

Основная причина - недостаточное базовое образования в области управления.

Попытаемся дать ответ на второй вопрос. "Много ли у нас способных грамотно руководить? "Обратимся к исследованиям. На вопрос: "Если бы Вам пришлось вновь выбирать работу, то кем бы Вы хотели быть?" Ответы распределились следующим образом: 33% остались бы работать на прежнем месте (в должности руководителя), 16,5% хотели быть стать руководителем более высокого ранга, остальные ответы распределились поровну между желающими стать помощниками более опытного руководителя и специалиста с высокой степенью автономности. Можно предположить, что каждый второй руководитель не уверен в своих силах, не уверен в правильности своих действий. На вопрос: "Какова Ваша роль на предприятии?" 75% ответивших считают, что они организаторы производства, 7% - лидеры коллектива, 7% - новаторы производства, остальные - арбитры между администрацией и работниками. Всего 5 человек считают, что выполняют несколько ролей. Сопоставление ответов на поставленные вопросы показывает, что больше всего "арбитров" среди руководителей, предпочитающих работать специалистами, "лидеров" - 90% из желающих стать выше стоящими руководителями. Необходимо также отметить, что около 35% руководителей не проявляют инициативы в отношении внедрения в производство новых методов работы, технологий.

А.Г. Ефименко, канд. экон. наук,
Н.Н. Коротин, канд. экон. наук
БСХА (Горки)

К ОЦЕНКЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Значительное место в данной системе занимают предприятия Агропромснаба. На уровне районов решение этих вопросов осуществляется в основном через райагропромснабы. Они выступают в роли связующего звена между предприятиями-изготовителями и потребителями многих видов материально-технических ресурсов.

ОАО "Смолевичский агропромснаб" расположен в г. Смолевичи. Основными функциями данного предприятия являются: изучение спроса обслуживаемых предприятий на материально-технические средства и реализация их потребителем; организация работы технического обменного пункта, а также контроль за качеством поступающих товаров. Основные показатели хозяйственной деятельности представлены в табл. 1.

Анализ данных табл. 1 показывает, что наиболее рентабельно предприятие работало в 1997 г. (уровень рентабельности составил 56,3 %, что на 20,8 % п.п. выше, чем в 1995 году). Эффективность торгово-закупочно-снабженческой деятельности предприятия зависит в первую очередь от выполнения плана по различным видам ре-

ализации, скорости оборачиваемости товаров (товаро-оборачиваемости), а также от суммы издержек обращения. На общую сумму издержек обращения могут оказывать влияние не только объем товарооборота, но и его структура. При этом под структурой следует понимать как удельный вес различных форм торговли в общем объеме товарооборота, так и удельный вес отдельных товаров и товарных групп, реализация которых требует различного уровня издержек обращения.

Таблица 1

**Основные показатели хозяйственной деятельности
ОАО "Смолевичский райагропромснаб"**

Показатели	Годы			1997 г, 1995 г. раз
	1995	1996	1997	
1. Стоимость основных фондов, млн руб.	1363,6	4527	8688	6,4
2. Стоимость оборот. средств, млн руб.	5098,6	6734	16795	3,3
3. Среднегодовое кол-во работников, чел.	44	40	30	0,9
4. Приходится основных и оборотных фондов в расчете на 1 среднегодового работника, млн руб.	146,9	281,5	653,4	4,4
5. Прибыль от реализации продукции, млн руб.	546	748	2228	4,1
6. Себестоимость реализованной продукции, млн руб.	1536,7	2622	3958	2,6
7. Уровень рентабельности, %	35,4	20,5	56,3	

Таблица 2

**Влияние факторов на изменение времени обращения
товаров райагропромснаба**

Показатели	1997 г.		откло- нение (+, -)
	план	факт.	
1. Объем товарооборота, млн руб.	40241	44812	+4571
2. Сумма издержек обращения, млн руб., в т.ч.			
— условно-постоянных	3632	3958	+326
— условно-переменных	1210	1319	+109
	2422	2639	+217
3. Средний уровень издержек обращения, %	9,0	8,8	-0,2
4. Сумма условно-переменных издержек, скорректированная на уровень выполнения плана по объему товарооборота	2697	2650	-47
5. Сумма условно-постоянных издержек обращения, млн руб.	1210	1308	+98
6. Итого издержек обращения	3907	3958	+51
7. Средний уровень издержек обращения, %	9,7	8,8	-0,9

Данные табл. 2 показывают, что снижение среднего уровня из-

держек обращения в 1997 году по сравнению с планом, положительно характеризует работу предприятия.

Необходимо отметить, что основная деятельность райагропромснаба не связана с производством продукции. Это обстоятельство и обуславливает особенности формирования финансовых результатов. Сумма полученных наценок и скидок на фактический объем товарооборота, включает и внутрисистемный отпуск товаров, составляет валовой доход райагропромснаба. Отношение суммы валового дохода к объему товарооборота, выраженное в процентах, называется средним уровнем валового дохода. Увеличение этих показателей способствует росту прибыли и наоборот.

Таблица 3

**Динамика суммы и среднего уровня валового дохода
ОАО "Смолевичский РАПС"**

Годы	Валовой доход, млн руб.			Уровень валового дохода, %		
	план	факт	отклонение (+,-)	план	факт	отклонение (+,-)
1995	2860	2956	+ 96	13,7	15,8	+ 2,1
1996	3126	3558	+ 432	11,1	13,7	+ 2,6
1997	5745	6246	+ 501	14,2	13,9	- 0,3

Анализ данных табл. 3 показывает, что сумма валового дохода в 1997 году по сравнению с 1995 годом увеличилась на 3290 млн руб., с планом на 501 млн руб.

Обобщая проведенные исследования, необходимо отметить, что для успешного осуществления основных функций важным фактором является систематическое проведение всестороннего экономического анализа деятельности райагропромснаба. Данный анализ должен быть направлен на повышение качества системы материально-технического снабжения предприятий АПК, выявление резервов повышения эффективности деятельности райагропромснаба и разработка конкретных мероприятий по их использованию.

П.Я. Папковская, канд. экон. наук
БГЭУ (Минск)

ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ

Современные условия развития экономических отношений, использование в практике хозяйственной деятельности элементов рыночной экономики предъявляют повышенные требования к учетной информации, используемой для принятия обоснованных управленческих решений.

В свете данных требований следует признать несовершенным действующий порядок калькулирования себестоимости продукции животноводства, установленный действующими методическими реко-