

- значительные трудовые и финансовые затраты. Например, программы управления осуществлением проекта относительно сложны. Их освоение требует больших трудовых и финансовых затрат, что сдерживает процесс бизнес-планирования;

- недостаточно полно осознается значение системного, комплексного планирования.

Особенности бизнес-планирования в России и за рубежом:

- многие стороны предпринимательской деятельности в России еще не урегулированы законодательно;

- в России на данный момент ощущается нехватка квалифицированных специалистов по разработке, продвижению и реализации планов;

- необходимо особое внимание к юридическим вопросам разработки бизнес-планов и взаимоотношений с сотрудниками.

Американская специфика бизнес-планирования включает 3 аспекта:

- для американца предпринимательская деятельность ассоциируется со свободой, независимостью и самореализацией;

- американский руководитель подвержен сильному давлению конкуренции и постоянно находится под контролем рыночных механизмов;

- американский бизнес имеет особое отношение к показателю отдачи капитала. Если деньги вложены в проект, то они обязательно должны приносить больший доход, чем банковский депозит.

Реформы в экономике неразрывно связаны с изменением стереотипов управления, методов и подходов в планировании и осуществлении преобразований. В значительной степени успех или неуспех предпринятых усилий зависит от совершенствования организации управления и его важнейшей функции — бизнес-планирования.

Н.П. Мыцких, канд. экон. наук, доцент

А.С. Черемисина, аспирант

Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ И МЕХАНИЗМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПРОБЛЕМНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

В качестве эффективного инструмента преодоления последствий мирового финансового кризиса в экономике Беларуси предлагается концептуальная экономическая модель реформирования экономической политики в части системного антикризисного развития организаций, отраслей экономики (видов деятельности) и территорий проблемных городских и сельских населенных пунктов. Модель разработана в контексте национальной экономической модели, развития ее превен-

тивной, антикризисной направленности и ее мягкой адаптации к новой, динамично меняющейся экономической реальности на принципах частногосударственного партнерства. Она основывается на системном взаимодействии модели господдержки процессов финансового оздоровления коммерческих организаций, содействия их экономическому росту и развитию, а также экономической модели консолидации активов, реализуемой в процессах их реструктуризации методами последовательных слияний и поглощений и стратегических альянсов.

Новые возможности инновационного решения проблем самофинансирования коммерческих организаций могут быть реализованы посредством применения стратегий антикризисного развития в антикризисных территориальных кластерных структурах инновационной направленности. Экономические агенты кластера, объединяющего на временной основе в стратегический альянс интересы проблемных городских и сельских поселений с интересами экономически развитых организаций, функционально интегрируются в «силовом поле» организаций-доноров, обладающих признаками бизнес-систем и организаций, стремящихся к этому статусу, в проекты сетевой кооперации по критериям организационной трансформации «Выживание — Самофинансирование — Саморазвитие».

Система господдержки в новых условиях призвана функционировать как система содействия в восстановлении их устойчивой платежеспособности. Качественный состав участников кластерных структур формируется из числа организаций, интегрированных в «силовом поле» организаций-доноров, обладающих признаками бизнес-систем с организационной трансформацией и модернизацией антикризисных тандемов «донор-реципиенты». Предлагаемая концепция вписывается в формирующуюся новую институциональную среду и согласуется с изменениями в управлении экономикой, обусловленными изменением в статистике объекта классификации, в качестве которого в Республике Беларусь с 2011 г. выступают конкретные виды экономической деятельности, а не стоящее на самостоятельном балансе предприятие. Концепция согласуется с перераспределением экономических регуляторов на обеспечение благоприятных условий осуществления деятельности для всех субъектов хозяйствования.

В кластерной модели оздоровления теоретически уменьшается риск банкротства организаций, созданных в результате слияний и поглощений. Эффективному функционированию антикризисных кластеров как саморегулируемых систем способствует использование организационной «модели постоянно воспроизводимого финансового благополучия» организаций, городских и сельских поселений, которая описывается в методологии жизненного цикла как бизнес-модель «семьи», применение современных форм организации бизнеса и моделей экономического роста.

Предложенный подход позволяет: повысить эффективность взаимодействия целевых функций подсистем господдержки организаций путем формирования институциональной системы господдержки про-

цессов экономического оздоровления на новых принципах и обеспечения тем самым, совместно с институтом несостоятельности (банкротства), новых возможностей работы экономики в режиме самооздоравливающейся системы.

В.В. Николаевский, канд. экон. наук, доцент

БГЭУ (Минск)

С.Г. Мусиенко

Администрация Президента Республики Беларусь (Минск)

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Привлечение внешних и внутренних инвестиций в экономику зачастую сдерживается отсутствием реального ликвидного обеспечения, гарантирующего как минимум возврат вложенных ресурсов. Развивающийся глобальный экономический кризис продемонстрировал неэффективность инвестирования финансовых ресурсов в необеспеченные ценные бумаги и подорвал доверие инвесторов к рынку ценных бумаг.

Тем не менее у Республики Беларусь имеется реальная возможность создания уникального инновационного механизма привлечения инвестиций в экономику, обеспечивающего сохранность инвестиций или предоставление высоколиквидного залога под привлекаемые заемные средства. Организационно-экономическим механизмом реализации такой возможности может стать созданный Земельный банк Республики Беларусь и нормативная правовая база его деятельности. Основной задачей, которую будет решать этот банк, является эмиссия и контроль обращения специфических ценных бумаг — земельных сертификатов (опционов). Экономическая сущность земельных сертификатов — заключенная в них усредненная рыночная стоимость на потенциальное право владения, например одним квадратным метром земли. Юридическая сущность выражается в праве на потенциальное владение усредненным квадратным метром земли при соблюдении действующих норм земельного законодательства.

Идея и краткий алгоритм реализации предлагаемого инновационного механизма и его функционирования предлагается следующим. В соответствии с кадастровой стоимостью производится оценка стоимости земель и эмиссия ценных бумаг на сумму ее кадастровой стоимости (S_0). Объем эмиссии ценных бумаг (их количество — N_0) — земельных сертификатов равен количеству элементарных единиц площади земли. Номинальная стоимость земельных сертификатов (s) определяется как отношение: $s = S_0 / N_0$. Земельные сертификаты обеспечены реальным неиссякаемым природным ресурсом — землей, и этот факт обеспечивает их ликвидность. Платежеспособный спрос на эти сертификаты должен обеспечиваться тем, что для получения права на использование участка земли для любых установленных законодательством целей, же-

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.