

сти; интеграции всего трудового коллектива; инициативности и привлечению работников и поиску наилучших вариантов развития; поиску и поддержке инноваций.

Все это в совокупности должно найти отражение в стиле управления, который надо понимать не только как характеристику деятельности менеджера, но и как обобщенную характеристику всего управления. Стиль антикризисного управления должен характеризоваться профессиональным доверием целеустремленностью, антибюрократичностью, исследовательским подходом, самоорганизацией, принятием ответственности.

ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Ковалевич Т.А.

Студентка 5 курса

Витебский государственный технологический университет

Руководитель Т.Б.Савицкая

Финансовый менеджмент является частью общего управления предприятием и играет важнейшую роль в его деятельности. Умело организованный финансовый менеджмент является серьезным фактором успеха компании на рынке. Индикаторами, указывающими на неотлаженность процессов и структур управления финансовыми потоками, могут быть: отсутствие финансовой службы как таковой; выполнение финансовых функций другими отделами; дублирование функций; неудовлетворительное распределение ответственности и полномочий; невыполнение многих функций в рамках управленческого учета – управление затратами, запасами, финансовыми рисками; недостаточная квалификация финансовых работников; несовершенство документооборота, информационного и технического обеспечения; отсутствие мотивации работников финансовых служб.

Хаос в управлении финансами влечет за собой такие негативные моменты, как задержки зарплаты, налоговые недоимки, большие объемы дебиторской задолженности, и т.д. Общим итогом является ухудшение финансового состояния и, как следствие, нарастание потенциала банкротства.

Для того, чтобы не возникало подобных трудностей на современном предприятии необходимо хорошо налаженное, организованное управление финансами, что обычно реализуется через специальную финансовую службу.

Рассмотрим как организовано управление финансовой деятельностью предприятия на Витебском ОАО «Знамя индустриализации». В качестве финансовой службы здесь выступает финансовый отдел, который возглавляет начальник, находящийся в непосредственном подчинении у главного бухгалтера.

Начальник финансового отдела руководит ведущим экономистом и двумя экономистами по финансовой работе.

Начальник финансового отдела осуществляет текущее управление финансами- управление поступлениями и расходами денежных средств, управление де-

биторской и кредиторской задолженностью в ежедневном режиме, кэш-менеджмент (оперативное управление денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями).

В функциональные обязанности экономистов финансового отдела входят: определение размеров доходов, расходов, поступлений и отчислений средств, составление балансов доходов и расходов, кассовых планов и кредиторских заявок; подготовка банковских документов на все виды платежей по обязательствам предприятия; контроль за выполнением финансовых показателей подразделениями предприятия, соблюдением кассовой дисциплины и т.д.

На современном предприятии в управлении финансами важную роль должна играть бухгалтерия, так как помимо традиционных учетных задач принципиально важным в работе данного отдела является руководство группой управленческого учета. На ОАО «Знамя индустриализации» как и на других наших предприятиях такая группа отсутствует. Ее задачей должно быть проведение маржинального анализа, основанного на выделении постоянных затрат, как главного фактора операционного риска, представление отчета о прибылях и убытках в формате «переменные - постоянные расходы», агрегирование, трансформация баланса для управленческих целей, проверки взаимосвязи трех главных финансовых документов – баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств.

Кроме того, на наших современных предприятиях в организационной структуре управления финансами не выделяется плановый отдел. И хотя его задачи являются отличными от финансовых функций, тем не менее он не может их выполнять автономно: при планировании, подготовке отчетности неизбежна кооперация как с финансовым отделом, так и с другими подразделениями предприятия.

Акцент в деятельности планового отдела поставлен на общеэкономических аспектах: это анализ доходности по типам продукции, по подразделениям и предприятию в целом, анализ объема и динамики затрат, расчет сменных издержек и нормативов потребления ресурсов, оценка незавершенного производства и запасов, разработки на этой базе производственных планов и бюджетов, подготовки статистической отчетности.

Вместе с руководством компании планово-экономические службы являются ответственными за ключевые факторы формирования прибыли, как результата определенного соотношения продаж и расходов.

Подобная структура управления финансами является примерной. Будучи примененной к конкретным предприятиям, она обрастает индивидуальными подробностями, отражающими специфику предприятия.

Для эффективного функционирования системы оперативного управления финансами на предприятии необходимо его нормативно-организационное обеспечение – наличие положений о финансовой службе, о финансовой структуре, регламенты, стандарты и схемы документооборота

Наконец, фактором успеха является кадровое обеспечение финансового менеджмента исполнителями должностной квалификации.