

# **В Е С Н І К**

**БЕЛАРУСКАГА ДЗЯРЖАЎНАГА  
ЭКАНАМІЧНАГА ЎНІВЕРСІТЭТА**

**НАВУКОВА-ПРАКТЫЧНЫ ЧАСОПІС**

Выдаецца з 1994 года  
Выходзіць адзін раз у два месяцы

---

---

**№ 6 (125) 2017**

---

---

# **В Е С Т Н И К**

**БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ**

Издается с 1994 года  
Выходит один раз в два месяца

Мінск  
БДЭУ

Главный редактор

**Г. А. КОРОЛЁНОК**

Заместители главного редактора

**М. И. НОЗДРИН-ПЛОТНИЦКИЙ**

**В. А. АКУЛИЧ**

Редакционная коллегия

**АГАБЕКОВА Н. В.**

**АКСЕНЬ Э. М.**

**АКУЛИЧ И. Л.**

**БЕЛЯЦКИЙ Н. П.**

**БОНДАРЬ А. В.**

**БУХОВЕЦ О. Г.**

**ВОРОБЬЕВ В. А.**

**ЛАПТЁНОК А. С.**

**МИКСЮК С. Ф.**

**МИШКЕВИЧ М. В.**

**МОРОВА А. П.**

**НЕНАДОВЕЦ А. М.**

**НЕХОРОШЕВА Л. Н.**

**ПАНКОВ Д. А.**

**ПЕТРОВИЧ М. В.**

**ПОЛЕТАЕВА Н. И.**

**ПОЛЕЩУК И. И.**

**САДОВСКИЙ В. В.**

**СИМХОВИЧ В. А.**

**СЛЕПОВИЧ В. С.**

**СОРОКИНА Т. В.**

**СЫЦКО В. Е.**

**ТАРАНОВА Т. С.**

**ТИКОВЕНКО А. Г.**

**ФАТЕЕВ В. С.**

**ШИМОВА О. С.**

**ШМАРЛОВСКАЯ Г. А.**

*Журнал включен в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований по экономическим, юридическим и техническим отраслям наук.*

*Все публикуемые статьи рецензируются.*

*Редакция может публиковать статьи в порядке обсуждения, не разделяя точку зрения автора.*

*Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, разрешается только с согласия автора и издателя.*

# СОДЕРЖАНИЕ

## ВЫЗОВЫ XXI ВЕКА И СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- БОНДАРЬ А. В., ЧУРАКОВА А. П.** Управление природным капиталом в окнах роста «зеленой экономики» Республики Беларусь ..... 5
- КИРЕЕВА Е. Ф.** Трансформация предпринимательской деятельности в связи с развитием IT-отрасли: проблемы организации бизнеса и налогообложения ..... 13

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ

- ГЛУШАКОВ В. Е., ЦЫГАНКОВ Д. Г.** Комплексная система оценки деятельности и мотивации труда персонала вуза ..... 21
- ШАНЮКЕВИЧ В. А., ШАНЮКЕВИЧ И. В.** Управление проектами: зарубежный опыт, состояние и развитие в Республике Беларусь ..... 28
- КОЛЬ О. Д.** Добавленная стоимость в оценке эффективности инвестиционных проектов .... 38

## ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА, АНАЛИЗА, АУДИТА И СТАТИСТИКИ

- ОБУХОВА О. А.** Развитие учета незавершенного производства в промышленности ..... 49

## ТОВАРОВЕДЕНИЕ И ЭКСПЕРТИЗА ТОВАРОВ

- МАТВЕЙКО Н. П., БРАЙКОВА А. М., САДОВСКИЙ В. В.** Контроль показателей качества и безопасности продукции ..... 59
- СЕРГЕЙЧИК С. А.** Товароведно-экспертная оценка продукции в пивоваренной промышленности ..... 69

## ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

- МАЛЫХИНА С. И.** Оценка эффективности управления рыночными рисками в банке ..... 76

## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ

- УЛАСЕВИЧ Ю. М.** Сущность и содержание современной финансовой политики государства 84

## ЭКОЛОГИЯ, ЭКОНОМИКА И ПРАВО

- ЕРМОЛОВИЧ В. И.** Реальные договоры в праве Древнего Рима и средневековой Сербии 92
- ДАВЫДЕНКО М. В.** Вопросы государственной регистрации недвижимости ..... 107
- ГОВЗИЧ В. Г., ЗОРИНА Т. Г.** Экономико-правовое регулирование договоров по государственным закупкам ..... 112
- ПЕТРОЧЕНКОВ Д. В.** Развитие цивилистических представлений о предприятии ..... 122

