

главное, воля государственных должностных лиц и научной общес-  
твенности.

*А. В. Новиков*, канд. техн. наук,  
*Н. И. Бохан*, канд. техн. наук,  
*Л. А. Расолько*, канд. биол. наук,  
БАТУ (Минск)

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ В ЖИЗНЕННОМ ЦИКЛЕ ПРОДУКЦИИ АПК

XXI век объявлен многими международными организациями веком качества. Известно, что качество продукции - основной фактор подъема экономики предприятия. Обеспечение постоянного соответствия качества разрабатываемой, выпускаемой и реализуемой продукции потребностям населения и экспорта осуществляется и детализируется по стадиям жизненного цикла продукции.

В стандартах ИСО-9004-1:1994 "Общее руководство и элементы системы качества. Часть 1: Руководящие указания" вошло словосочетание "типичные этапы жизненного цикла продукции" (вместо слов "петля качества"). При управлении качеством необходимо обеспечивать неразрывность и связанность основных этапов жизненного цикла продукции АПК, на которых формируется и реализуется качество: маркетинг - разработка (проектирование) - потребление (эксплуатация) - утилизация. И некачественная отработка продукции при ее проектировании не может быть компенсирована хорошей технологической подготовкой производства.

В процессе разработки и постановки продукции на производство необходимо оценивать совершенство использованных при разработке продукции новых проектных решений; выявить возможные ошибки, допущенные при проектировании продукции и при изготовлении ее опытных партий (образцов); оценить действительные значения показателей качества новой продукции. Все эти и другие вопросы при разработке и постановке на производство продукции государственные пищевые предприятия согласуют с отраслевой центральной дегустационной комиссией (ЦДК), подчиненной Минсельхозпроду РБ.

Разрабатывая новую продукцию, специалисты обращаются к Инструкции "Порядок разработки и постановки продукции на производство. Продукция пищевой промышленности". РД 10-04-3-87/Госагропром СССР/, а также к ОСТ 111-17-84 "Система разработки и постановки продукции на производство. Продукты переработки плодов и овощей". Не правда ли, от этих документов повеяло древностью? Но они действуют! В этих документах указан порядок разработки новых видов пищевой продукции и постановки на производство, а также порядок проведения контроля новых видов продукции массового производства. В частности, указан порядок разработки и утверждения технического задания, порядок изготовления, испытания опытной партии, представления ее на дегустацию, порядок разработки нормативной документации и ее экспертизы.

Но в Республике имеются многочисленные “малые” производители цеха по переработке мяса, молока, картофеля и овощей, мини-заводы и пр. Все эти товаропроизводители при разработке и постановке продукции на производство не обращаются в отраслевые ЦДК, поскольку не подчиняются Минсельхозпроду РБ. Они в соответствии с государственной системой стандартизации Республики Беларусь могут сами разработать на новую продукцию технические условия, рецептуру, техническое описание, которые имеют статус нормативных документов. Разработчик вышеозначенных нормативных документов сам определяет необходимость согласования проекта документа с заинтересованными организациями и предприятиями, за исключением Минздрава РБ, где согласование обязательно. При этом нередко корректируются рецептуры и технологии традиционных, пользующихся повышенным спросом продуктов. А для внедрения новых технологических процессов производства пищевых продуктов требуется только получить гигиенический сертификат органов государственного санитарно-эпидемиологического надзора.

Таким образом, отдельные товаропроизводители пищевой продукции или технологического пищевого оборудования могут обойтись без государственной оценки их готовности к этому.

Конечно, на стадии оценки качества и безопасности готового продукта единые подходы и принципы дает сертификация, хотя и здесь выявляются просчеты. Но на более ранних этапах жизненного цикла продукции все же необходимы некоторые “общие правила игры”, утвержденные, заметим, на авторитетном уровне. Вероятно, на правительственном.

В 1997 году научно-производственное объединение “Хартех” разработало проект СТБ “Разработка и постановка продовольственной продукции на производство”, но, к сожалению, этот документ “света” не увидел. Почему? Да потому, что и сегодня нет официального статуса отраслевых ЦДК, а это должно быть решено только Совмином Беларуси.

Сегодня в Беларуси действует СТБ 927-94 “Разработка и постановка продукции на производство”. В этом документе установлены основные положения разработки и постановки на производство продукции производственно-технического назначения и непродовольственных товаров народного потребления государственными, кооперативными и иными субъектами хозяйствования. О пищевой продукции в этом стандарте не упоминается. В настоящее время Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации /БелГИСС/ подготовил проект пересмотренного СТБ 972, где область применения стандарта дополнена изделиями единичного и массового производства. Почему бы не включить в этот документ и продовольственную продукцию? Серьезные отличия от других групп товаров вряд ли будут, они могут коснуться в основном информации по рецептурам, но это не сложно. Но зато неоправданно не будет увеличиваться национальный фонд стандартов.

Таким образом, пищевой промышленности Беларуси просто необходим основополагающий государственный стандарт, устанавли-

вающий порядок разработки и постановки пищевой продукции на производство; за разработкой и постановкой на производство новой пищевой продукции в Беларуси для производителей всех форм собственности необходимо установить контроль со стороны отраслевых экспертных советов (или ЦДК), которые должны иметь официальный статус, подтвержденный не только Минсельхозпродом РБ, но прежде всего правительством Республики Беларусь.

Кроме того, назрела наконец необходимость пользоваться национальными документами, узаконенными Государственной системой стандартизации Республики Беларусь. Время отраслевых стандартов (ОСТ), республиканских стандартов (РСТ) давно уже ушло, а отступление от правил с разрешения самого же Госстандарта Республики Беларусь никак не способствует качеству и конкурентоспособности продукции предприятий нашей Беларуси.

**В.И. Герасимова**, канд. экон. наук  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

## **УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ И ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА РАБОТЫ АПК**

Внутренняя целостность АПК является необходимым условием обеспечения качественной его работы. Укреплению целостности АПК должно быть подчинено и развитие его структуры. Между тем на практике многие АПК имеют формальный характер. Отсутствие четких указаний об условиях и порядке подчинения АПК самостоятельных предприятий, недостаточная определенность их положения значительно ухудшает качество их работы.

Сохранение самостоятельности отдельных структурных единиц, входящих в АПК, оправдано, когда вопрос касается крупных или территориально удаленных предприятий, а также предприятий с большой номенклатурой производимой продукции, которую целесообразно сокращать.

Поскольку подчинение самостоятельных предприятий АПК получило широкое распространение, необходимо прежде всего отрегулировать их правовое положение. В положении об АПК нужно включить специальный раздел (управление самостоятельными предприятиями, подчиненными АПК), в котором четко указать, в каких конкретно случаях допустимо подчинение самостоятельных предприятий АПК, какие функции и в каком объеме подлежат централизации, каковы должны быть взаимоотношения между органами управления, которым подчиняется предприятие и т.д.

В настоящее время повышение эффективности производства в результате объединения различных структурных единиц, как правило, не сопровождается соответствующим повышением фондов оплаты труда объединенных коллективов, которые практически не имеют значительных преимуществ в оплате труда по сравнению с коллективами самостоятельных предприятий. В результате нарушается важ-