Медушевская Дарина Игоревна, Сыч Марина Викторовна.

Повышение эффективности охотхозяйственной деятельности на основе инновационных подходов в управлении.

(Белорусский государственный экономический университет)

Повышение эффективности функционирования деятельности является главной задачей любого субъекта хозяйствования. В настоящее время вопросам природопользования уделяется особое внимание, так как на территории государства нет значительных запасов полезных ископаемых. Лес – один из важнейших природных ресурсов Республики Беларусь. Показатель, по которому Беларусь превосходит страны Европы – это лесистость территории, которая на данный момент составляет более 38 %. Это свидетельствует о целесообразности использования данного ресурса в качестве источника доходов для государства. Также прослеживается заинтересованность данным вопросом Правительства и главы государства. В 2012 г. значительно увеличилось количество проводимых совещаний, посвященных вопросам развития сферы охоты и рыболовства. В Республике Беларусь приняты Закон «О животном мире» от 10 июля 2007 г. № 257-З, Указ Президента от 23 июля 2010 г. № 386 «О некоторых мерах по повышению эффективности ведения охотничьего хозяйства и рыбохозяйственной деятельности, совершенствованию государственного управления ими», а также ряд Постановлений Совета министров, касающихся данной темы, что еще раз подчеркивает ее актуальность. Сейчас проводится работа над новой редакцией Правил ведения охотничьего хозяйства и охоты [1].

В существующей системе управления охотхозяйственной деятельностью имеется ряд недостатков. В охотничьих хозяйствах Европы обнаруживается тенденция к все более четкому территориальному регулированию охоты и стремление осуществить это регулирование с наименьшими затратами.

Цель исследования – оценить изменения результатов деятельности охотхозяйственной отрасли на примере Минской области после внедрения инновационных подходов в управлении. Для достижения поставленной цели вводятся следующие предложения:

1)реструктуризация собственности, основанная на частичной передаче прав собственности пользователям охотничьих угодий без ведомственной подчиненности;

2)создание равных условий для функционирования всех охотхозяйств путем установления нормативов затрат на ведение охотничьего хозяйства в расчете на единицу площади арендуемых охотничьих угодий;

3)изменение структуры управления охотничьим хозяйством.

Основными охотпользователями являются: Республиканское государственно-общественное объединение «Белорусское общество охотников и рыболовов», лесоохотничьи хозяйства Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь, охотхозяйства ПТУП «Военохот», охотхозяйства

Управления делами Президента РБ и охотхозяйства пользователей охотничьих угодий без ведомственной подчиненности.

Анализ данных функционировании охотхозяйств за 2011г., предоставленных Минским государственным производственным лесохозяйственным объединением, дал следующие результаты:

– наибольшая по площади арендованная территория Минской области, на которой осуществляется охотхозяйственная деятельность, принадлежит охотхозяйствам РГОО «БООР» – 53,4 %;

– наибольший доход от эксплуатации охотничьих комплексов получают охотхозяйства пользователей охотничьих угодий без ведомственной подчинённости – 1,6 млн. руб. с 1 тыс. га, что в 12,3 раза превосходит РГОО «БООР», в 2,1 – «Военохот», в 2 раза – охотхозяйства Управления делами Президента РБ, в 1,2 – ГПЛХО.

– расходы частых охотхозяйств на биотехнические мероприятия, которые направлены на воспроизводство и защиту диких животных, составляют 0,95 млн. на 1 тыс. га, что в 11,9 раза больше средств, которые тратят охотхозяйства РГОО «БООР», в 2,6 – ГЛПХО, в 1,5 – охотхозяйства Управления делами Президента РБ, в 1,1 – «Военохот».

– наибольший доход с 1 тыс. га площади у частных охотхозяйств – 9,4 млн. руб., что в 3,6 раза превосходит аналогичный показатель РГОО «БООР», в 2,5 – ГПЛХО, в 1,5 – «Военохот», в 1,4 – охотхозяйства Управления делами Президента РБ [2].

Рисунок 1 - Доходы Минской области от ведения охотхозяйственной деятельности

Наибольшую долю в структуре доходов всей области от ведения охотхозяйств составляют доходы от реализации разовых разрешений (31 %), охотничьих путёвок (27 %) и реализации охотничьих путёвок к разовым разрешениям (17 %). Меньше всего дохода по всем охотхозяйствам приносит реализация продукции охоты (2 %).

В результате анализа одной из главных статей расходов, биотехнические мероприятия на 1 тыс. га, получаем, что частные охотхозяйства тратят в 12 раз больше денежных средств на воспроизводство и защиту диких животных, чем охотхозяйства РГОО «БООР».

Наибольшая плотность основных охотничьих животных наблюдается также на частных охотхозяйствах. Оленей в 9 раз больше, чем в «БООР», в 2,8 раза больше, чем в ГПЛХО; косулей в 1,5 раза, а диких кабанов в 1,8 раза больше на 1 тыс. га в частных охотхозяйствах, чем в РГОО «БООР». Причём это преимущество наблюдается не только в 2011 г. Если рассмотреть динамику численности зверя и средний процент его прироста в течение 2007-2011 гг, можно заметить устойчивое, повторяющееся из года в год, лидирующее положение частных охотхозяйств [2]. Недостатком установленных государством правил ведения охотничьего хозяйства является различие в ставках арендной платы за 1 тыс. га арендованных угодий. В соответствии с законом Республики Беларусь «О животном мире» от 10.07.2007 г. № 257-З, ставки платы за аренду охотничьих угодий определяют местные Советы депутатов в области охраны и использования животного мира. Данная статья затрат отсутствует у охотхозяйств Управления делами Президента, а вот стоимость 1 тыс. га арендованных угодий частных охотхозяйств в 3 раза выше платы охотхозяйств РГОО «БООР», в 1,7 – ГПЛХО [2]. Рассмотрим эффективность внедряемых инновационных подходов к управлению на деятельность охотхозяйств.

В результате на той же территории, с теми же природными условиями и ресурсами значительно, в 3,4 раза, возрастут доходы за счёт развития иностранного охотничьего туризма. В целом доходы отрасли возросли бы в 2,3 раза. Вследствие этого в 2,3 раза увеличилась бы сумма НДС, уплачиваемая в бюджет, которая составит 5041,53 млн. руб. в год. Исходя из средней площади частного охотхозяйства, получаем, что вместо 59, которые функционируют на данный момент, на территории Минской области было бы 151 охотхозяйство (в 2,6 раза больше, чем на данный момент), что, в свою очередь, создаст дополнительные рабочие места. Исходя из занимаемой площади в 3218 тыс. га в отрасли было бы занято 575 человек. В результате количество рабочих мест выросло бы на 254. В результате объём налоговых отчислений из з/п в год составил бы 7721,62 млн. руб., что в 1,8 раза превысит сумму отчислений на данный момент. Таким образом, полученные результаты о внедрении инновационных подходов в управлении охотничьим хозяйством обосновывают целесообразность предлагаемых изменений.

Список использованных источников:

1. Нормативные правовые акты // Государственная инспекция охраны животного и растительного мира [Электронный ресурс]. – 2012. – Режим доступа: http://gosinspekciya.gov.by/legal-provisions/norms/. – Дата доступа: 22.09.2012.

2. Структура объединения // Минское государственное производственное лесохозяйственное объединение [Электронный ресурс]. – 2012. – Режим доступа: http://mplho.by/ru/org/structura.html. – Дата доступа: 15.09.2012.