

Переход от декларируемой универсальности к клиентской или региональной специализации обеспечит концентрацию капитала в направлении осуществления нескольких наиболее рентабельных и экономически востребованных операций (функций), позволит филиалам повысить эффективность бизнеса за счет снижения расходов на обеспечение проведения других операций, на персонал и т.п. С другой стороны, дополнительные доходы могут быть получены за счет совершенствования качества, внедрения новых перспективных форм обслуживания (например, вместо нерентабельных отделений АСБ «Беларусбанк» в сельской местности создание передвижных операционных касс).

Важным аспектом развития специализированного филиального бизнеса является децентрализация управления, передача большего количества управленческих функций (за исключением разработки стратегических планов) на уровень филиала. Решение о целесообразности сокращения функций в деятельности филиала (отделения), его реструктуризации с целью усиления отраслевой, функциональной или клиентской специализации может приниматься не обязательно на уровне головного банка, но должно находиться в рамках реализуемой миссии банка.

Создание специализированных региональных филиалов также является первым экономически обоснованным шагом на пути создания сильных региональных банков. Дальнейшее экономическое развитие Полесского региона в этом случае не приведет к административному перераспределению клиентов, послужит основанием для расширения продуктовых и клиентских линий филиалов и в дальнейшем может привести к появлению на основе филиала нового регионального банка (путем выделения или разделения).

## **ПРОИЗВОДСТВО ПОЛНОЦЕННЫХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫХ ПРОДУКТОВ ДЕТСКОГО ПИТАНИЯ**

*И. Сыс*

*Белорусский государственный экономический университет, Минск*

Развитие производства продуктов для детского питания должно происходить на основе надежной сырьевой базы. Наиболее приемлемой формой организации производства и закупок для выработки продуктов для детского питания является создание сырьевых зон в непосредственной близости к конкретным перерабатывающим предприятиям на условиях прямых договорных связей. Вместе с тем, до сих пор не определены статус экологически чистой сырьевой зоны и безвредной сельскохозяйственной продукции, не отработаны методики и способы приборного обеспечения контроля качества продукции.

Гарантированное получение высококачественных, безвредных продуктов питания для детей раннего возраста, диетического специального и лечебного питания возможно при реализации комплекса научно обоснованных мероприятий по следующим направлениям:

– выделение экологически чистых стабильных зон для получения экологически чистого сырья;

- определение статуса экологически чистого сырья и разработка механизма обеспечения его производства;
- разработка медико-биологических аспектов создания широкого ассортимента продуктов для детского, диетического, специального и лечебного питания;
- разработка прогрессивных технологий и аппаратурное оформление производства продуктов для детей;
- разработка проблем витаминологии и изыскания средств радиозащитного действия;
- разработка технологии производства овощных каротиносодержащих и плодово-ягодных наполнителей для сухих, пастообразных и жидких молочных продуктов для детского питания;
- разработка и пересмотр нормативных документов по стандартизации, устанавливающих требования к детскому питанию, исходному сырью и методам их контроля;
- разработка ассортимента готовых к употреблению завтраков и обедов для обеспечения школьных буфетов и организация их выпуска на промышленной основе;
- сертификация продуктов для детского питания.

В целях дальнейшего совершенствования состава и технологии продуктов для детского питания, особенно витаминносителей, необходима разработка специальных рецептур обогащения продуктов для детского питания витаминами, аминокислотами, микроэлементами. Для обеспечения детей биологически полноценными плодовоовощными консервами в удобной упаковке должны быть продолжены работы по созданию дополнительного ассортимента консервов, сбалансированных по углеводам, белковым и другим компонентам, обладающих радиопротекторными свойствами, обогащенных витаминами и пектиносодержащими веществами.

В сложившихся экономических условиях создаваемые мощности по производству детского питания практически являются некупаемыми и при низкой покупательной способности населения требуют адресной государственной поддержки как наиболее социально значимые объекты. При этом важно освободить предприятия при производстве продуктов для детского питания от уплаты налогов на прибыль и добавленную стоимость.

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ УСЛУГАМИ**

***В.Л. Тарасевич, Т.Н. Кондратьева***

*Белорусский государственный экономический университет, Минск*

В настоящее время в индустриально развитых государствах доля услуг достигает 70-75 % в ВВП, а численность населения, занятого в этом секторе, – до 80 %. В сфере услуг формируются такие факторы экономического роста, как научно-технические знания, инфраструктурные составляющие мировой экономической системы, нематериальные формы накопления и др. В современной