

Создание на предприятии системы планов с высокой степенью качества не является самоцелью. Исследуя план как продукт функционирования системы планирования и как формальную основу управленческой деятельности на предприятии, доказана прямая зависимость между уровнем качества планов и эффективностью управленческой деятельности в целом.

Эффективный уровень качества планов характеризует прирост их качества при приращении затрат на осуществление процесса обоснования плановых заданий. Его определение осуществляется с помощью графического метода. Сущность данного метода состоит в построении кривых затрат на разработку плана и качества плана, которые при пересечении формируют зону эффективного уровня качества плана. Границы этой зоны характеризуют предельные величины эффективного уровня качества плана.

Предлагаются такие группы факторов, которые определяют уровень качества планов:

- 1) факторы, определяющие размер затрат на разработку плана;
- 2) факторы, определяющие качество плана.

Размер затрат на разработку плана определяется в процессе его разработки и характеризуется степенью сложности данного процесса; особен-

ностью задачи, решение которой должно быть изложенным в плановом документе; мерой влияния внутренней и внешней среды предприятия.

Качество процесса формирования планов определяется условиями его разработки. Поэтому формирование на предприятии организационно-экономических условий обеспечения качества планов, включающих в себя объективные условия, контроль процесса разработки и оценку результата, будет способствовать формированию качественной основы управленческой деятельности.

*Л.И. Стефанович*  
*Национальный банк Республики Беларусь (Минск)*

## **НОВЫЙ ВИД ОТЧЕТНОСТИ БАНКОВ — КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

Применение в банковской практике новых, современных финансовых инструментов и технологий, составление банками финансовой отчетности, соответствующей международному уровню, ставит перед учебным процессом задачи по изучению новых тем. Одна из таких тем, представляющих потенциальный интерес не только для студентов, но и для банковских работников, — составление консолидированной отчетности банков.

Учитывая повышенный интерес, который проявляется в настоящее время к теме инвестиций и, как следствие, к учету инвестиций, одним из первых для применения в банковском секторе экономики Республики Беларусь выбран МФСО 27. В соответствии с данным Международным стандартом Национальным банком Республики Беларусь разработан Национальный стандарт НФСО 27 “Консолидированная финансовая отчетность и учет инвестиций в дочерние структуры”, утвержденный постановлением Правления Национального банка Республики Беларусь 28 декабря 2001 г. № 351 (зарегистрирован в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 11 января 2002 г. № 8/7668).

Необходимость составления консолидированной финансовой отчетности возникает на том этапе экономического развития, когда более крупные банки начинают использовать свой капитал для установления контроля над деятельностью других хозяйствующих субъектов с целью подчинения их своим интересам.

Осуществление контроля предполагается тогда, когда банк (как основное юридическое лицо или, другими словами, материнская компания) владеет более 50 % голосующих акций дочерней компании.

Консолидированная финансовая отчетность представляет собой объединение одинаковой отчетности двух и более юридически самостоятельных компаний, действующих совместно в экономическом и финансовом отношении. Цель такого объединения заключается в получении информации о группе этих компаний как о едином экономическом образовании, без учета формальной обособленности их как юридических лиц. Данная отчетность дает заинтересованным пользователям представление о финансовом положении, финансовых результатах деятельности группы компаний в целом.

Можно выделить несколько основных подходов к составлению консолидированной финансовой отчетности.

1. Консолидированная финансовая отчетность составляется головным банком с учетом всех участников группы (дочерних компаний), независи-