

Совершенствование лесного хозяйства Китая будет проходить главным образом путем выполнения следующих основных работ по лесному хозяйству:

- Охрана естественных насаждений. Это работа требует больших капитальных затрат.

- Строительство системы защитных насаждений в районе «три севера» и в среднем течении и низовье рек Янцзы и Узян. Этот объект занимает самую большую территорию.

- Возвращение леса на пашни. Эти работы позволяют решить проблему эрозии почв из-за нерационального использования земель.

- Защита почв от песка и борьбы с песчаными наносами.

- Охрана диких животных и растений, создание охраняемых природных территорий.

Для того, чтобы способствовать последовательному развитию требуется:

- Регулировать и улучшать политику лесного хозяйства путем создания эффективной политики капиталовложений, налоговой политики, необщественной собственности на лес, мобилизовать активность участия в лесном строительстве.

- Развивать лесную промышленность, постоянно усиливать комплексную силу лесного хозяйства.

- Углубить лесную реформу, регулировать организацию управления ею.

- Использовать достижения науки и техники, ускорить создание научной системы по лесному хозяйству, внедрять достижения науки и техники в производство, повышать качество и эффективность лесного хозяйства.

- Развивать управление лесным хозяйством в соответствии с законами, повышать уровень соблюдения законности.

- Усилить контроль за строительством организаций и учреждений лесного хозяйства.

Таким образом, лесное хозяйство Китая является одним из факторов расцвета и могущества страны.

## **ВОЗРОДИТЬ ВНТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Тонкович В.С., профессор, Суворова С.Н., аспирантка  
БГЭУ**

В переходный к рынку кризисный период колхозники и рабочие совхозов с такой же силой вспоминают благодатные времена, когда общественные хозяйства были рентабельными, а коллективы их структурных подразделений соревновались между собой в борьбе за получение более высокой оплаты труда и премий из фондов материального поощрения. Эти подразделения с годами приобретали все большую оперативно-производственную самостоятельность, вплоть до выхода на внешние рынки. В нынешние времена от прежних достижений оста-

лись лишь приятные воспоминания, так как за годы перестройки резко сократились результаты производства, подавляющая часть колхозов и совхозов стали убыточными, а внутрихозяйственный расчет, как составной элемент полного хозрасчета, предан забвению. Этому способствовало отрицание отдельными учеными аграрно-экономического направления приемлемости хозрасчета в рыночной экономике и формирование в противовес хозрасчету так называемого экономического, коммерческого расчета, хотя различия между первым и вторыми категориями и методами хозяйствования являются иллюзорными и не существенными.

Убыточность большей части колхозов и совхозов правомерно объяснять не столько затратным их характером, и несовершенством форм таких предприятий, сколько несовершенством экономической среды, в которой приходится им функционировать. Ведь есть же благополучные хозяйства, которые и при нынешних их формах работают эффективно, с высокой рентабельностью и огульно объявлять всех их не жизнеспособными оскорбительно для передовых сельскохозяйственных организаций. А таких в республике сотни. Очевидно дело не столько в их форме, а в условиях хозяйствования, не благоприятных для основной массы колхозов и совхозов.

Традиционный механизм организации внутренних хозрасчетных отношений в абсолютном большинстве сельскохозяйственных организаций стал игнорироваться по ряду объективных и субъективных причин. В хозяйствах почти повсеместно перестали доводить до структурных подразделений хозрасчетные задания, разрабатывать и использовать технологические карты. В лучшем случае в колхозах и совхозах организован раздельный учет производства продукции и затрат труда по бригадам и фирмам. Почти повсеместно перестали заключать договора-обязательства между хозрасчетными подразделениями и административными службами. Полностью исчезла форма административного контроля затрат и чековая система взаиморасчетов между структурными подразделениями и службами сельскохозяйственных организаций. В большей их части потеряна связь заработков рабочих и колхозников с конечными годовыми результатами производства, его доходами. Ослаблен оперативный анализ и контроль за работой структурных подразделений. Все это подорвал мотивационный механизм и экономические стимулы.

Основной объективной причиной забвения традиционного механизма внутрихозяйственного расчета является кризисная ситуация в экономике республики в целом и в сельском хозяйстве – в частности. Шоковая терапия в конечном счете замкнулась на сельском труженике, когда мизерные доходы традиционных сельскохозяйственных предприятий главным образом из-за диспаритета цен и неэквивалентного межотраслевого обмена привели к огромному недоовещанию затрат труда колхозников и рабочих совхозов на минимально возможном уровне материального его вознаграждения.

