

предложений в расчёте на одного работника, процент их внедрения, характеризующий степень привлечения рядовых рабочих и служащих к управлению.

Важным фактором является и структура заработной платы. Если значительная часть зарплаты работников (около 50%) приходится на полугодовые или годовые премии, то это обеспечивает снижение текучести кадров. Во-первых, работники теряют значительную часть своего дохода при смене места работы, во-вторых, управляющие в случае возникновения финансовых или каких-либо иных затруднений могут просто не выплачивать такие премии вместо увольнения работников. Этот метод даёт колоссальный эффект, позволяя при минимуме затрат получать максимальную отдачу.

Таким образом, для повышения эффективности производства мы нуждаемся в применении новой, более совершенной системы управления предприятием, которая включает в себя такие моменты, как выявление интеллектуальных возможностей коллектива, установление показателей, которые бы побуждали рабочих достигать максимально эффективных результатов, измерение производительности труда по конечному результату, повседневная работа по постоянному совершенствованию технико-технологического и управленческого процесса, получение полной отдачи от всех активов предприятия.

И это, несомненно, даст свои результаты.

СВЕКЛОСАХАРНОЕ ПРОИЗВОДСТВО РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Реут В.В.

Студент 1 курса

Белорусский государственный экономический университет

В рационе человека по медицинским нормам до 10% энергетических калорий приходится на сахар, который наряду с крахмалопродуктами покрывает потребность организма в углеводах. Душевое потребление этого продукта в республике не отличается стабильностью. При норме 33 кг до 1992 г. его потреблялось в 1,3–1,5 раза больше. С 1993 г. наблюдался недостаток 25–30% сахара в рационе.

Потребление населением РБ сахара, кг в год

1998	1999	2000	2001
36,4	34,7	35,2	38,9

В США этот показатель равен 28 кг, Франции – 36, Нидерландах – 39, Великобритании – 32, Болгарии – 35, Венгрии – 40, Германии – 36 и Канаде – 41 кг.

Основной источник сырья для выработки сахара в республике – сахарная свекла. Посевы ее в последние годы составляют от 130 до 150 тыс. га, при средней урожайности по республике – 290–315 ц/га.

Урожайность сахарной свеклы в колхозах и совхозах, ц/га

Области	1998	1999	2000	2001
Брестская	255	219	259	283
Витебская	221	149	281	398
Гомельская	155	141	163	163
Гродненская	365	319	340	399
Минская	270	148	294	275
Могилевская	366	166	200	210
По республике	294	288	293	314

Возделывание свеклы отличается высокими затратами труда. Что касается эффективности производства этой культуры, то однозначный вывод относительно ее в условиях кризисного состояния экономики сделать сложно. В 1992-1993 гг., например, рентабельность превышала 100% при урожайности 220-280 ц/га. В последующие годы, несмотря на то, что продуктивность гектара оставалась прежней, рентабельность резко снизилась. В основе этой тенденции – рост затрат на продукцию промышленного производства, используемую в свекловодстве, и ценовая политика на сырье.

В настоящее время рентабельность производства сахарной свеклы составляет 8,4% (2001 г.), хотя в 1998-2000 гг. она была почти 40%.

Уровень рентабельности производства сахарной свеклы, %

Области	1998	1999	2000	2001
Брестская	30,3	39,6	24,0	1,6
Витебская	–	–	35,6	- 31,1
Гомельская	12,5	23,2	18,8	- 14,4
Гродненская	54,3	66,1	61,5	24,8
Минская	33,4	- 4,4	52,2	0,4
Могилевская	60,4	17,5	17,5	22,1
По республике	39,5	36,1	44,8	8,4

Потребность республики в сахаре по рациональным нормам питания (33 кг на душу) – 340-350 тыс. т и обеспечивать ее необходимо (в пределах возможного) за счет собственного производства. Во-первых, в республике отработана технология выращивания сахарной свеклы, имеются мощности по переработке сырья и подготовлены соответствующие кадры. Во-вторых, качественные показатели производства сахара из собственного сырья довольно близки к зарубежным. В-третьих, сахар является стратегическим продуктом и уровень его производства во многом определяет продовольственную безопасность республики.

Обобщение опыта свидетельствует, что на мировом рынке цена на сахар находится в пределах 0,3-0,45 долл. США за килограмм, на внутренних рынках она значительно выше. В зависимости от состояния экономики, курса нацио-

нальной аграрной политики и мер защиты собственного производства в отдельных странах розничная цена превышает мировую в два-три раза. (Например, во Франции розничная цена на сахар – 1, 67 долл.)

Исходя из этого правомерно было бы рассчитывать на дальнейшее расширение посевных площадей сахарной свеклы в республике. При выработке сахара из собственных сырьевых ресурсов на уровне 80% (практика стран Европы) в Республике Беларусь следовало бы производить 270-280 тыс. тонн сахара, на что требуется свыше 2 млн. тонн корней. И основной фактор, сдерживающий это, – недостаточная мощность сахарных заводов, рассчитанная на годовую переработку 1,0-1,2 млн. тонн сырья. Следовательно, площадь сахарной свеклы в республике с учетом действующих мощностей переработки и нестабильности ее урожая по годам на уровне 15-20% не должна превышать фактически сложившуюся. При урожайности корней 300 ц/га и их сахаристости 16,5% это может обеспечить производство сахара до 200 тыс. тонн (45-55% к общей потребности). Импорт недостающего количества сахара находится на уровне 60% от его потребности.

КОНТРОЛЛИНГ: СИСТЕМА ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

Седляр С.А.,

Студентка 4 курса

Белорусский национальный технический университет

Руководитель: Короткова Г.А

Развитие экономических процессов в конце 80-х начале 90-х гг. принесло в нашу жизнь понятия маркетинг и менеджмент. За последнее десятилетие, несмотря на медленный и противоречивый ход процесса трансформации нашей экономики, все чаще вместо этих уже привычных понятий мы начинаем обращаться к таким категориям, как контроллинг.

Контроллинг - это система управления экономикой предприятия, ориентированная на выполнение глобальных стратегических целей и достижение заданных результатов, объединяющая информационное обеспечение, планирование, контроль и анализ.

Информационное обеспечение контроллинга предполагает использование данных учета (финансового и управленческого) и любой внешней информации, полезной для принятия решений руководителями предприятия (анализ рынка, экономические тенденции, политическая ситуация и т.п.).

Планирование в системе контроллинга осуществляется посредством подготовки бюджетов - детальных планов в денежном выражении для каждого подразделения предприятия, интегрированных в прогнозный баланс, отчет о прибылях и убытках и прогноз движения наличности. Основой построения бюджетов являются обоснованные нормативы.

Контроль предполагает сопоставление планов с фактическим уровнем, а также выявление отклонений. При этом концепция контроллинга исходит из того, что