## ВЕСТИ С КОНФЕРЕНЦИЙ

- Традиции и новации в преподавании юридических дисциплин студентам экономических специальностей: о работе межвузовского научно-практического семинара ..... 129

# CONTENTS

## CHALLENGES OF THE 21st CENTURY AND STRATEGY OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**ALEKSANDER BONDAR, HANNA CHURAKOVA.** *Management of Natural Capital in the Growth Windows of «Green Economy» of the Republic of Belarus* ..... 5

**ALENA KIREYEVA.** *Transformation of Entrepreneurship Entailed by IT Development: Problems of Business Organization and Taxation* ..... 13

## MANAGEMENT IMPROVEMENT

**ULADZIMIR HLUSHAKOU, DZMITRYI TSYHANKOU.** *Comprehensive System of Performance Review and Motivation of University Personnel* ..... 21

**VIKTAR SHANIUKEVICH, IRYNA SHANIUKEVICH.** *Project Management: International Experience, State and Development in the Republic of Belarus* ..... 28

**VOLHA KOLB.** *Value Added in Estimation of Investment Project Effectiveness* ..... 38

## PROBLEMS OF ACCOUNTING, ANALYSIS, AUDITING AND STATISTICS

**OLESYA ABUKHOVA.** *Developing Accounting of Work in Progress in Manufacturing* ..... 49

## COMMODITY SCIENCE AND EXPERT EXAMINATION

**MIKALAI MATVEIKA, ALA BRAIKOVA, VIKTOR SADOVSKI.** *Control of Quality Indicators and Product Safety* ..... 59

**SVIATLANA SIARGHEICHYK.** *Commodity Science and Expert Evaluation of Beer Products* ..... 69

## MONETARY POLICY

**SVETLANA MALYKHINA.** *Assessing Effectiveness of Market Risk Management in the Bank* ..... 76

## FINANCIAL SECTOR OF ECONOMY

**YULIYA ULASEVICH.** *Substance and Content of State Financial Policy* ..... 84

## ECOLOGY, ECONOMICS AND LAW

**VIKTAR YERMALOVICH.** *Real Contracts in the Ancient Roman Private Law and the Law of Medieval Serbia* ..... 92

**MARYIA DAVYDZENKA.** *Issues of Real Estate State Registration* ..... 107

**VALERY GOVZICH, TATYANA ZORINA.** *Economic and Legal Regulation of Public Procurement Contracts* ..... 112

**DZMITRY PETRACHENKAU.** *Development of Civilistic Views on the Enterprise* ..... 122

## NEWS FROM CONFERENCES

*Traditions and Novelties in Teaching Legal Subjects to Students Majoring in Economic Sciences: On the Work of Inter-University Seminar* ..... 129

## РЕЗЮМЕ

***А. В. Бондарь, А. П. Чуракова***  
***Управление природным капиталом в окнах роста «зеленой экономики»***  
***Республики Беларусь***

В статье представлены теоретические аспекты формирования эффективной системы управления природным капиталом на различных уровнях экономических взаимодействий. Выделены особенности становления «зеленой экономики» в Республике Беларусь. Предложены практические рекомендации по управлению воспроизводством природного капитала в окнах роста «зеленой экономики» Республики Беларусь.

**Ключевые слова:** природный капитал; «зеленая экономика»; управление природным капиталом.

***Е. Ф. Киреева***  
***Трансформация предпринимательской деятельности в связи с развитием ИТ-отрасли: проблемы организации бизнеса и налогообложения***

Обобщается и анализируется мировой и отечественный опыт организации е-бизнеса, трансформации форм и моделей предпринимательской деятельности. Определяется понятие е-бизнеса, необходимость оценки емкости е-рынка с целью разработки стратегии развития электронной торговли и услуг. Выделены проблемные направления в разработке правовых, бухгалтерских и налоговых подходов в обеспечении становления и развития в Республике Беларусь виртуальной экономики. Предложены варианты развития налогового законодательства для электронного бизнеса.

