

2. Ефимова, С.А. Управление сбытом или как увеличить объем продаж. – М.: Прогресс, 2004. – 396 с.

3. Магье, Э. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия / Э. Магье, Д. Тиксье – М.: Прогресс, 1993. – 160 с.

*Шоломицкая М. М., магистр экономических наук,  
УО «БГЭУ», г. Минск (Республика Беларусь)*

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Инновационное развитие экономики Республики Беларусь обусловлено эффективным функционированием производственных предприятий и их способностью осуществлять прогрессивные изменения на основе достижений научно-технического прогресса, формирования качественного производственного потенциала, создания высоких технологий, рыночных методов хозяйствования и управления. В этих условиях инновационная деятельность предприятий становится важным фактором развития отраслевой экономики, которая в настоящее время базируется на создании научных структур в составе крупных предприятий и превращении бывших отраслевых институтов и предприятий в инновационные организации (фирмы).

Одной из самых сложных отраслевых структур, отличающихся большим количеством подотраслей, высоким уровнем НИОКР и огромными капитальными затратами является фармацевтическая промышленность, продукция которой приобретает все более важное значение для сохранения и укрепления здоровья населения.

В Республике Беларусь фармацевтическая промышленность как самостоятельная отрасль начала формироваться пятнадцать лет назад и сегодня представляет собой важный сегмент национального рынка, обеспечивающий лекарственную безопасность страны и отличающийся высокой науко- и ресурсоемкостью разработок. Однако, несмотря на устойчивую динамику развития в настоящее время фармацевтическая промышленность Республики Беларусь не готова обеспечить максимальное удовлетворение внутреннего рынка отечественной современной, высокоэффективной фармацевтической продукцией по всей номенклатуре и значительный прирост экспорта лекарственных средств, что обусловлено, в основном, недостаточным уровнем инноваций и технологий, используемых при производстве лекарственных средств.

Для решения данной проблемы Правительством Республики Беларусь разработана и принята к исполнению Государственная программа «Инновационные биотехнологии» на 2010 – 2012 годы и на период до 2015 года. Государственная программа «Импортозамещающая фармпродукция» на 2010-2014 годы и на период до 2020 года, Государственная научно-техническая программа «Фармацевтические субстанции и лекарственные средства» на 2011-2015 годы [1-2]. Названные программные документы закладывают основы государственной поддержки и государственного стимулирования научной и инновационной деятельности и, как следствие, инновационного развития фармацевтической промышленности Республики Беларусь.

Разработка и внедрение новых лекарственных средств осуществляется в рамках Государственной научно-технической программы (ГНТП) «Новые лекарственные средства» (подпрограммы «Аминокислоты» и «Лекарственные средства») за счет средств республиканского бюджета, собственных средств организаций и других источников.

В структуре внутренних затрат на научные исследования и разработку новых лекарственных средств наибольший удельный вес по источникам финансирования приходится на бюджетные средства (57,7% в 2010 г.). Следует отметить, что в 2010 г. существенно возросла доля объемов финансирования НИОКР за счет собственных средств, что очевидно связано с нарастанием процессов коммерциализации результатов исследований и разработок. Соответственно уменьшились объемы финансирования НИОКР из республиканского бюджета. Однако выделяемых финансовых средств недостаточно, особенно на стадии использования инноваций и организации производства наукоемкой продукции. Низкими продолжают оставаться темпы обновления материально-технической базы государственных научных организаций, включая капитальные расходы. Так, за 2010 г. износ основных фондов научно-исследовательских лабораторий и отделов в составе крупных предприятий составил 73 %.

Учитывая, что фармацевтическое производство – это одно из самых сложных производств в мировой индустрии и его развитие требует решения задачи внедрения современной инновационной инфраструктуры, а именно: создание технопарков, инкубаторов, центров трансфера технологий. Эта задача пока не получила широкого распространения в Республике Беларусь, хотя в отрасли уже создано на РУП «Белмедпрепараты» Управление инновационного развития, которое фактически выполняет основные функции государственных научно-производственных центров, где инновационные разработки реализуются от научной идеи до промышленного и коммерческого результата. Процесс поиска и создания нового лекарственного средства требует участия большого количества специалистов из разных областей науки и производства: химиков, фармакологов, биотехнологов, токсикологов, биохимиков, физиологов, генетиков, иммунологов, фармацевтов, аналитиков, клиницистов различного профиля. Ограниченность в специалистах и материальных ресурсах для разработки и внедрения новых технологий, выпуска оригинальных наукоемких лекарств, отсутствие современного научно-исследовательского оборудования пока не позволяет увеличить масштабы производства лекарств.

Решение этой проблемы предусмотрено Программой развития фармацевтической промышленности на 2011-2015 годы. Планируется в рассматриваемый период подготовить свыше 9 тыс. человек, в том числе свыше 1 тыс. руководителей, около 2 тыс. специалистов и более 6,5 тыс. рабочих.

