

ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОЦЕССА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Асанович В.Я., д. хим. н., профессор, Крюк Е.В., к.э.н., доцент

БГЭУ, г. Минск

<http://edoc.bseu.by>

Для белорусской экономической науки процесс реструктуризации – относительно новый объект изучения. Экономисты, как правило, под реструктуризацией понимают переход к эффективным методам управления и хозяйствования, базирующемся на создании и внедрении оптимизационной системы руководства производством, закупками и продажами, а также сопряженный с интегрированной структурой финансового планирования и управленческого учета. Такая реструктуризация позволяет, прежде всего, уменьшить потери во всех звеньях хозяйственной деятельности, оптимизировать налоговые платежи и мобилизовать ресурсы.

Примером могут служить частные мероприятия по финансовой реструктуризации (например, реструктуризация задолженности) или организационной перестройке (изменение организационно-правовых форм, организационной структуры управления, сокращение числа иерархических уровней управления, изменения в направлениях соподчиненности, координации, обмена информации), совершенствованию отдельных систем управления предприятием. Часто реструктуризация предполагает изменение структуры акционерного капитала, имущественного комплекса.

Практическая реализация процессов реструктуризации имеет достаточно много направлений, вариантов и методических подходов. Настоящее исследование посвящено, в основном, методологическим аспектам реструктуризации энергетической отрасли, попытке дать количественную оценку экономической эффективности реструктуризации. Ниже представлена общая структура схемы исследования реструктуризации на примере предприятий концерна «Белэнерго». Результаты расчетов показывают неоднозначность эффектов при проведении реструктуризации отрасли. В данном случае необходимо

рассматривать общехозяйственный эффект для всей экономики, а не только для отрасли энергетики.

**Принципиальная схема моделирования
системы экономико-математического
оценивания процесса реструктуризации**

Объект исследования –отрасль электроэнергетики
(организационная система)

Предмет исследования:

- организационная структура (состав системы и структура связи между элементами);
- организационный механизм (механизмы целеполагания и управления)

1. Составление информационной базы

- формирование системы техникоэкономических и финансовых показателей по предприятиям отрасли;
- формирование банка моделей и методов, позволяющих моделировать процессы реструктуризации и оценивать ее эффективность

1. Модельная оценка эффективности вертикальной дезинтеграции

Оценка эффектов разделения концерна «Белэнерго» на энергокомпании по генерации, передаче, распределению и сбыту электроэнергии.

2. Модельная оценка эффективности децентрализации управления

Оценка эффектов, связанных с делегированием полномочий предприятиям, внедрением антизатратных механизмов управления предприятием.

3. Модельная оценка эффекта изменения оргструктуры управления

Оценка эффектов, связанных с изменением организационной структуры управления предприятием.

4. Модельная оценка эффективности реструктуризации финансов

Моделирование эффектов, связанных с реструктуризацией активов и пассивов баланса предприятия.

**5. Модельная оценка эффективности реструктуризации
собственности**

Моделирование эффектов, связанных с акционированием и приватизацией