

1	2	3
Горячие клавиши	Есть	Есть
Возможность расширять функциональность с помощью дополнений	Есть	Нет
Комментарии	Есть	Есть
Режим чтения	Нет	Есть
Вставка таблиц	Есть	Есть
Возможность создания собственного стиля	Нет	Есть
Возможность кадрирования и перетаскивания изображения	Есть	Нет
Защита файла паролем	Нет	Нет
Поддерживаемые форматы файлов	С искажениями	doc, docx

Данный перечень характеристик позволяет оценить функциональность этих компонентов и выбрать тот, который в наибольшей степени соответствует потребностям пользователя.

Образовательные учреждения, соответствующие определенным требованиям провайдера, могут бесплатно получить тарифный план Office 365 или приобрести подписку на планы с расширенными возможностями со значительной скидкой. Чтобы воспользоваться преимуществами этого предложения, учебному заведению необходимо пройти проверку.

Google Apps (без проведения проверок) предоставляет возможность образовательным учреждениям бесплатно воспользоваться пробным пакетом услуг.

А.А. Устименко
БГЭУ(Минск)

Научный руководитель **А.Н. Наганович**

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ С ПОМОЩЬЮ ПОСТРОЕНИЯ ДЕРЕВА ЦЕЛЕЙ

В настоящее время в процессе планирования производства специалисты сталкиваются с отсутствием налаженных связей между производственными участками и регламентированного процесса принятия, производства и отгрузки товаров, а также несоблюдением сроков поставки сырья.

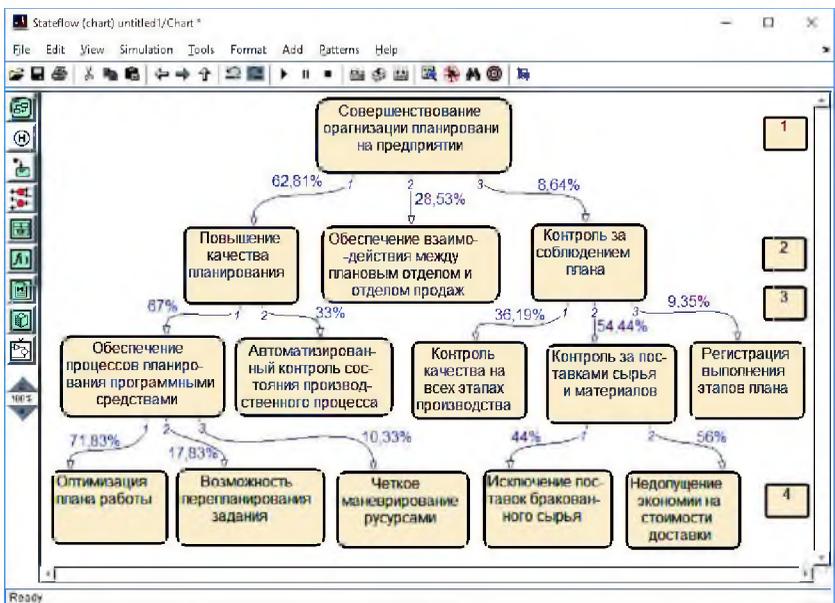
На данный момент процесс производства планируется вручную посредством MS Excel, что исключает возможность оперативного измене-

ния плана, своевременного контроля его исполнения: часто принимаемые отделом продаж заказы накладываются на существующий план, что вызывает необходимость его постоянной ручной корректировки [1, 2].

В связи с имеющимися недостатками в области планирования сформируем дерево целей, призванное решить существующие проблемы для предприятия легкой промышленности.

Для оценки различных вариантов совершенствования организации планирования будем использовать метод анализа иерархий (МАИ), считая матрицы парных сравнений (коэффициенты относительной важности) по нашей задаче заданными [3].

На основании проведенных расчетов сформируем дерево целей (см. рисунок) с указанием количественных оценок приоритетов.



Количественные оценки приоритетов дерева целей

На заключительном этапе анализа выполняется синтез (линейная свертка) приоритетов на иерархии, в результате которого вычисляются приоритеты альтернативных решений относительно главной цели. Лучшей считается альтернатива с максимальным значением приоритета [4].

В данном случае получаем максимальную оценку приоритета, равную 0,3022, по критерию «Оптимизация плана работы»: автоматическое форсирование работ и перераспределение работ по срочности

выполнения заказа, а не его стоимости, определение резервов времени, использование которых приведет к экономии средств. Все предложенные мероприятия должны осуществляться автоматически и корректироваться при получении новых заказов.

Литература

1. *Ильин, А. И.* Планирование на предприятии : учеб. пособие / А. И. Ильин. — Минск : Новое знание ; М. : ИНФРА-М, 2011. — 668 с.
2. *Кукушкин, С. Н.* Планирование деятельности на предприятии : учеб. пособие / С. Н. Кукушкин, В. Я. Поздняков. — М. : ИНФРА-М : Новое знание, 2012. — 326 с.
3. *Саати, Т.* Принятие решений. Метод анализа иерархий : учеб. издание / Т. Саати. — М. : Радио и связь, 1993. — 278 с.
4. *Уварова, В. И.* Использование метода анализа иерархий : учеб. пособие / В. И. Уваров, В. Г. Шуметов. — Орел : ОрелГТУ, 2007. — 179 с.