Помимо этого, Программой предусматривается создание на базе УП «ЛОТИ-ОС» отраслевого научно-производственного центра, основными целями которого будут являться:

- обеспечение проведения единой политики научно-технического развития отечественной фармацевтической промышленности, дальнейшей интеграции науки с производством;
- разработка и реализация инновационных проектов, в том числе создание лекарственных средств в новых современных лекарственных формах пролонгированного действия, с модифицированным высвобождением, действия, направленного на органы мишени и др.;
- участие в планировании и мониторинге научно-технических разработок;
- оказание консалтинговых услуг, активизация трансфера технологий;
- разработка и реализация механизмов, обеспечивающих экономические, информационные и иные связи между исследованиями, разработками и производством новой продукции.

Следует отметить, что для реализации всех компонентов государственного управления фармацевтической промышленностью необходимо адекватное нормативно-правовое регулирование отношений всех участников лекарственного обращения как в государственном, так и в частном секторах. В связи с этим Программой развития фармацевтической промышленности Республики Беларусь на 2011-2015 гг. предусмотрен план подготовки нормативно-правовых актов и организационных мероприятий.

В то же время необходимо отметить тот факт, что Программой не представлены мероприятия по созданию полигона для захоронения и уничтожения отходов фармацевтической продукции. В то время, когда многие предприятия отказываются от производства субстанций из-за отсутствия возможности утилизации изопропилового спирта и других отходов. В связи с этим будет целесообразно предложить организовать на лицензионных условиях на территории Республики Беларусь современные малотоннажные производства субстанций, где будет выпускаться по 5-10 высокотехнологичных субстанций, а также создать институт по разработке современных готовых лекарственных форм, т. к. традиционные формы (таблеточные, лиофилизированные и др.) успешно разрабатываются в научно-производственных центрах предприятий отрасли.

Важным элементом инновационного развития является управление объектами интеллектуальной собственности, поскольку именно объекты интеллектуальной собственности составляют основу большинства нововведений в научно-технической сфере, формирующих наукоемкий сектор экономики индустриально развитых держав. Самый высокий показатель зарегистрированных патентов на лекарственную продукцию приходится на Швейцарию – 250 в расчете на 1 млн. населения (в США, Германии и Японии – 70, 45 и 65 соответственно) [3, с.13]. В Республике Беларусь по этому показателю в части оценки качества патентуемых разработок существуют проблемы их изобретательского уровня, который пока еще в целом недостаточен для того, чтобы обеспечить отечественной фармацевтической промышленности необходимые конкурентные преимущества на мировом рынке. Если иностранные разработчики преимущественно патентуют новые химические соединения, обладающие биологической активностью, и фармацевтические субстанции на их основе, то национальные разработчики, как правило, патентуют основанные на уже известных химических соединениях фармацевтические субстанции с невысокой степенью технических изменений, что, как правило, не имеет значительного экономического результата. Поэтому необходимо сфокусироваться на поддержке научно-исследовательской деятельности, ориентированной на создание изобретений с высоким изобретательским уровнем, а также усилить концентрацию организационных и финансовых ресурсов на обеспечении создания и охраны объектов интеллектуальной собственности в перспективных направлениях технологического развития, а также на решении актуальных задач технологического развития традиционных секторов экономики Республики Беларусь.

Таким образом, совершенствование государственного регулирования в области инновационной деятельности фармацевтической промышленности является актуальным и необходимым, т. к. лекарственное обеспечение населения и организаций здравоохранения является одним из главных приоритетов в социальном и экономическом развитии республики, одним из факторов, обеспечивающих здоровье нации и демографическую безопасность государства.

#### *Список использованных источников*

1. О Государственной программе «Инновационные биотехнологии» на 2010 – 2012 годы и на период до 2015 года: постановление Совета Министров Респ. Бела-

русь, 23 окт. 2009 г., № 1386 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2009. – № 5/30653.

2. О государственной программе по развитию импортозамещающих производств фармацевтических субстанций, готовых лекарственных и диагностических средств в Республике Беларусь на 2010-2014 годы и на период до 2020 года: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 2 дек. 2009 г., № 1566 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2009. – № 5/30834.

3. Ф. Лахвич, Е. Калининченко Наука и производство – единая цепочка инновационного процесса / Ф. Лахвич, Е. Калининченко // Наука и инновации. – 2010. – №10. – С. 12-13.

*Шумская М.В., БГЭУ (г.Минск)*

## УПРАВЛЕНИЕ КАНАЛАМИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА.

Современные маркетинговые системы распределения товаров представляют собой сложную структуру, состоящую из последовательно соединенных компаний, функционально связанных между собой. Внутри этой системы происходят процессы товарно-денежного обмена (процессы транзакций), а также коммуникации бизнес-субъектов между собой и с потребителями. Поэтому для исследования взаимодействия бизнес-субъектов в рамках системы распределения вполне логично использовать процессный подход в качестве методологической базы, с помощью которой можно создать эффективную систему управления каналами распределения.

Стандарт ИСО 9000:2000 (п. 3.4.1) определяет процесс как «совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих действий, преобразующих входы в выходы, представляющие ценность для потребителя». В этом контексте, под процессом можно понимать любую деятельность, использующую определенные ресурсы (финансовые, материальные, человеческие, информационные) для преобразования входных элементов в выходные. Причем выходные показатели предыдущего бизнес процесса преобразовываются во входные показатели последующего бизнес-процесса.

В структуре канала распределения каждый участник представлен бизнес-процессом, с параметрами на входе и на выходе (рисунок 1).



*Рисунок 1. Процессная модель канала распределения.*