**Ключевые слова:** электронный бизнес; бизнес-модели; электронные услуги; налогообложение; е-рынок.

***В. Е. Глушаков, Д. Г. Цыганков***  
***Комплексная система оценки деятельности и мотивации труда персонала вуза***

В статье исследуются вопросы внедрения на корпоративном уровне комплексной системы оценки и мотивации различных категорий персонала, работающего в учреждении высшего образования. Сформулированы выводы по наиболее перспективным направлениям усиления мотивации персонала вуза: создание совместных предприятий, эволюция персонала кафедр в сторону проектно-целевых команд, осуществление пилотного проекта по апробации данной модели на нескольких кафедрах.

**Ключевые слова:** корпоративная культура; мотивация персонала; самореализация.

***В. А. Шанюкевич, И. В. Шанюкевич***  
***Управление проектами: зарубежный опыт, состояние и развитие в Республике Беларусь***

Анализируется состояние проектного менеджмента за рубежом, в России, Казахстане и Украине. Отмечается, что недостаточно внимания уделяется развитию управления проектами, представлены имеющиеся результаты и внесены предложения по его дальнейшему совершенствованию в Республике Беларусь. В том числе предлагается учесть передовые зарубежные методологии, большой советский опыт по управлению проектами, особенности социально-экономического развития страны, а также необходимость создания профессионального самостоятельного сообщества — национальной ассоциации управления проектом с последующим ее вхождением в международные профессиональные организации.

**Ключевые слова:** управление проектами; проектный менеджмент; международные стандарты; сертификация специалистов.

**О. Д. Колб**  
***Добавленная стоимость в оценке эффективности инвестиционных проектов***

Предложена в дополнение к существующим и апробирована на практике альтернативная методика оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом добавленной стоимости национального происхождения. Разработанная методика основана на расчете показателя эластичности добавленной стоимости национального происхождения по импорту. Методика позволяет ранжировать инвестиционные проекты по приоритетности.

**Ключевые слова:** добавленная стоимость национального происхождения; эластичность добавленной стоимости по импорту; сбалансированный экономический рост.

**О. А. Обухова**  
***Развитие учета незавершенного производства в промышленности***

В статье приводятся результаты исследования учетно-аналитической практики промышленных организаций Республики Беларусь по формированию незавершенного производства как слагаемого краткосрочных активов. Рекомендована методика оценки незавершенного производства с использованием коэффициента степени готовности производимой продукции, предложены формы аналитического учета включающие расчет удельного веса прямых переменных материальных затрат в производственной себестоимости.

**Ключевые слова:** незавершенное производство; аналитический учет; прямые переменные материальные затраты.

**Н. П. Матвейко, А. М. Брайкова, В. В. Садовский**  
***Контроль показателей качества и безопасности продукции***

В работе проведен анализ технических и нормативных правовых актов, устанавливающих требования к показателям качества и безопасности продукции на территории Таможенного союза; приведены методики и результаты определения значений pH, содержания хлоридов и тяжелых металлов (Zn, Cd, Pb, Cu и Hg) в образцах шампуней для детей. С учетом результатов экспериментальных исследований выполнена сравнительная оценка уровня качества выбранных образцов шампуней для детей, подготовлены выводы.

**Ключевые слова:** контроль качества; контроль безопасности; тяжелые металлы; инверсионная вольтамперометрия.

**С. А. Сергейчик**  
***Товароведно-экспертная оценка продукции в пивоваренной промышленности***

Анализируется история пивоваренной промышленности Беларуси. Дана оценка качества одиннадцати образцов темного пива. Установлено, что лучшими органолептическими и физико-химическими показателями качества характеризуется темное пиво Zlaty Bazant «Serne» и «Вечер в Брюгге».

**Ключевые слова:** темное пиво; оценка качества; органолептические и физико-химические показатели.

***С. И. Малыгина***

***Оценка эффективности управления рыночными рисками в банке***

В основу представленной автором методики положен механизм оценки соответствия системы управления рыночными рисками критериям эффективного управления рисками, разработанным с учетом международных стандартов Базельского комитета по банковскому надзору. Она может быть использована банками для проведения самооценки в целях совершенствования системы управления рыночными рисками и Национальным банком в целях повышения эффективности надзора, ориентированного на риски.

**Ключевые слова:** рыночный риск; управление рисками; критерии эффективного управления.

***Ю. М. Уласевич***

***Сущность и содержание современной финансовой политики государства***

В статье исследованы точки зрения представителей различных финансовых школ на сущность и содержание понятия «финансовая политика государства». Определены современное состояние и возможные направления развития знаний по этим вопросам.

