

МЕТОДЫ ФАКТОРНОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РУКОВОДИТЕЛЕЙ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Васильев В.П., к.т.н., доцент, Толкачева И.В.

Белорусский коммерческий институт управления, Минск.

В практике управления представляет интерес влияния потенциала руководителей на эффективность деятельности торговых организаций. Управленческий потенциал торговой организации представляется совокупностью из трех составляющих: личностной, ресурсной и условий реализации. Для исследования эффективности торговых организаций в зависимости от управленческого потенциала проведен анализ двух торговых объединений ГПТ «Орша» и ТППОП «Борисов». Данные торговые объединения имели равные условия деятельности и проводили единую экономическую политику, поэтому эффективность организации определялась личностной составляющей руководителя.

Для оценки личностной характеристики руководителя применен метод экспертных оценок с использованием «Универсального бланка оценки управленческого потенциала руководителей торговых организаций». Для получения экспертных оценок привлекались как руководящие работники объединений, так и независимые эксперты (психологи, социологи и т.д.).

Оценки проводились по следующим критериям:

- профессионализм;
- интеллектуальные способности;
- способность к творчеству;
- коммуникативность;
- способность к инновациям;
- морально-психологические качества;
- социальная деятельность.

По получении оценок по этим критериям была построена матрица парных корреляций и обнаружены :

- сильные связи между профессионализмом и другими критериями (коэффициенты корреляции не ниже 0,75);
- умеренные связи между интеллектом и коммуникативностью и способностями к инновациям (коэффициенты корреляции от 0,5 до 0,75);
- слабые связи имели все критерии с морально психологическим и социальным критериями (коэффициент корреляции ниже 0,5).

На основе наборов оценок авторы попытались выделить обобщенные критерии оценки руководителей для этого использовался хорошо известный в факторном анализе- метод главных компонент матрицы парных ковариаций (МПК).

Вычисление собственных значений МКП обеих выборок показала:

- наличие одного основного фактора покрывающего более 72% обобщенной дисперсии ;
- наличие трех умеренных факторов покрывающих дисперсию на 15% ;
- трех очень слабых факторов, которые можно вообще не принимать во внимание.

Собственный вектор, отвечающий наибольшему собственному значению отдает предпочтение критериям – творческим способностям, коммуникативности и чуть меньше инновациям , коэффициенты от 0,36 до 0,58 (ожидалось, что профессионализму и интеллекту). Остальные критерии входят в обобщающий фактор примерно равными долями от 0,27 до 0,30.

По материалам исследований сделаны выводы:

- система критериев, применяемая для оценок управленческого потенциала руководителей избыточна;
- существует один обобщающий фактор для этих оценок;
- доминирующими признаками в этом обобщающем факторе являются коммуникабельность и творческий почерк руководителя;

-необходимо разработать систему специальных тестов, которые в наибольшей степени отражали данные особенности руководителя.

МОДЕЛИРОВАНИЕ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ - ВАЖНЫЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЪЕКТА

Желудкевич М.Е.

к. т. н., доцент кафедры ПМ и ЭК

Белорусский государственный экономический университет, Минск

Ресурсосбережение как комплекс правовых, организационных, научных, экономических и технических мер, направленных на эффективное использование ресурсов представляет исключительно важное направление для исследования посредством эконометрического моделирования. Совокупность эконометрических моделей, главным образом, линейных позволяет при существующем высоком уровне обеспеченности компьютерной техникой предприятий и организаций без крупных затрат оценить эффективность использования материальных, трудовых, энергетических и финансовых ресурсов как отдельным предприятием (учреждением), так и национальной экономикой в целом, что позволяет повысить конкурентоспособность продукции.

Для оценки эффективности использования ресурсов строятся ресурсные производственные функции (РПФ)

$$Y = A_0 + \sum_{j=1}^m a_j x_j + n$$

где y - потребляемый ресурс; x - вектор известных факторов (внутренних и внешних); A - вектор неизвестных параметров, идентифицируемых по имеющимся данным за наблюдением функционирования исследуемого объекта: $n \in N(0, \delta^2)$ - случайная составляющая.

Построение РПФ осуществляется по следующим этапам:

1. Первичная обработка производственных факторов, важнейшим элементом которой является фильтрация (сглаживание); производственные