

Подводя итог, можно сказать, что ИП позволяет разрабатывать сценарий будущего предприятия на основе использования маркетинговых, технологических, организационных качеств и путей его достижения с учетом вновь открывающихся возможностей и избежания излишнего риска.

## **КОМПЛЕКСНАЯ ДИАГНОСТИКА НАЛИЧИЯ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОРГОВЛИ**

**Потонэ Л.И., аспирант**

*Белорусский государственный экономический университет*

Комплексная диагностика экономического состояния субъекта хозяйствования – неотъемлемая часть эффективного функционирования и развития организации. Ранняя диагностика кризисных явлений позволяет предотвратить возникновение нестабильного состояния и служит основой для разработки и применения антикризисных мероприятий. Данная диагностика особенно необходима в условиях нестабильной и динамичной внешней среды и должна способствовать переходу от реактивной формы управления к управлению, основанному на диагностике и предупреждении кризисной ситуации.

В международной практике существуют различные системы комплексной диагностики неплатежеспособных предприятий. Наиболее широкое распространение получила методика, согласно которой оценка эффективности работы предприятия осуществляется с использованием основных и дополнительных критериев. Французский ученый Ж.-П. Тибо предлагает проводить комплексную диагностику предприятия, выделяя экономическую, функциональную, техническую, социальную, диагностику функции «управление-финансы», менеджмента и организации, внешней среды предприятия и стратегическую диагностику. Предприятие представляет собой социально-экономическую систему, состоящую из трех взаимосвязанных и взаимообусловленных подсистем: управленческой, производственной и финансовой. Объект изучения комплексной диагностики разносторонен и рассматривается как сложная система структурных элементов, составляющих оценки управленческих, производственных и финансовых параметров деятельности. Функциональная классификация видов деятельности предприятия служит основанием, для выделения основных видов критериев, на базе которых формируются системы показателей, комплексно характеризующие жизнедеятельность предприятия.

Кроме этого, комплексная диагностика, основанная на функциональном строении исследуемого объекта, позволит определить основные причины и последовавшие за ними явления, характерные для каждой подсистемы.

И.А. Бланк вводит понятие объекты наблюдения «кризисного поля», которые представляют собой совокупность элементов исследования, способствующих раскрытию масштаба и глубины воздействия положительного или отрицательного фактора. В свою очередь, они формируют систему показателей, харак-

терную для каждого вида диагностики. И.А. Бланк утверждает, что определение объектов «кризисного поля» должно сводиться к выделению наиболее существенных объектов по данным позициям. Выделение таковых строится, в первую очередь, на проявившихся симптомах кризисной ситуации и особенностях хозяйственной деятельности конкретного предприятия.

Сфера обращения, в которую входят торговые предприятия, накладывает особый отпечаток на выбор, формирование критериев и показателей при оценке наличия кризисного состояния. Комплексная диагностика осуществляется в разрезе трех сфер деятельности предприятия: управление, производство, финансы. Управленческая диагностика строится на следующих объектах наблюдения «кризисного поля»: система управления; технологический процесс; маркетинг; коммерческая деятельность. Производственная диагностика использует свои объекты: товарооборот; издержки обращения; трудовые ресурсы; доходы, прибыль; зона безубыточности. Диагностика финансовой сферы предполагает анализ эффективности использования оборотных средств; состава активов; состояния расчетов; чистого денежного потока; структуры и динамики капитала; финансового состояния. Каждому выбранному объекту наблюдения «кризисного поля» подбираются соответствующие показатели-индикаторы, достоверно и полно отражающие сложившуюся ситуацию в количественном выражении.

Исследование каждого структурного звена целостной системы позволит сделать вывод о наличии или отсутствии кризиса в каждой исследуемой подсистеме. Присутствие кризисов в трех исследуемых подсистемах (управленческой, производственной и финансовой) будет являться свидетельством наличия банкротства социально-экономической системы.

## **ОСОБЕННОСТИ ОТРАЖЕНИЯ МАЛОЦЕННЫХ И БЫСТРОИЗНАШИВАЮЩИХСЯ ПРЕДМЕТОВ (МБП) И ИХ ИЗНОСА ПРИ ПЕРЕХОДЕ НА НОВЫЙ ПЛАН СЧЕТОВ**

**Проволович А.А., ассистент**  
*УО «Бобруйский филиал БГЭУ»*

К малоценным и быстроизнашивающимся предметам (МБП) относятся: предметы, служащие менее одного года независимо от их стоимости, предметы стоимостью определенного предела за единицу (комплект) независимо от срока их службы (за исключением сельскохозяйственных машин и орудий, строительного механизированного инструмента, а также рабочего и продуктивного скота, которые относятся к основным средствам независимо от их стоимости), специальные инструменты и специальные приспособления, специальная одежда, включая форменную, специальная обувь, а также постельные принадлежности, предметы проката независимо от их стоимости и срока службы. Для учета МБП применялся активный счет 12 «Малоценные и быстроизнашивающиеся предметы».