

вающий порядок разработки и постановки пищевой продукции на производство; за разработкой и постановкой на производство новой пищевой продукции в Беларуси для производителей всех форм собственности необходимо установить контроль со стороны отраслевых экспертных советов (или ЦДК), которые должны иметь официальный статус, подтвержденный не только Минсельхозпродом РБ, но прежде всего правительством Республики Беларусь.

Кроме того, назрела наконец необходимость пользоваться национальными документами, узаконенными Государственной системой стандартизации Республики Беларусь. Время отраслевых стандартов (ОСТ), республиканских стандартов (РСТ) давно уже ушло, а отступление от правил с разрешения самого же Госстандарта Республики Беларусь никак не способствует качеству и конкурентоспособности продукции предприятий нашей Беларуси.

В.И. Герасимова, канд. экон. наук
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ И ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА РАБОТЫ АПК

Внутренняя целостность АПК является необходимым условием обеспечения качественной его работы. Укреплению целостности АПК должно быть подчинено и развитие его структуры. Между тем на практике многие АПК имеют формальный характер. Отсутствие четких указаний об условиях и порядке подчинения АПК самостоятельных предприятий, недостаточная определенность их положения значительно ухудшает качество их работы.

Сохранение самостоятельности отдельных структурных единиц, входящих в АПК, оправдано, когда вопрос касается крупных или территориально удаленных предприятий, а также предприятий с большой номенклатурой производимой продукции, которую целесообразно сокращать.

Поскольку подчинение самостоятельных предприятий АПК получило широкое распространение, необходимо прежде всего отрегулировать их правовое положение. В положении об АПК нужно включить специальный раздел (управление самостоятельными предприятиями, подчиненными АПК), в котором четко указать, в каких конкретно случаях допустимо подчинение самостоятельных предприятий АПК, какие функции и в каком объеме подлежат централизации, каковы должны быть взаимоотношения между органами управления, которым подчиняется предприятие и т.д.

В настоящее время повышение эффективности производства в результате объединения различных структурных единиц, как правило, не сопровождается соответствующим повышением фондов оплаты труда объединенных коллективов, которые практически не имеют значительных преимуществ в оплате труда по сравнению с коллективами самостоятельных предприятий. В результате нарушается важ-

нейший принцип: "То, что выгодно обществу, должно быть выгодно предприятию". Более того, по существующему Положению генеральный директор АПК может отнести отдельные производственные единицы по оплате труда руководящих и инженерно-технических работников на одну группу ниже с учетом степени централизации производственно-хозяйственных функций в АПК, а также достигнутого уровня производительности труда и других показателей.

Отсутствие материальной и моральной заинтересованности ухудшает качество работы АПК, порождает скрытое сопротивление процессу интеграции производства. В этой связи необходимо усилить зависимость оплаты труда коллектива и работников от повышения эффективности производства, обеспеченного созданием АПК. Надо также сохранить за руководителями предприятий, вошедших в АПК, атрибуты морально престижа.

Практика работы АПК свидетельствует о недостаточно четком разграничении компетенции между АПК и входящими в его состав производственными единицами. Это нередко приводит к излишней централизации функций, сковывает инициативу производственных единиц. Чрезмерная централизация производственных единиц побуждает к сохранению их самостоятельности под любыми предлогами.

Образование совета АПК и технико-экономического совета, конечно, расширяет демократические начала в управлении. В то же время, как показывает практика, сугубо совещательный характер совета АПК принижает его значение. Учитывая это, целесообразно придать решениям совета АПК по общим вопросам обязательный характер. При этом решения совета на должны противоречить законодательству.

Есть необходимость и в более четком разграничении компетенции АПК и входящих в его состав производственных единиц. В частности, в Положении об АПК следует определить обязательный гарантированный объем прав производственных единиц для того, чтобы воспрепятствовать их обезличке, низведению до уровня цехов. Только при этом условии у руководителей АПК будут сняты опасения, возникающие при образовании АПК в связи с резким ограничением их прерогатив.

Следует упорядочить в целом организационную работу по совершенствованию управления системы хозяйствования Республики Беларусь, в том числе и АПК, возложив ее на соответствующий координационный и направляющий центр, регулирующий совершенствование управления на всех уровнях руководства.

А.М. Новак
НИЭИ Минэкономики РБ (Минск)

ПРОБЛЕМЫ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Важность поставленной проблемы определяется тем, что в сельском хозяйстве, где продукция и многие ресурсы имеют биоло-