

КАДРЫ – РЕШАЮЩИЙ ФАКТОР СТАБИЛЬНОСТИ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЙ

Несмотря на позитивные изменения, произошедшие в последние годы в агропромышленном комплексе, все же следует признать, что к рыночным отношениям кадры сельскохозяйственного производства не были достаточно подготовлены. Несомненно, это обстоятельство сыграло определенную негативную роль в сохранении тех позиций, которые были достигнуты 15 лет спустя. Руководители сельхозпредприятий высшего уровня оказались в состоянии растерянности и неопределенности, и только незначительная часть их (20-30 %) сумели своевременно адаптироваться и овладеть ситуацией, прежде всего в экономике, а возглавляемые ими коллективы сохранили стабильность или хотя бы смогли удержаться «на плаву».

В Бобруйском районе сохранили стабильность лишь СКП «Гигант» и РУСП «Киселевичи». Была ли возможность увеличить число таких предприятий? На наш взгляд, с учетом определенных трудностей, была такая возможность. Для подтверждения этих выводов возьмем, к примеру, два предприятия-аналога – совхоз «Петровичи» и совхоз «Киселевичи» и вернемся к 1990 году. Эти сельхозпредприятия специализировались на производстве овощей. Причем, первоначально в совхозе «Петровичи» выращивали овощей в 1,5 раза больше, чем в совхозе «Киселевичи». Кадры овощеводов как одного, так и другого хозяйства были известны высоким профессионализмом, традицией преемственности.

На сегодня итог таков – совхоз «Киселевичи» выжил и продолжает развиваться, а совхоз «Петровичи» ликвидирован как банкрот. В чем причина? Казалось бы, условия внешней среды были равные, а вот с руководящими кадрами совхозу «Киселевичи», как говорится, повезло, что и предопределило судьбу этого предприятия. Так, за этот период здесь сменилось только два руководителя высшего уровня (директора) и оба они пошли на продвигание, что говорит о их высоких личных и профессиональных качествах. В совхозе «Петровичи» за этот же отрезок времени сменилось семь руководителей, карьера которых оборвалась после их управленческой деятельности. В большинстве своем это были люди случайные на этих должностях, о чем свидетельствует финал этого предприятия.

В то же время РУСП «Киселевичи» вот уже 8 лет возглавляет инициативный, с новаторским характером предпринимательского типа Григорий Васильевич Артемов. Это сельхозпредприятие в настоящее время лидирует по производственным и экономическим показателям как в районе, так и в области. Так, с 1990 года оно является устойчиво рентабельным хозяйством, а производство овощей за этот период не снизилось, но и выросло, хотя является овощным не товарным, семеноводческим хозяйством. В 2004 году прибыль составила 67 млн р., рентабельность около 10 %. Урожайность картофеля достигла

310 ц, овощей открытого грунта 208 ц с 1 га. Удой на одну корову в прошлом году достиг 5265 кг, в то время как в 1990 году этот показатель немного превышал трехтысячный рубеж. И, пожалуй, самое приятное, что в этом хозяйстве ежегодно строят по две квартиры для своих работников.

Аналогичную параллель можно провести при сравнении лидера района СПК «Гигант» с СПК имени Дзержинского, имени А. Невского и другими предприятиями района, возможности которых позволяли им значительно эффективно развиваться. Но в вышеперечисленных и других хозяйствах, так же как и в бывшем совхозе «Петровичи», допускался непродуманный подбор руководителей, прежде всего высшего звена, что отрицательно сказывалось на эффективности производства.

Следует при этом заметить, что в последние годы управленческая деятельность в районе несколько стабилизировалась и наметилась тенденция ее совершенствования. Однако наверстать упущенное практически невозможно, так как условия рыночной экономики ужесточаются с учетом фактора времени. Поэтому ошибки прошлых лет должны быть учтены особенно в вопросах подбора и отбора руководящих кадров, их подготовки.

Рудой А.А.

УО «БГСХА» (Горки)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ХОЗЯЙСТВ НАСЕЛЕНИЯ И КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ, ЗАНЯТЫХ ПРОИЗВОДСТВОМ ПЛОДОВО-ЯГОДНОЙ ПРОДУКЦИИ

С целью насыщения внутреннего рынка плодово-ягодной продукцией, сохранения валютных ресурсов и наращивания экспорта разработана и Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 31 мая 2004 г. утверждена Государственная целевая программа развития плодородства на 2004 – 2010 гг. «Плодоводство».

В целях увеличения объемов производства и улучшения качества плодов и ягод, насыщения потребительского рынка качественной плодово-ягодной продукцией и продуктами ее переработки, снижения импорта и наращивания экспортного потенциала предусматривается решить ряд задач, в том числе и такой, как повышение эффективности производства плодов и ягод на приусадебных и дачных участках граждан республики за счет наращивания объемов реализации и повышения качества посадочного материала плодовых и ягодных культур, оказание помощи по организации защиты садов и ягодников со стороны сельскохозяйственных организаций, местных исполнительных органов власти, а также закупке излишков плодово-ягодной продукции организациями потребительской кооперации.

Чем обусловлена такая постановка задачи и решит ли она все проблемы населения занятого производством плодово-ягодной продукции?