

экономическую политику вне зависимости от текущего политического курса без внесения изменений в инвестиционное законодательство.

Литература:

1 Власти Бразилии объявили о многомиллиардном плане приватизации [Электронный ресурс] // Русская служба Би-би-си. – 2016. – Режим доступа: <http://www.bbc.com/russian/news-37356045>. – Дата доступа: 05.06.2017.

2 Федеративная Республика Бразилия (Бразилия): путеводитель для бизнеса [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития Российской Федерации. – 2015. – Режим доступа: <http://www.ved.gov.ru/exportcountries/businessguide/>. – Дата доступа: 05.06.2017.

3 Brazil: trade policy review [Electronic resource] // World Trade Organization. – 2013. – Mode of access: https://www.wto.org/english/tratop_e/tp_r_e/tp383_e.htm. – Date of access: 05.06.2017.

4 Global greenfield investment trends: the fDi report – 2017 [Electronic resource] // fDi Intelligence. – 2017. – Mode of access: <http://forms.fdiintelligence.com/report2017>. – Date of access: 05.06.2017.

О.Г. Рудковская

*УО «Белорусский государственный экономический университет»
(Республика Беларусь, Минск)*

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Современные условия хозяйствования ставят перед промышленной организацией вопрос о необходимости поиска инструментов и способов адаптации к изменяющимся условиям среды функционирования. Функция координирования и оптимизации финансовых отношений как внутри организации, так и во взаимодействии с внешней средой, возложена на финансовое планирование.

В работах отечественных авторов финансовое планирование трактуется с разных точек зрения. Во-первых, под финансовым планированием понимается планомерное управление процессами движения

денежных средств, формирования, распределения и перераспределения финансовых ресурсов на микро- и макроуровне [1].

Во-вторых, финансовое планирование определяется как процесс разработки системы финансовых планов и показателей по обеспечению развития организации необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности ее финансовой деятельности в заданном периоде [2].

Согласно третьей точке зрения, финансовое планирование рассматривается как начальный этап управления финансовыми ресурсами, т.к. характеризует сознательный процесс обоснования их объема и движения и конечные результаты деятельности организации [3].

Отсутствие единого мнения о сущности финансового планирования свидетельствует о многогранности, высокой степени структурированности и неоднородности данного понятия.

Определение финансового планирования в качестве системы методов, способов и инструментов исследования и моделирования финансового будущего организации позволит, с одной стороны, обеспечить целостность, комплексность, а также непрерывность во времени процедур планирования, а с другой стороны, повысить гибкость, эластичность системы планирования, а также обеспечить адаптацию к специфике деятельности организации.

Существование различных подходов к определению финансового планирования объясняет и наличие различных мнений о видах финансового планирования. Так, относительно периодов осуществления планирования выделяют перспективное финансовое планирование (3-5 лет) и текущее финансовое планирование (1 год) [4]. Также существует точка зрения, что по данному признаку финансовое планирование следует классифицировать на стратегическое, текущее и оперативное финансовое планирование [1]. Изучив данные подходы по классификации видов финансового планирования, считаем целесообразным выделять следующие виды финансового планирования:

- 1) перспективное, которое включает в себя долгосрочное (или прогнозирование) и стратегическое планирование;
- 2) текущее;
- 3) оперативное.

Рассматривая перспективное финансовое планирование как инструмент принятия управленческих решений об определении направлений и размера капитальных вложений, источников их

финансирования; целесообразности внедрения технологических новшеств и прогрессивных технологий, о диверсификации производства и т.д., следует разделять процедуры составления долгосрочных и стратегических финансовых планов.

Долгосрочное планирование подразумевает составление прогноза финансового состояния организации на долгосрочный период. Используется метод применения фактических результатов за истекшие периоды с оптимистическим прогнозом, с некоторым завышением показателей на будущее, т.е. разрабатываются планы финансовых результатов, к которым необходимо стремиться в течение планового периода.

Стратегическое финансовое планирование предусматривает комплексное изучение проблем, с которыми может столкнуться организация в предстоящих периодах. Стратегический финансовый план определяет важнейшие показатели, пропорции и темпы расширенного воспроизводства, является главной формой реализации стратегии инвестиций и предполагаемых накоплений организации. В нем отражается концепция финансового обеспечения, при этом отсутствует подробное описание финансовых показателей [1].

Следует отметить, что стратегические финансовые планы не получили широкого распространения в отечественной практике. Использование приемов финансового менеджмента, многовариантных расчетов, экономико-математического моделирования, информационного обеспечения для анализа факторов неустойчивой экономической среды организации должно иметь первостепенное значение при принятии управленческих решений.

Литература:

1 Финансы : учеб. пособие: в 2 ч. / Т. И. Василевская и [и др.]; под общ. ред. Т. И. Василевской, Т. Е. Бондарь. – Минск : БГЭУ, 2016. – Ч.1. – 259 с.

2 Марочкина, В. М. Финансы, финансовый рынок и финансовый менеджмент : практикум / В. М. Марочкина, М. Г. Швец, Н. Н. Евсейчикова. – Минск : БГЭУ, 2013. – 155 с.

3 Финансы организации : учеб. пособие/ О. А. Пузанкевич [и др.]; под общ. ред. О. А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2016. – 191 с.

4 Финансы и финансовый рынок : учебник / О. А. Пузанкевич [и др.]; под ред. О. А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2016. – 415 с.