Подавляющая часть колхозов и совхозов не выполняет директивное требование государства – применять минимальную тарифную ставку первого разряда единой республиканской тарифной сетки. В лучшем случае по этим ставкам

начисляется заработок, но не выплачивается из-за отсутствия необходимых доходов. А если и выплачивается с опозданием, то за счет ущемления других доходов, столь необходимых для обеспечения нормального хода производственного процесса (приобретения элитных семян и удобрений, нефтепродуктов и т.д.). Крайне низкие доходы не позволяют своевременно и сполна погашать долги разного рода кредиторам, что подрывает финансовое хозяйства традиционных сельскохозяйственных организаций.

Из-за низкого уровня валовых доходов в колхозах и совхозах утрачена переменная часть фонда оплаты труда (за продукцию), а нестабильность ценового механизма не позволяет устанавливать твердые, гарантированные ставки аккордно-премиальной оплаты труда за продукцию, либо валовой доход коллективам структурных подразделений, ранее считавшихся хозрасчетными.

Деформировались, а в ряде случаев исчезли ранее более или менее стабильные трудовые коллективы структурных арендно-подрядных подразделений колхозов и совхозов. В такие наиболее разоряющихся хозяйства основные рабочие процессы и операции технологического цикла начинают все больше выполняться привлеченными со стороны материально-техническими и трудовыми ресурсами. А такие временные работники не могут быть подлинными хозяевами на производстве, что не создает должной мотивации их высокопроизводительного труда.

Возрождение традиционного внутрихозяйственного расчета отечественных сельскохозяйственных организациях должно служить важным составным элементом общей программы их реформирования, реструктуризации и трансформации в адаптированные к рынку формирования. Программы такой трансформации должны предусматривать совершенствование не только внешних хозяйственных связей традиционных сельскохозяйственных предприятий, но и внутренней организационно-управленческой структуры и экономического механизма хозяйствования. При этом научная общественность, органы управления и хозяйствования все более приходят к убеждению о сохранении и укреплении крупнотоварного сельскохозяйственного производства с его неоспоримыми (при прочих равных рыночных условиях) преимуществами перед мелкотоварным раздробленным крестьянским (фермерским) и личным приусадебным хозяйством. Не случайно отдельные фермеры выкупают (либо берут в аренду) имущество расположенных вблизи экономически несостоятельных колхозов с последующим наймом на работу прежних колхозников.

Во всех случаях объективные процессы концентрации сельскохозяйственного производства порождают формирование технологически обособленных структурных подразделений в реформированных сельскохозяйственных организациях. И оптимизация их размеров и поресурсной структуры должно служить исходной основой возрождения внутрихозяйственного расчета. Речь идет о комплектовании рациональной специализации, размеров и структуры постоянно используемых материально-технических и трудовых ресурсов при достаточной психологической совместимости работников и их профессиональной подготовки с учетом характера и потенциальной эффективности материально-

технических ресурсов (земельных, фондовых и технологических). Их количество и поэлементная структура должны обеспечивать выполнение основных технологических операций как минимум на три четверти собственными силами и лишь не более одной их четверти выполнять привлеченными со стороны ресурсами (техники, транспортных средств и др.). Только при этом условии первичное производственное подразделение может в полной мере предопределять конечные результаты производства, быть заинтересованными и ответственными за эти результаты.

В то же время и постоянный трудовой коллектив структурного подразделения, либо крестьянского (фермерского) хозяйства должен быть занят как минимум на три четверти в своем формировании и не более, чем на одну четверть годового фонда рабочего времени отвлекаться на сторонние заработки. Это так же может обеспечивать должную хозрасчетную самостоятельность такого подразделения и крестьянского (фермерского) хозяйства.

Работа по формированию рациональных по размерам и поресурсной структуре внутренних хозрасчетных подразделений крупнотоварных сельскохозяйственных организаций должна носить глобальный стратегический характер и быть составным элементом перспективных планов организационно-хозяйственного переустройства.

В реформированных сельскохозяйственных организациях целесообразно создавать систему внутрихозяйственных кооперативов.

Первый уровень должен составлять кооперативы основного производства – растениеводческие и животноводческие.

Второй уровень должен охватывать кооперативы вспомогательного и обслуживающего производства – подсобные промышленные предприятия и цеха, машинные дворы с автопарком и ремонтными мастерскими, звенья специализированной и энергонасыщенной техники, энергетические, коммунальные и социальные подразделения.

В кооперативы третьего уровня целесообразно объединить административно-управленческие службы, финансово-расчетную и учетно-аналитическую сферу, службу маркетинга и консультационную технико-технологическую службу отраслевых специалистов. Взаимоотношения между всеми кооперативами, включая взаиморасчеты целесообразно осуществлять на взаимовыгодной договорной основе с использованием внутрихозяйственных планово-учетных и расчетных цен и чековой системы взаиморасчетов.

Для оживления механизма внутрихозяйственного расчета в сельскохозяйственных организациях целесообразно возродить внутренние арендно-подрядные товарно-денежные отношения, зародыши которых имели место в доперестроенные времена.