

Секция 11

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА, АНАЛИЗА И СТАТИСТИКИ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

*И.И. Бабич, канд. экон. наук, доцент
ЛНТУ (Луцк, Украина)*

КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Один из главных мотивов деятельности любого предприятия — максимизация прибыли. Реальные возможности реализации этой стратегической цели всегда ограничены расходами производства и спросом на продукцию, которая выпускается. Поскольку расходы — это основной ограничитель прибыли и одновременно главный фактор, который влияет на объем предложения, то принятие стратегических решений невозможно без своевременного контроля уже имеющихся расходов производства и их величины на перспективу.

Система контроля за расходами производства в современных условиях является важным рычагом влияния на результаты деятельности подразделений и предприятия в целом. Поэтому возникает необходимость рассмотрения вопроса об использовании этой системы на предприятиях Украины. Основой системы контроля затрат может стать организация учета и контроля по центрам ответственности, то есть закрепление расходов за руководителями разных уровней и систематический контроль за соблюдением норм и смет каждым ответственным лицом. На практике встречаются три типа центров расходов: производственные, обслуживающие и номинальные. В свою очередь каждый из них может состоять из отдельных центров. При этом чем крупнее центр, тем выше уровень ответственности руководителя. Отчет такого центра непосредственно связан с разделением расходов на контролируемые и неконтролируемые; каждый центр расходов отвечает и отчитывается перед высшим уровнем управления.

Управление расходами стало в наше время не только модным, но и полезным. Однако пока на практике во многих украинских компаниях это управление сводится к простому переименованию процесса составления смет в бюджетирование. Но есть предприятия, на которых уже создан действительно эффективный механизм уменьшения расходов. Постоянный контроль расходов должен стать для каждого предприятия нормой жизни.

Практическое управление расходами заключается в том, чтобы провести их тотальную классификацию, привязку к конкретным продуктам, направлениям бизнеса или подразделениям.

Следовательно, можно выделить такие основные подходы к сокращению расходов:

- ограничение ненужных расходов;
- более жесткий контроль и детализация учета;
- оптимизация условий расчетов с контрагентами;
- отбор компонентов (материалов, сырья и т.п.), которые компании выгодно производить самостоятельно, и тех, которые дешевле закупать у других производителей;
- определение, что выгоднее: арендовать помещение (оборудование и т.п.) или купить его и пользоваться на правах владельца;
- горизонтальная и вертикальная интеграция;
- оптимизация технологических процессов.

Таким образом, можно сделать вывод, что в условиях современной экономики предприятию необходимо своевременно контролировать свои расходы и научиться ими управлять. Основной способ влияния на расходы — создание эффективного механизма уменьшения как внешних, так и внутренних расходов. Для того чтобы обеспечить прибыльную деятельность, предприятию необходимо идентифицировать все реальные расходы, правильно их классифицировать, создать систему мониторинга, чтобы постоянно их отслеживать, и искать новые резервы сокращения.

*А.Л. Бавдей, канд. экон. наук, доцент
Т.Л. Кравченко, канд. экон. наук, доцент
БГЭУ (Минск)*

ПРИОСТАНОВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: АСПЕКТЫ УЧЕТА

Организация создается ее учредителями для достижения в процессе деятельности определенных целей. Однако на практике иногда возникают ситуации, когда осуществление деятельности в течение некоторого срока становится нецелесообразным и невозможным. Деятельность организации может быть приостановлена по решению учредителей, руководства в связи со спадом деловой активности, значительным падением спроса на производимую продукцию, выполняемые работы, оказываемые услуги, временным законодательно установленным запретом на осуществление определенной деятельности. Но и в этом случае организация продолжает исполнять свои обязательства: несет расходы, осуществляет определенные хозяйственные операции (например, оплачивает услуги связи, коммунальные услуги, арендную плату и др.), ведет учет, составляет и предоставляет бухгалтерскую отчетность и налоговые декларации, оплачивает работникам время простоя.

В настоящее время порядок организации бухгалтерского учета при приостановлении деятельности юридическим лицом по своей инициативе не урегулирован. В этой связи в практике учета и аудита возникает