

кризисных явлений и сужения сферы обмена. На уровне отдельных хозяйствующих субъектов такая эволюция наблюдается в расширении содержания маркетинговых функций, процедур и операций, оптимизации применяемого маркетингового инструмента, изменении места и роли маркетинга в управлении предприятием. В связи с этим развитие маркетинга в практике управления реструктуризируемыми предприятиями белорусской промышленности следует осуществлять с учетом эволюционного подхода. Поэтому в сложившейся ситуации видится переосмысление уже имеющегося опыта применения маркетинга в рамках развития трансформационного процесса сквозь призму эволюционного подхода и учета современных тенденций в организации производства в промышленном секторе.

Таким образом, концепция маркетинга взаимоотношений и модель сетевой организации производства для реструктурируемой промышленности республики представляются перспективными.

**Э. Хостилович**

*канд. экон. наук, декан факультета менеджмента и маркетинга  
Высшей школы финансов и управления (Белосток, Польша)*

## **ВСТУПЛЕНИЕ ПОЛЬШИ В ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ**

Возможность вступления в Европейский союз вытекает из Трактата об Европейском союзе, который гласит: “Каждое Европейское государство может стать членом Союза. Свои предложения оно вносит в Совет, который принимает решение, одновременно учитывая мнение Комиссии ЕС и получая согласие Европарламента...”

Кроме членства в Евросоюзе другой формой интеграции с ЕС является “товарищеское сотрудничество”. Оно может осуществляться до получения полноправного членства, а может стать остаточной формой связи с сотрудничающими странами.

Согласно Маастрихтскому договору 1993 г., Европа должна пойти по направлению тесного сотрудничества, которое очерчивает три направления объединения:

- 1) европейское хозяйственное объединение.
- 2) общую политику, касающуюся зарубежья и безопасности;
- 3) оценку социальной справедливости и внутренних дел.

Европейский союз находится в процессе своего расширения. Последний этап расширения ЕС называется “расширением на восток”. Образовали ЕС шесть государств, однако в настоящее время их уже 25 (см. таблицу)

#### Этапы расширения Европейского союза

Этап расширения	Новые государства-члены	Дата присоединения
I Северный	Великобритания, Дания, Ирландия	1.01.1973
II Южный	Греция	1.01.1981
III Южный	Испания, Португалия	1.01.1986
IV Нейтральных государств	Швеция, Финляндия, Австрия	1.01.1995
V Восточный	Польша, Чехия, Венгрия, Словакия, Эстония, Литва, Латвия, Словения, Мальта, Кипр	1 05. 2004

Пятый этап расширения ЕС по сравнению с предыдущими охватил наибольшее количество государств. Основными критериями, которым должны соответствовать страны — кандидаты на вступление в Евросоюз, являются следующие:

- соблюдение прав человека и этнических меньшинств;
- функционирование рыночной экономики;
- готовность страны-кандидата к реализации обязанностей, вытекающих из членства;
- готовность Союза принять новых членов.

Процесс переговоров о присоединении новых стран прошел через принятие более тысячи директив и соглашений, закрепленных более чем на 80 тыс. страниц. Каждое из государств подтвердило обязанность соблюдать ценности, нормы и реализовать общую политику ЕС.

Расширение на восток увеличивает число жителей ЕС на 1/5, площадь — на 1/4, но общий ВВП — только на 1/20.

Кроме Словении, Мальты и Кипра, у каждого нового кандидата в ЕС ВВП на душу населения практически не превышает 1/4 от ВВП на душу населения в странах, ранее вступивших в ЕС. Отличается и уровень благоустройства жилища граждан в странах — членах и странах — кандидатах на вступление в ЕС.

Расширение ЕС на восток становится не только причиной изменения численности населения ЕС, но является шансом хозяйственной и политической интеграции целого континента, становления зоны стабильности, сотрудничества и развития. Следующий этап расширения ЕС затронет скорее всего Турцию, Румынию и Болгарию.

Интеграция стала главным направлением внешней политики Польши в 90-х гг. XX в. Европейский договор Польша подписала в 1991 г. Он вступил в действие в 1994 г. Фактически начало переговоров по вступлению Польши в ЕС приходится на 1998 г.

Вхождение Польши в ЕС связано с принятием предписания общих прав. Радикальные изменения, которые наступят в связи с новыми геополитическими реалиями, окажут большое влияние на социальную политику и экономическую среду Польши. В 2004—2006 гг. Польша может получить от ЕС около 19,2 млрд евро, в том числе около 1,4 млрд евро на бюджетное финансирование. В то же время обязанности Польши перед ЕС по членским взносам составят около 6,5 млрд евро. Представляется, что восточная граница Польши будет постоянной границей ЕС в течение нескольких десятилетий. Вступление Польши в ЕС может негативно сказаться на развитии сотрудничества между нею и Беларусью, а именно:

- новая таможенная граница ЕС предполагает новые таможенные тарифы;
- ограничение торговли в связи с лимитами и квотами;
- новые, более высокие нормы качества, безопасности и охраны окружающей среды;
- ограничение нерегистрируемой торговли;
- довольно жесткий визовый режим.

Возможные перспективы сотрудничества между Польшей и Беларусью следующие:

- совместный выбор направлений, объемов и сферы интеграции;

- совместное регулирование рынка и свободы хозяйственных сделок;
- путь демократизации, увеличение сферы свободы граждан;
- привлечение финансовой помощи со стороны ЕС, совместная разработка и внедрение новых программ сотрудничества.

Сотрудничество с Беларусью имеет большое значение для развития приграничных регионов. Позитивную роль здесь должны сыграть национальные меньшинства по обеим сторонам границы, потенциал которых используется только частично. Большие выгоды и перспективы имеет сотрудничество с регионами Немана и Буга. Ожидается, что к 2006 г. возрастет уровень трансграничного сотрудничества вдоль новообразованных границ Сообщества.

Преимуществами Беларуси являются высококвалифицированные кадры, принадлежность к европейскому цивилизационно-культурологическому кругу, транзитное положение, большая терпимость к этническим меньшинствам, содействие в делах разрешения споров с соседними государствами. Все это позволяет сделать Беларусь европейской страной, с которой ЕС желает наладить сотрудничество с перспективой вхождения ее в данный союз.

**В.В. Пинигин**

*канд. экон. наук, зам. директора ГНУ НИЭИ Минэкономики  
Республики Беларусь (Минск)*

## **ФАКТОРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

Республика Беларусь с расширением ЕС на восток и присоединением к нему в 2004 г. новых десяти членов становится государством, непосредственно граничащим с Евросоюзом. Этот фактор играет все более важную для экономики белорусского государства роль, и его невозможно не учитывать при формировании кратко-, средне- и долгосрочной экономической политики.

Беларусь оказалась на границе двух полюсов влияния — Евросоюза, с одной стороны, и России и объединяющихся