

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР). В целях развития рыночной экономики в Беларуси путем содействия развитию малых и средних частных предприятий и индивидуальных предпринимателей ЕБРР открыл под гарантию Республики Беларусь кредитную линию в размере 32,2 млн. долларов США.

Международная финансовая корпорация (МФК) реализовала проект «Малая приватизация в Беларуси», проект «Поддержка частного предпринимательства в Беларуси» и проект «Развитие малого и среднего бизнеса в Беларуси».

Среди белорусских организаций оказывающих поддержку малому предпринимательству можно отметить Белорусский фонд финансовой поддержки предпринимателей (БФФПП), ОАО «Белгазпромбанк» и ОАО «Приорбанк». Оба банка являются участниками кредитной линии ЕБРР по поддержке малого и среднего бизнеса. В ОАО «Белгазпромбанк» в рамках уже существующей кредитной линии ЕБРР открывает проект «Кредитование микро- и мелких предприятий, а также индивидуальных предпринимателей».

Деятельность всех организаций направлена на расширение доступа к финансовым ресурсам и улучшения практики ведения бизнеса.

ТЕХНОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ, ПРИНЯТИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ

Купрейчик Д.В., Зглюй Т.В.

Филиал БГЭУ в г. Пинске

Каждое управленческое решение, принимаемое в системе управления предприятием в соответствии с его назначением, должно отвечать следующим требованиям:

- иметь ясную цель (в противном случае принятие обоснованных рациональных решений невозможно);
- быть обоснованным, т.е. содержать количественную, расчетную основу, объединяющую мотив выбора именно данного решения из ряда других возможных;
- иметь адресата и сроки исполнения, т.е. иметь ориентацию на конкретных исполнителей и конкретные даты исполнения решений;
- быть непротиворечивым, т.е. всесторонне согласованным как с внутренними, так и с внешними обстоятельствами, а также с предшествующими и предстоящими решениями;
- быть правомочным, т.е. опираться на требования правовых актов, нормативных документов, указаний и распоряжений руководителей, а также учитывать обязанности и права руководства и подчиненных;
- быть эффективным, т.е. наилучшим из возможных в отношении ожидаемого итога к затратам;
- быть конкретным, т.е. отвечать на вопросы, как, когда и где действовать;

➤ быть своевременным, т.е. приниматься тогда, когда реализация этого решения еще может привести к поставленной цели;

➤ обладать достаточной полнотой, краткостью, четкостью, быть понятным исполнителям.

Процесс управления многогранен, но в нем ясно вырисовывается система действий, которую можно условно назвать технологией принятия решений.

Процесс решения с технологической точки зрения можно представить в виде последовательности этапов и процедур, имеющих между собой прямые и обратные связи. Предлагается следующая схема процесса подготовки, принятия и реализации решения (рис. 1).

Реализуя управленческие функции, приходится постоянно решать задачу принятия решений, которая, в принципе сводится к выбору одной или нескольких лучших альтернатив из их некоторого набора. Чтобы сделать такой выбор, необходимо четко определить цель и критерии, по которым будет проводиться оценка альтернативных вариантов. Выбор метода решения такой задачи зависит от количества и качества доступной информации.

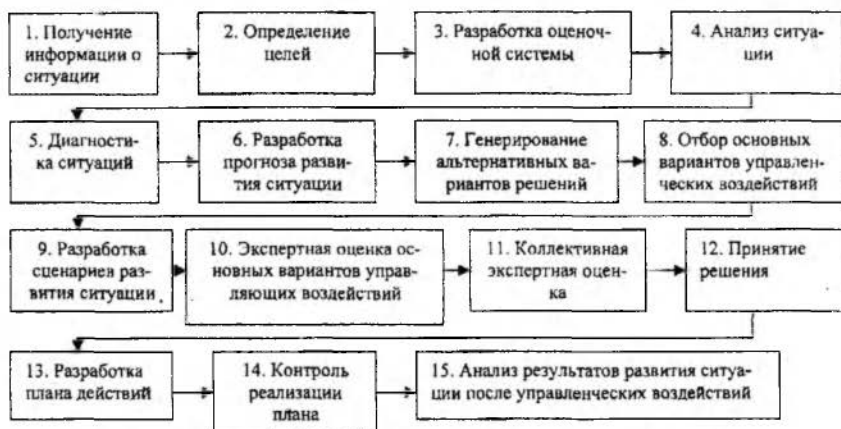


Рис. 1. Процесс подготовки, принятия и реализации решения

Технология разработки и принятия управленческих решений достаточно разработана, существуют различные эффективные интеллектуальные системы сопровождения и поддержки процесса выработки и принятия решений. Большинство из них базируется на создании и реализации экономико-математических моделей и использовании методов имитационного моделирования. Чтобы ими пользоваться, менеджер должен владеть определенным объемом математических знаний, принципами и методами моделирования с использованием современной компьютерной техники.