

МЕСТО И ЗНАЧЕНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Значимость функции финансово-хозяйственного контроля в современных условиях хозяйствования определяется следующими наиболее существенными обстоятельствами. Во-первых, в поле ее зрения находятся все относящиеся к сфере хозяйствования экономические объекты (средства труда, предметы труда, трудовые и финансовые ресурсы, издержки производства и др.), функционирование которых оценивается с точки зрения их соответствия нормам, нормативам, другим прогнозным показателям и правилам, регламентирующими как состояние объектов, так и характер всех происходящих в них изменений. Иначе говоря, финансово-хозяйственный контроль охватывает именно те, связанные с использованием ресурсов и созданием материально-вещественных результатов стороны деятельности субъекта хозяйствования, которые требуют самого пристального внимания специалистов функциональных отделов и управлений организаций и предприятий с позиций достижения высоких конечных результатов хозяйствования. Во-вторых, ведение предварительного, текущего и последующего финансово-хозяйственного контроля положительно оказывается на формировании финансовых результатов, составляющих одну из составных целей системы хозяйствования. Очевидно, определенное значение здесь приобретает предварительный финансово-хозяйственный контроль. Он позволяет предотвратить незаконные и экономически нецелесообразные финансовые операции и хозяйственные процессы, тем самым повысив вероятность получения необходимых количественных и качественных результатов.

Особое место в системе хозяйствования субъектов национальной экономики занимает текущий финансово-хозяйственный контроль. С одной стороны, далеко не всегда удается не допустить операции, не согласующиеся с требованиями нормативных документов и снижающие возможность достижения нужных результатов. С другой стороны, действительно законные и целесообразные операции протекают с отклонениями от прогнозных показателей, норм и нормативов, что также отрицательно влияет на промежуточные и конечные результаты хозяйствования субъектов национальной экономики. В процессе текущего финансово-хозяйственного контроля удается либо совсем устранить такого рода отклонения, либо свести их значение к обоснованному минимуму и таким образом ослабить действие этого фактора.

И, наконец, с помощью последующего финансово-хозяйственного контроля достигается оценка работы субъектов хозяйствования по показателям использования ресурсов, объемов произведенной и реализованной продукции, ее качества и др. Контроль осуществляется как в оперативном режиме – ежедневно, один раз в три, пять, десять дней, так и по итогам работы за месяц. В этом случае контроль определенным образом взаимодействует с оперативным и по-

следующим экономическим анализом, что согласуется с логикой циклического процесса управления.

Исключительное место занимает финансово-хозяйственный контроль в деле обеспечения сохранности собственности субъектов хозяйствования, находящейся в сфере материальной и служебной ответственности должностных лиц и коллективов организаций и предприятий. Обеспечению сохранности способствуют сплошные и выборочные наблюдения и проверки, прежде всего инвентаризации основных средств, материалов, топлива, запасных частей, незавершенного производства и готовой продукции. Задача решается на стадиях предварительного, текущего и последующего финансово-хозяйственного контроля, который ведется на соответствующих уровнях управления администраций и функциональными службами субъектами хозяйствования.

Следовательно, эффективность функционирования системы хозяйствования субъектов национальной экономики во многом зависит от того, насколько целенаправлены организация финансово-хозяйственного контроля и основные его формы в реальной практике, как глубоко и полно проработаны эти вопросы в теории.

Черных А.И.
УО «БГЭУ» (Минск)

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Многие отечественные менеджеры и собственники предприятий, столкнувшись с низкоэффективными «затратными» моделями управления деятельностью предприятий, видят выход во внедрении современных методов управления. Одним из таких методов является технология бюджетного управления предприятием, охватывающая функции бюджетного планирования, управлческого и финансового учета, оперативного контроля и анализа текущей деятельности предприятия. Основой технологии бюджетного управления предприятием является совокупность сбалансированных натуральных, стоимостных, аналитических показателей, отражающих основные объекты системы бюджетного управления предприятием (ресурсы, обязательства, результаты деятельности). Основная проблема формирования сбалансированных показателей в том, что на различных этапах управления предприятием они отражаются в различных управленческих документах, не всегда методологически связанных в единую систему документооборота.

Так, целевые параметры стратегического планирования представлены в бизнес-планах, долгосрочных планах. Директивные показатели, устанавливаемые руководством и собственниками предприятия на бюджетный период, – в приказах и других нормативных документах. Плановые показатели представлены в системе бюджетов, планов, смет предприятия и подразделений. Технологии