

- выпуск йогуртов 3% жирности с более широким применением ассортимента джемов;
- сокращением процента выпуска продукции в многооборотной таре;
- информирование покупателей через печать и радио о новых видах продукции, её биологических и энергетических ценностях;
- принимать активное участие в ярмарках, семинарах, выставках.

Кроме всего перечисленного выше можно выделить ещё несколько актуальных для предприятия проблем, угрожающие его финансово-экономическому состоянию:

- проблема нерегулируемой поставки сырья отечественными производителями;
- проблема морального и физического износа основного технологического оборудования;
- проблема неэффективного маркетинга, вследствие чего падает престиж предприятия;
- проблема адаптации менеджмента предприятия к новой среде.

Решение данных проблем является условием более эффективного функционирования ОАО "СМЗ" в современных рыночных условиях.

## **ДИАГНОСТИКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Махлаев Д.Н.

Студент 5курса

Витебский государственный технологический университет

Руководитель: Т.Б.Савицкая

Обеспечение эффективного функционирования предприятий требует экономически грамотного управления их деятельностью, которое во многом определяется умением ее анализировать. С помощью анализа изучаются тенденции развития, глубоко и системно исследуются факторы изменения результатов деятельности, обосновываются планы и управленческие решения, осуществляется контроль за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности предприятия, вырабатывается экономическая стратегия его развития.

Диагностика экономического состояния субъекта хозяйствования является научной базой принятия управленческих решений в бизнесе. Для их обоснования необходимо выявлять прогнозировать существующие и потенциальные проблемы, производственные и финансовые риски, определять воздействие принимаемых решений на уровень рисков и доходов субъекта хозяйствования.

Беларусь все еще является страной с переходной экономикой. Переход от одной социально-экономической системы к другой невозможно осуществить автоматически, как скачок от одной зрелой системы к другой.

Общей отличительной особенностью переходной экономики является процесс постоянного самоотрицания ("подрыва") экономических отношений преж-

ней системы и зарождения в ее недрах новых. При этом новые зарождающиеся экономические отношения вступают в противоречие с прежними, что предопределяет неустойчивость, изменчивость и нестабильность экономики переходного периода. При проведении диагностики необходимо определиться, как будет проводиться анализ.

При проведении анализа финансового состояния предприятия в настоящее время на первый план выдвигается проблема выбора методики, на основе которой производится расчет основных показателей финансовой устойчивости и платежеспособности, а также интерпретации показателей.

В настоящее время не существует детальной общепринятой, официальной методики оценки финансового состояния промышленного предприятия, аналогичной, допустим, методике оценки инвестиционных проектов.

Наиболее применяемым методом является экспресс-анализ в совокупности с элементами факторного анализа.

Набор экономических показателей, более детально и точно характеризующих финансовое положение и активность предприятия должен предполагать расчет следующих групп индикаторов: анализ ликвидности или платежеспособности, анализ финансовой устойчивости, анализ оборачиваемости (или деловой активности), анализ рентабельности и анализ эффективности труда.

Анализ, проведенный на ОАО «Красный Октябрь» показал, что основным негативным фактором, с которым сталкивается ОАО «Красный Октябрь», да и практически все промышленные предприятия, является недостаток собственных оборотных средств. Общая обеспеченность предприятия всех отраслей промышленности собственными оборотными средствами все последние пять лет, имеет отрицательные значения, хотя и обладает положительной динамикой.

Дебиторская задолженность в структуре оборотных фондов ОАО «Красный Октябрь» играет роль виртуальных средств якобы располагаемых предприятием. За последний год произошел рост дебиторской задолженности в 2 раза. На самом деле этих денег у предприятия в наличии нет, фактически имеются денежные суррогаты, оформленные в виде долговых обязательств, которые предприятию еще предстоит получить с потребителей их продукции. Задолженность потребителей данному предприятию в свою очередь генерирует рост его задолженности поставщикам сырья, материалов, топлива и энергии- кредиторскую задолженность. Разорвать замкнутый круг можно только путем улучшения своей системы хозяйствования, позволяющей предприятию осуществлять прибыльную деятельность и увеличивать свою ресурсную базу, повысить качества управления финансовыми ресурсами.

Так называемое «плечо финансового рычага» помогает выявить, сколько заемных средств привлечено на рубль собственных средств. На ОАО «Красный Октябрь» произошло увеличение данного показателя с 28% в начале года до 39% в конце года. Это свидетельствует об увеличении зависимости предприятия от внешних источников финансирования.

С каждым годом на предприятии все хуже обстоят дела с оборудованием. Физический износ составляет около 60%, не говоря уже о моральном.

С каждым годом подобного рода проблем на ОАО «Красный Октябрь» становится все больше. Если не предпринимать никаких действий, то потом уже может быть поздно. Одним из выходов из сложившейся ситуации на ОАО «Красный Октябрь» может стать проводимая на данном предприятии реструктуризация.

Таким образом, диагностика экономического состояния предприятия позволяет вести постоянное наблюдение за экономическими процессами на предприятии и на основе анализа принимать необходимые эффективные решения.

## **ПРОБЛЕМЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Николаева Е.Л.

Студентка 1 курса

Руководитель: Афанасенкова Н.Г.

Белорусский торгово-экономический университет потребительской  
кооперации

Высокий темп изменений, происходящих в современном мире, вызывает разнообразные проблемы адаптации предприятий и организаций к этим изменениям. В сфере экономики речь при этом не должна идти исключительно о пассивном приспособлении к окружающим переменам. Необходимо активное участие в их осуществлении, что может быть условием не только развития, но и существования организации. Высокая активность окружения, отсутствие непрерывности происходящих событий и глобализация процессов — основные характеристики современной экономики.

По мнению А.Торффлера, именно "способности к изменениям обуславливают успех в мире, отвергающем с обескураживающей скоростью старые технологии и способы мышления в пользу совершенно нового". В настоящее время хозяйствующим субъектам приходится функционировать в постоянно меняющейся ситуации. Этот период связан с большими инновациями, удовлетворением разнообразнейших требований клиентов, с ростом качества продукции и услуг, сокращением сроков реализации заказов. Таким образом, можно утверждать, "что сегодня изменения составляют наиболее прочный элемент в процессе управления". Поэтому возникает необходимость понимания сущности изменений и обучения методам и способам работы в таких условиях. Предприятие вынуждено постоянно искать, интегрировать, применять, обновлять ресурсы, процессы и знания. И, как следствие, источником его успеха является как можно более быстрое распознавание изменений во внешнем окружении и исследование их.

Поэтому условием выживания и развития предприятия в длительной перспективе является разработка и реализация успешных стратегий, адаптирующих его к окружению, а также окружение к нему.

Проблема определения и формирования стратегии деятельности предприятия является относительно новой для экономики Республики Беларусь. В то же время этой проблеме достаточно много внимания уделяли ученые стран с развитой эко-