**Ключевые слова:** финансовая политика государства; финансы государства.

***В. И. Ермолович***

***Реальные договоры в праве Древнего Рима и средневековой Сербии***

В статье исследуются договоры займа, залога и хранения в римском частном праве и праве средневековой Сербии как реальные соглашения. Проанализирован механизм содержания и правоприменения реальных договоров и возникновения из них обязательственных отношений. Рассмотрен процесс рецепции норм реальных договоров римского частного права в правовую систему средневековой Сербии.

**Ключевые слова:** реальные договоры; римское частное право; право средневековой Сербии.

***М. В. Давыденко***

***Вопросы государственной регистрации недвижимости***

В статье обоснованы положения, раскрывающие правовую сущность государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним. На примере из судебной практики показывается недействительность государственной регистрации в случае, когда приобретатель недвижимого имущества, ссылаясь на государственную регистрацию права отчуждаемого имущества, не знал об отсутствии права на отчуждение.

**Ключевые слова:** государственная регистрация; право хозяйственного ведения; право хозяйственного управления.

***В. Г. Говзич, Т. Г. Зорина***

***Экономико-правовое регулирование договоров по государственным закупкам***

Анализируются экономико-правовые особенности договорных отношений в сфере государственных закупок, некоторые проблемы организации и проведения государственных закупок, заключения договоров. Представляют интерес предложения о закреплении обязанности заказчика до проведения процедуры государственной закупки

определять «начальную (максимальную) цену договора», т. е. стоимость товара, которую может оплатить заказчик.

**Ключевые слова:** государственная закупка; начальная цена договора.

***Д. В. Петроченков***

***Развитие цивилистических представлений о предприятии***

Настоящая статья посвящена исследованию исторических этапов развития представлений о предприятии как объекте правового регулирования с начала XVIII в. до наших дней.

**Ключевые слова:** имущественный комплекс; имущественные права; субъект права.



## ABSTRACTS

***Aleksander Bondar, Hanna Churakova***  
***Management of Natural Capital in the Growth Windows of “Green Economy” of the Republic of Belarus***

The article examines theoretical aspects of the formation of an effective natural capital management system at various levels of economic interactions. It identifies the peculiarities of establishing the “green economy” in the Republic of Belarus. Practical recommendations for management of the natural capital reproduction in the growth windows of the “green economy” of the Republic of Belarus are proposed.

**Keywords:** natural capital; “green economy”; management of natural capital.

***Alena Kireyeva***  
***Transformation of Entrepreneurship Entailed by IT Development: Problems of Business Organization and Taxation***

The world and domestic experience of e-business organization, transformation of entrepreneurship forms and models is generalized and analyzed. The notion of e-business is defined; the need is identified to estimate the capacity of the e-market in order to develop the strategy of electronic trade and services. Problematic perspectives in developing legal, accounting and tax approaches to facilitation of formation and development of virtual economy in the Republic of Belarus. Options of development of tax legislation for electronic business are suggested.

**Keywords:** electronic business; business models; electronic services; taxation; e-market.

***Uladzimir Hlushakou, Dzmitryi Tsyhankou***  
***Comprehensive System of Performance Review and Motivation of University Personnel***

The article discusses the implementation of an integrated system of assessment and motivation of various categories of staff members employed at the institution of higher education. Conclusions are drawn on the most promising directions of enhancing motivation of the staff of the institution of higher education, i.e. setting up joint ventures, evolution of department staff into project task teams, carrying out a pilot project for testing this model at multiple departments.

**Keywords:** corporate culture; personnel motivation; self-actualization.

***Viktar Shaniukevich, Iryna Shaniukevich***  
***Project Management: International Experience, State and Development in the Republic of Belarus***

The state of project management abroad, in the Russian Federation, the Republic of Kazakhstan and Ukraine is analyzed. It is shown that insufficient attention is paid to the development of project management; results are presented and proposals are made for its further development in the Republic of Belarus. In particular, it is proposed that the advanced foreign methodologies, considerable Soviet-time experience in project management, the peculiarities of the country’s social and economic development should be taken into account, as well as the need to create an independent professional community – the national project management association with its subsequent accession to international professional organizations.

**Keywords:** project management; international standards; employee certification.

***Volha Kolb***

***Value Added in Estimation of Investment Project Effectiveness***

An alternative methodology for estimation of the effectiveness of investment projects is suggested in addition to the existing techniques and tested in practice, taking into account the value added of national origin. The technique developed is based on calculating the value added elasticity index of the national origin for imports. The method allows to prioritize investment projects for public financing to achieve balanced economic growth.

**Keywords:** value added of national origin; elasticity of value added for imports; balanced economic growth.

***Olesya Abukhova***

***Developing Accounting of Work in Progress in Manufacturing***

The article contains the research findings in accounting and analytical practice of manufacturing entities of the Republic of Belarus in forming work in progress as a constituent of short-term assets. Techniques are recommended for valuation of work in progress using the percentage of product completion. Forms of analytical accounting are suggested including calculation of specific gravity of direct variable tangible costs in production unit cost.

**Keywords:** work in progress; analytical accounting; direct variable tangible costs.

***Mikalai Matveika, Ala Braikova, Viktor Sadovski***

***Control of Quality Indicators and Product Safety***

The paper carries out analysis of technical and legal regulations establishing the requirements for indicators of product quality and safety in the territory of the Customs Union; the techniques and results of determining the values of pH, chlorides and heavy metals (Zn, Cd, Pb, Cu and Hg) in samples of shampoos for children. Taking into account the findings of experimental investigations a comparative assessment of the quality level of the selected samples of shampoos for children is carried out; the conclusions are drawn.

**Keywords:** quality control; safety control; heavy metals; inversion voltammetry.

***Sviatlana Siargheichyk***

***Commodity Science and Expert Evaluation of Beer Products***

The history of Belarus brewing industry is analyzed. The quality of eleven samples of dark beer is evaluated. It is established that the best organoleptic and physico-chemical quality indicators are characteristic of dark beer Zlaty Bazant "Cerne" and "Evening in Bruges".

**Keywords:** dark beer; quality appraisal; organoleptic and physico-chemical indicators.

***Svetlana Malykhina***

***Assessing Effectiveness of Market Risk Management in the Bank***

The techniques suggested by the author are based on the mechanism for estimating compliance of the market risk management system with the criteria for effective risk management, developed taking into account the international standards of the Basel Committee on Banking Supervision. It can be used by banks to conduct self-assessment in order to improve the market risk management system and the National Bank in order to improve the effectiveness of risk-based supervision.

**Keywords:** market risk; risk management; effective management criteria.

***Yuliya Ulasevich***

***Substance and Content of State Financial Policy***

The article considers the points of view of the representatives of various financial schools on the essence and content of the notion of “state financial policy” The current state and possible directions of development of knowledge on these issues are described.

**Keywords:** financial policy of the state; policy, state finances.

***Viktar Yermalovich***

***Real Contracts in the Ancient Roman Private Law and the Law of Medieval Serbia***

The article looks into the contracts of loan, security and storage in the Roman private law and the law of medieval Serbia as real contracts. The mechanism of content and enforcement of real contracts is analyzed as well as emergence of legal relationship liability. The process of Roman private law reception into the legal system of medieval Serbia is considered.

**Keywords:** real contracts; Roman private law; law of medieval Serbia.

***Maryia Davydzhenka***

***Issues of Real Estate State Registration***

The article substantiates theoretical provisions that reveal the essence of state registration of real estate, rights to it and transactions with it. Based on the example from court practice the invalidity of state registration is shown in case when the purchaser of immovable property, referring to the state registration of the right of alienated property, did not know about the absence of the right to alienation.

**Keywords:** state registration; capital structure; ownership right; the right to conduct a business; the right of economic management.

***Valery Govzich, Tatyana Zorina***

***Economic and Legal Regulation of Public Procurement Contracts***

Economic and legal features of contractual relations in the sphere of public procurement are analyzed as well as the problems of organizing and conducting public procurement and contracting. Of interest are the proposals on securing the customer’s obligation before the state procurement procedure to determine the «initial (maximum) price of the contract», i.e. the cost of the goods that the customer can pay.

**Keywords:** state procurement; initial cost of the contract.

***Dzmitry Petrachenkau***

***Development of Civilistic Views on the Enterprise***

The article focuses on the research of historical stages of development of views about the enterprise as an object of legal regulation from the early 18th century up to now.

**Keywords:** property complex; property rights; subject of law.